



Nr. 590-o

Verslag van de openbare vergadering van het bestuur van de Stichting Goois Natuurreservaat gehouden op **donderdag 26 maart 2026 om 15.40 uur** in de vergaderzaal van het Goois Natuurreservaat, Nieuwe Meentweg 2 te Hilversum.

Aanwezig

Dhr. C.J.G. Dosker (voorzitter);
Dhr. J. van den Bor (lid);
Dhr. S. Boufadiss (lid);
Dhr. J.G. van Midden (lid);
Mw. J.M.G. Lanphen (lid);
Dhr. H.M. Bellaart (lid);
Dhr. R.G. Boom (lid);
Dhr. B. Heller (lid).

Mw. C.J. Kersbergen (directeur-rentmeester);
Dhr. H. Hogeboom (controller);
Dhr. J. Wilting (hoofd terreinbeheer);
Dhr. M. Kahlman (sr. beleidsmedewerker natuur, landschap, recreatie en erfgoed);
Mw. L. Elferink (notulist).

Extern

Dhr. J. Olij (Register accountant van ETL assurance & overheidsaccountants) (agenda item 3).

1. Opening en vaststelling agenda

De heer Dosker opent als voorzitter van het bestuur om 15.40 uur het openbare deel van de vergadering en heet de aanwezigen van harte welkom. Dhr. Olij is aanwezig voor de behandeling van de jaarrekening. Er zijn geen toehoorders.
Er zijn geen hamerstukken.

Op verzoek van de voorzitter begint de vergadering met agendapunt 3. Vaststellen jaarrekening Goois Natuurreservaat 2025.

De agenda wordt vastgesteld.

3. Vaststellen jaarrekening Goois Natuurreservaat 2025 – ter besluitvorming

Dhr. Van den Bor introduceert dit agendapunt met de mogelijkheid om vragen te stellen aan dhr. Hogeboom.

Er zijn geen vragen over de voorliggende jaarrekening en de bijbehorende toelichting van dhr. Hogeboom. Dhr. Van den Bor vraagt dhr. Olij naar zijn visie als accountant. Dhr. Olij heeft

OPENBAAR

de conceptverklaring gestuurd. De jaarrekening staat in een nieuwe vorm volgens richtlijn 650. Dit is formeel een stelselwijziging, maar voornamelijk de presentatie is anders. Tijdens de controle zijn er kleine dingen naar boven gekomen die goed zijn opgevolgd. Er zijn geen bevindingen die een getrouw beeld of goedkeurende verklaring in de weg staan.

De factuurverwerking loopt goed, maar het proces rond prestatielevering is verbeterbaar. Dit gaat over het bewijzen dat geleverd is waarvoor betaald is. Dhr. Hogeboom geeft aan dat een nieuw proces inmiddels door het MT is vastgesteld. Voor facturen boven de € 10,000.00 worden foto's etc. vastgelegd in het beheersysteem.

Mw. Lanphen complimenteert de organisatie met de afname in kosten voor fondsenwerving en administratie.

Dhr. Van den Bor merkt op dat foutloos zijn onaannemelijk is en dat de getallen op orde zijn. Daarvoor complimenteert hij dhr. Hogeboom en andere betrokkenen in de organisatie.

Dhr. Heller vraagt naar de opmerking over het aanpassen van de BTW-regeling. Dhr. Hogeboom antwoordt dat een fiscaal bureau is gevraagd advies uit te brengen om te zien of GNR geen kansen laat liggen. Het is een periodieke actualisatie.

Dhr. Van Midden vraagt naar de bevindingen rond ICT en AFAS. Dhr. Olij geeft aan dat er een incident response plan en een disaster recovery plan 2025 is vastgesteld, maar dat de praktische uitwerking nog moet plaatsvinden.

Dhr. Van Midden uit zijn zorgen over het niet beheersen van de databescherming. Dhr. Olij antwoordt dat er wel degelijk databescherming is, AFAS zit bijvoorbeeld in de cloud

Dhr. Van den Bor vraagt of dergelijke risico's systematisch in kaart zijn gebracht en er gekeken kan worden naar mitigerende maatregelen. Daarbij moet wel rekening gehouden worden met de grootte van de organisatie. Het bestuur vraagt of het mogelijk is om een risicoanalyse tav de ICT-processen over een half jaar te presenteren.

