

Stichting Steun Goois Natuurreservaat

JAARVERSLAG 2025



Stichting Steun
Goois Natuurreservaat

Kenmerk: 26-U.26-StSteun-0010



COLOFON

Uitgave:
Stichting Steun Goois Natuurreservaat
Nieuwe Meentweg 2
1217 DZ Hilversum
Postbus 1001
1200 BA Hilversum
www.gnr.nl
Kvk nr: 4119 3822
RSIN nr: 815556500

Het Goois Natuurreservaat wordt gesteund door
onder andere de Postcode Loterij



Inhoudsopgave

1. BESTUURSVERSLAG	4
1.1 Inleiding	4
1.2 Terugblik en samenvatting van het jaar 2025	4
1.3 Organisatie, beleidsplan en integriteitsbeleid	6
1.4 Financiële stand van zaken	9
1.5 Activiteiten en gesteunde projecten van het Goois Natuurreservaat	11
1.6 Begunstigers, giften en acties	16
1.7 Vrij beschikbaar vermogen voor de doelstelling	18
1.8 Kengetallen	19
1.9 Verwachte baten en lasten in 2026	19
2. JAARREKENING 2025	21
2.1 Balans na resultaatbestemming per 31 december	21
2.2 Staat van baten en lasten	21
2.3 Resultaatbestemming: mutatieoverzicht reserves en fondsen	23
2.4 Kasstroomoverzicht	23
2.5 Waarderingsgrondslagen algemeen	24
2.6 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	25
2.7 Gebruik van schattingen	27
2.8 Toelichting op de balans per 31 december	27
2.9 Toelichting op de staat van baten en lasten	34
2.10 Model toelichting lastenverdeling	38
2.11 Vaststelling jaarrekening	39
3. OVERIGE GEGEVENS 2025	40
3.1 Resultaatbestemming	40
3.2 Controleverklaring	41
BIJLAGEN	44
Bijlage 1: Overzicht gealloceerde projecten naar financieringsherkomst (1a) en besteding aan doelen (1b)	45 48
Bijlage 2: Overzicht van hoofd- en nevenfuncties van de bestuursleden	49

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 INLEIDING

De Stichting Steun Goois Natuurreservaat, hierna te noemen “de Steunstichting”, “Stichting Steun GNR” of “Steun GNR”, is opgericht op 14 maart 1989 en is gevestigd te Hilversum.

De Steunstichting tracht haar doelen te bereiken door fondsen te werven en te beheren en deze beschikbaar te stellen voor projecten van de Stichting Goois Natuurreservaat, hierna te noemen “het Goois Natuurreservaat” of “GNR”, die voldoen aan de in de doelstelling geformuleerde eisen. Besluitvorming vindt zelfstandig plaats na gedegen afstemming met GNR. Zoals verwoord in de statuten: Over de besteding van de gelden zal met in achtneming van het voorgaande uitsluitend in strikte overeenstemming met de stichting: Stichting Goois Natuurreservaat beslist worden.

Hoofdpijn in het beleid is en blijft, dat onderscheid gemaakt wordt tussen particuliere gelden en bijdragen van de participanten (gemeenten). Gezien de ontwikkelingen eind 2024 en in 2025, zie de volgende paragraaf 1.2, is vertraging ontstaan bij de opzet van een vervolg op het Beleidsplan 2021-2025.

Statutaire doelstelling Stichting Steun GNR

De Steunstichting stelt zich ten doel gelden in te zamelen en te beheren tot ondersteuning van de te Hilversum gevestigde Stichting Goois Natuurreservaat, voor zover deze werkzaamheden niet zijn het normale periodieke onderhoud en de noodzakelijke maatregelen tot instandhouding van de terreinen en voorzieningen van het onder verantwoordelijkheid van voormelde Stichting Goois Natuurreservaat vallende natuurreservaat, die traditioneel voor rekening van de gemeenten komen of voor subsidie vanwege het Rijk in aanmerking komen. De Steunstichting stelt zich tevens ten doel voorlichting te doen geven over natuur en/of recreatie, waaronder ook kan worden verstaan de natuur- en/of milieueducatie. De Steunstichting beoogt niet het maken van winst noch het behalen van enig gelde-lijk of op geld waardeerbaar voordeel en streeft haar doel niet na in het kader van een onderneming. Over de besteding van de gelden zal met inachtneming van het voorgaande uitsluitend in strikte overeenstemming met de stichting: Stichting Goois Natuurreservaat beslist worden.

1.2 TERUGBLIK EN SAMENVATTING VAN HET JAAR 2025

Het jaar 2025 is bestuurlijk een onrustig jaar geweest.

In het vorige verslag hebben we al melding gemaakt dat de in april 2024 aangetreden voorzitter helaas te kennen heeft moeten geven per 1 februari 2025 wegens persoonlijke redenen terug te treden als bestuurslid na een eerdere afwezigheid sinds eind oktober 2024. Tijdens zijn afwezigheid heeft mevrouw Olga Rote de rol van voorzitter ad interim op zich genomen. Per 10 februari 2025 is de heer Leon Schouten tot het bestuur toegetreden in de rol van voorzitter en heeft mevrouw Olga Rote als bestuurslid het vicevoorzitterschap ingenomen. De heer Henk Uunk neemt sinds 1 november 2024 naast de rol van penningmeester ook de functie van secretaris ad interim waar.