Actie – Presenteren risicoanalyse ICT met mogelijke mitigerende maatregelen

Mw. Lanphen vraagt waarom er geen Postcode Loterij gelden bij de baten staan.

Dhr. Hogeboom geeft aan dat die dit jaar nog bij Stichting Steun zijn verantwoord.

Dhr. Dosker vraagt naar de opmerking over waterschapsbelasting. Dhr. Hogeboom geeft aan dat er bezwaar is gemaakt en uitstel van betaling is aangevraagd en verkregen. Het waterschap gebruikt een andere kaart dan de provincie doet voor de SNL.

Er zijn geen verdere vragen.

Besluit 421

Het bestuur besluit

- 1. In te stemmen met de genoemde reserve mutaties*
- 2. Het positieve saldo, na bestemmingsreserve mutaties, ad € 59.599, toe te voegen aan de algemene egalisereserve*
- 3. De jaarverslaggeving 2025, conform de bijlage vast te stellen*
- 4. De vastgestelde jaarverslaggeving 2025 aanbieden aan de participanten*

4. Vaststellen concept jaarverslag Goois Natuurreservaat 2025 – ter besluitvorming

Dhr. Van den Bor geeft aan dat de kale tekstversie voorligt en dat de opgemaakte versie volgt.

Dhr. Bellaart complimenteert GNR nogmaals met het eerste mindervalide pad. Dhr. Dosker noemt het stuk zeer lezenswaardig. Er zijn geen verdere opmerkingen. Dus het verslag kan nu verder opgemaakt worden als publieksversie.

Besluit 422

Het bestuur besluit

- 1. De inhoud van het jaarverslag 2025 conform de bijlage vast te stellen;*
- 2. Eventuele feedback te verwerken in een opgemaakte versie;*
- 3. De opgemaakte versie te verzenden naar de participanten voor zienswijzen, samen met de jaarrekening 2025, de eerste begrotingswijziging 2026 en de meerjarenbegroting 2027.*

5. Vaststellen 1^e begrotingswijziging 2026 – ter besluitvorming

Dhr. Van den Bor ligt het agendapunt toe.

De begrotingswijziging is budgetneutraal, ondanks dat de lasten stijgen. De impact van die lastenstijging is te zien in de conceptbegroting van 2027. Dhr. Van Midden merkt op dat voor 2026 de kosten worden gedekt uit de reserves.

Besluit 423

Het bestuur besluit de 1e begrotingswijziging 2026 vast te stellen.

6. Vaststellen conceptbegroting 2027 – ter besluitvorming

Dhr. Van den Bor gaat verder met de conceptbegroting.

Voor 2027 is een budgetarme stijging van 4.2% opgenomen. Deze stijging bestaat uit een loon component en een deel kostenstijging. Gezien de actualiteit zou de kostenstijging nog hoger uit kunnen vallen. In 2027 is ook de herverdeling bij de participanten meegenomen.

Dhr. Heller stelt dat de begroting klopt, maar stelt de verdeling onder de participanten ter discussie. In de participantenovereenkomst staat bij artikel 1 lid 4b dat het uitgangspunt van de begroting het inwonersaantal op 1 januari van het voorafgaande jaar is. In dit geval dus 2026. Dhr. Hogeboom verwijst naar artikel 1 lid 8 waarin staat dat bij een gemeentelijke herindeling wordt uitgegaan van het inwonersaantal op 1 januari van het jaar volgend op het jaar waarop de gemeentelijke herindeling plaatsvindt. In dit geval dus 2028. Ook benoemt dhr. Hogeboom de situatie rond de herindeling bij Gooise Meren in 2016 waarna een tussentijdse herverdeling heeft plaatsgevonden. Aangezien het om grote bedragen gaat is ervoor gekozen om het nu inzichtelijk te maken. Niet tijdig betalen door de participanten kan in het geval van herverdeling leiden tot liquiditeitsproblemen bij GNR.

Het bestuur verzoekt dhr. Hogeboom deze onderbouwing expliciet te maken bij het indienen van de stukken voor zienswijze van de raden. De participanten kunnen dan reageren in de zienswijze.

Dhr. Dosker vraagt naar de verwachte loonstijging van 5.7%. Dhr. Hogeboom antwoordt dat dit gebaseerd is op de cijfers van het CPB. GNR is aangesloten bij de CAO Provincies en heeft zelf beperkte invloed op de uitkomst van de onderhandelingen.

Besluit 424

Het bestuur besluit de begroting 2027 en meerjarenramingen 2027-2030 (inclusief het projectenprogramma) vast te stellen en ter zienswijze aan te bieden aan de participanten. Hierbij zal de onderbouwing voor de gekozen inwonersaantallen expliciet vermeld worden.

7. Projectvoorstel educatie fase 2 – ter besluitvorming

Dhr. Heller introduceert dit agendapunt.

Dit project is de opvolging van het eerste plan naar aanleiding van de ambitieuze educatievisie. De activiteiten zijn belangrijk voor het draagvlak van GNR. De ambitie is om elk kind drie unieke natuurbelevingen te laten meemaken tijdens de schoolcarrière.

Mw. Kersbergen geeft aan dat ze voor dit project goede kansen ziet voor fondsenwerving. Door aan Stichting Steun een garantstelling te vragen kan het project wel direct starten.

Dhr. Van den Bor noemt het een zeer goed doel, maar ziet leerpunten om beter te verwoorden waarin wordt geïnvesteerd. Mw. Kersbergen antwoordt dat het bereik onder andere is terug te lezen in de eindrapportage van fase 1, maar dat het goed is om in de toekomst ook de kwantitatieve onderbouwing mee te nemen in het bestuursvoorstel. Dhr. Van den Bor geeft aan dat kwantitatieve onderbouwing, het financieel onderbouwen en kaderen van een projectvoorstel noodzakelijk is om in het bestuur een goed besluit te kunnen nemen en vraagt om dit voortaan mee te nemen in het bestuursvoorstel.

Dhr. Dosker noemt het een goed initiatief en stelt voor het voorstel goed te keuren.

Besluit 425

Natuureducatie vergroot kennis, bewustzijn en betrokkenheid bij de natuurlijke omgeving. Het helpt kinderen en jongeren duurzame keuzes te maken en legt de basis voor de vorming van natuurbeschermers van de toekomst. Om die reden heeft het GNR eerdere een educatieprogramma ontwikkeld (zie bijlage eindrapportage). Na deze succesvolle eerste fase willen we dit verder (door)ontwikkelen in de vervolgfase. Het voornemen is om dit educatieproject 2.0 in onderdelen uit te voeren over een periode van drie jaar in 2026-2028 (zie bijlage 'Projectvoorstel').

De totale kosten voor Educatieproject 2.0 bedragen € 180.000 incl. BTW.

Het bestuur stemt in met:

a) het projectvoorstel Educatieproject 2.0

b) ten behoeve van het projectvoorstel Stichting Steun te vragen garant te staan voor de benodigde projectbijdrage van € 180.000.

Daarnaast besluit het bestuur om bestuursvoorstellen voor projecten voortaan te voorzien van een kwantitatieve/financiële onderbouwing en kader.

8. Projectvoorstel Upgrade Schaapskooi Blaricum – ter besluitvorming

Mw. Kersbergen ligt dit project kort toe.

Deze schaapskooi is een belangrijke toeristische hotspot van GNR die toe is aan een opknappbeurt. Het bestuur erkent dit en is positief over het voorstel.

Besluit 426

De Schaapskooi Blaricum is een herkenningspunt van GNR waar natuurbeheer, educatie en cultuurhistorie samenkomen. Vanwege een verouderde inrichting en beperkte functionaliteit is een upgrade van de schaapskooi dringend gewenst. Het voornemen is om dat gefaseerd uit te voeren:

Deelproject 1. Inrichting van de buitenruimte verbeteren

Het vergroten van de herkenbaarheid van de GNR-locatie door vernieuwing bebording, informatievoorziening, vernieuwen meubilair rekening houden met mindervaliden. Voor een bedrag van € 50.340 incl. BTW.

Deelproject 2. Inrichting schaapskooi

Optimaal benutten van potenties van de schaapskooi, door de binnenruimte efficiënter en functioneler in te richten. Met behoud van de bestaande functie als onderkomen voor de schapen, met oog op de educatieve doelstelling. Voor een bedrag van € 30.180 incl. BTW.

Voor totale bedrag wordt een aanvraag ingediend bij de Stichting Steun.

Het bestuur besluit in te stemmen met:

- *het projectvoorstel voor de upgrade van de schaapskooi Blaricum*
- *de aanvraag aan Stichting Steun voor de benodigde projectbijdrage van € 80.520.*

9. Stichting Duurzaam Monnikenberg Groenfonds – ter kennisname

Dhr. Van den Bor geeft een korte mondelinge update.

De laatste bewonersvereniging heeft half april een vergadering waar we definitieve instemming verwachten. Daarna is er administratief nog wel het een en ander in te richten, maar de zaak loopt.

Dhr. Heller vraagt of de organisatie geleerd heeft van dit dossier.

Mw. Kersbergen geeft aan dat het oprichten van een stichting en de langlopende termijn van 99 jaar niet praktisch zijn. Het is beter om direct een duidelijke deal te maken. Dhr. Van den Bor vult aan dat slechte contracten die elkaar tegenspreken voor veel vertraging hebben gezorgd. Dhr. Dosker dankt de betrokkenen voor de inspanningen.

2. Notulen openbare vergadering nr. 589-o d.d. 11 december 2025 – ter vaststelling

a. Notulen openbare vergadering nr. 589-o d.d. 11 december 2025

Er zijn geen opmerkingen of vragen over de notulen.

De notulen van het openbare gedeelte van de vergadering 589-o van 11 december 2025 worden, met dank aan mw. Elferink, vastgesteld.

b. Actielijst

Actiepunt 1 – Dit actiepunt is afgehandeld en kan gesloten worden.

c. Besluitenlijst 2025

De besluitenlijst 2025 wordt ongewijzigd vastgesteld.

10. Mededelingen – ter kennisname

Dhr. Dosker vraagt naar de situatie rond de Driftweg. Dhr. Bellaart geeft aan dat er een nieuw voorstel ligt dat binnen het bestemmingsplan zou passen. Hier kan weer bezwaar tegen gemaakt worden. Mw. Kersbergen geeft aan dat GNR aansluit bij de gemeente Huizen voor wat betreft mogelijke juridische stappen in dit dossier.

Dhr. Dosker vraagt naar de campagne ‘bescherm de jonkies’. Mw. Kersbergen geeft aan dat de start gelijk liep met een aantal aanvallen van honden op reeën en schapen. Het gaat om normale honden die losliepen. Veel honden hebben een jachtinstinct en kun je in de buurt van schapen en wild niet altijd vertrouwen. Bij twijfel of het hondenbeet of mogelijke een wolvenbeet is, wordt er altijd een DNA check gedaan. Maar in deze gevallen was er een melding van mensen die het voorval met de hond hebben zien gebeuren. De reewildtelling en het broedvogelonderzoek laten zien dat er in de losloopgebieden weinig wilde dieren zitten. Hoewel het niet realistisch is om overal ruimte te maken voor reeën zijn er wel verbeteringen mogelijk door te kijken naar zonering. Er wordt dit jaar ook een draagkrachtonderzoek gedaan. Dit onderwerp komt nog terug bij het bestuur.

Dhr. Van Midden vraagt of de ervaringen met de aanpak van de Japanse Duizendknoop worden gedeeld met de relevante collega's in de gemeente. Team beheer zal dit oppakken.

Dhr. Bellaart benoemt dat hij namens de gemeente een wegwijzer voor de rechten van de natuur in ontvangst heeft genomen. De aanleiding hiervoor was een motie om te onderzoeken hoe natuur een betere stem kan krijgen in besluitvorming.

11. Verslag Klankbordgroep – ter kennisname

Dhr. Dosker vraagt naar het afscheid van dhr. De Boer. Mw. Kersbergen antwoordt dat dit in februari is geweest en dat hierover een persbericht is uitgegaan.

12. Rondvraag

Mw. Kersbergen deelt de nieuwste nieuwsbrief uit aan de bestuursleden. Op 28 en 29 mei zullen er weer excursies zijn voor de gemeenteraden, de uitnodiging hiervoor volgt. Het is nog ver weg, maar dit jaar is op 18 december de vrijwilligersmiddag.

OPENBAAR

Dhr. Kahlman meldt dat er onderzoek is gedaan naar de ecosysteemdiensten van GNR. Uiteraard zal het resultaat worden teruggekoppeld naar het bestuur.

13. Sluiting

Het openbare deel van de vergadering wordt om 17.10 uur gesloten. De voorzitter bedankt iedereen voor zijn/haar komst en inbreng.

Vastgesteld d.d. 12 juni 2026

Dhr. C.J.G. Dosker
voorzitter

mw. C.J. (Carla) Kersbergen
directeur-rentmeester