Ook in het vorige verslag hebben we de aansluiting gemeld per januari 2025 van het GNR bij Landschappen NL, een overkoepelende organisatie waarin de Nederlandse landschappen zijn verenigd.

Dit is de uitkomst geweest van een langer traject nadat de Nationale Postcode Loterij (hierna "Postcode Loterij") in de loop van haar per eind 2024 aflopende driejaarlijkse subsidieperiode heeft aangegeven dat de combinatie Steun GNR en GNR in de toekomst waarschijnlijk alleen een subsidiebedrag zal ontvangen dat de eigen fondswerving matcht en dat het GNR als regionale organisatie eigenlijk niet past in haar nieuwe subsidiebeleid. De formele bevestiging van het einde van de overeenkomst per 1 januari 2025 van de Postcode Loterij met Steun GNR en GNR is gedateerd 1 november 2024. De financiële gevolgen c.q. conditie voor de aansluiting van GNR met Landschappen NL is dat de Postcode Loterij heeft toegezegd ook voor de periode 2025-2027 in principe de in de vorige perioden gebruikelijke subsidie te verstrekken via Landschappen NL, mits deze ten goede komt aan het GNR. Hiermee is de jaarlijkse bijdrage van Postcode Loterij aan GNR veiliggesteld, maar vanaf dat moment zonder het toezicht van Steun GNR dat deze gelden **niet** aan normaal onderhoud en/of instandhouding van terreinen en voorzieningen worden besteed. Daar zijn immers de Gooise gemeenten voor verantwoordelijk.

Het bestuur van de Stichting Goois Natuurreservaat (hierna "Bestuur GNR") heeft uitgesproken dat de eigen organisatie voldoende kracht heeft om -nu de samenwerkingsovereenkomst met de Postcode Loterij een einde nam- zonder hulp van Steun GNR activiteiten te ontplooiën. Wel meent het Bestuur GNR dat de onder Steun GNR berustende gelden zo snel mogelijk naar GNR kunnen worden overgeheveld alsmede de overname van de begunstigers. Steun GNR zal de besteding van de gelden conform haar statuten blijven toekennen.

Om te laten zien dat GNR klaar is voor het in eigen hand nemen van de begunstigers gelden wordt verwezen naar een "Notitie Reserves en Fondsen" die voor dit doel is aangenomen. Steun GNR oordeelt hierover dat deze interne governance onvoldoende garanties biedt voor de toekomst, vooral vanwege het eigen toezicht dat Bestuur GNR hiermee op zichzelf heeft ingericht.

Ook de afspraken met Postcode Loterij over de financiële afwikkeling van de subsidie 2024, die gewoontegetrouw voor 1 april het jaar erop wordt uitgekeerd, werden eenzijdig door Bestuur GNR aangepast.

De bestuurlijke impasse die dreigde te ontstaan heeft geleid tot een mediation traject dat tot laat in 2025 is doorgelopen. Onderdeel van de mediation uitkomst is, dat is afgesproken de jaarlijkse begunstigersbijdragen ingaande 2026 rechtstreeks te laten innen op een rekening van GNR.

Bestuur en participanten van het GNR

De vijf gemeenten Hilversum, Gooise Meeren, Huizen, Blaricum en Laren zijn de participanten van het GNR. Zij zijn vertegenwoordigd in het bestuur GNR met een stemverhouding van resp. 4, 3, 2, 1 en 1. Het bestuur GNR kent daarnaast drie onafhankelijke leden (elk 1 stem), waaronder de voorzitter.

Er zijn het afgelopen jaar gesprekken geweest tussen het Goois Natuurreservaat en de Stichting Steun Goois Natuurreservaat naar aanleiding van veranderende geldstromen. De situatie is veranderd doordat de Postcode Loterijgelden vanaf 2026 via Landschappen NL rechtstreeks bij GNR terechtkomen en niet meer via Stichting Steun. De gesprekken in aanloop naar een nieuwe samenwerkingsvorm verlopen tot nu toe vruchtbaar.

De door Steun GNR ontvangen gelden uit hoofde van schenkingen, donaties, giften, legaten en erfenissen vallen toe aan Steun GNR, zoals ook in het verleden bedoeld en uitgevoerd. Hiermee is bereikt dat ontvangen aanvullende bijdragen van particulieren, bedrijven en andere organisaties (niet zijnde Landschappen NL) in het beheer blijven vallen van Steun GNR, helder verantwoord worden en dat er daarmee een extra waarborg is op het toetsen van een correcte, doelmatige en goede besteding van hun donaties.

Tegenover het wegvallen van de jaarlijkse begunstigersbijdragen bij Steun GNR, vervallen ook het merendeel van de uitvoeringskosten die Steun GNR jaarlijks aan GNR betaalt. Onder de door Steun GNR vergoede uitvoeringskosten vallen de kosten voor de GNR website, de glasvezelverbinding, productie van de Nieuwsbrieven, promotiekosten, porti, hoge bankkosten (ivm inning bijdragen) en (begunstiger)administratiekosten. In totaal ca. €135.000 per jaar

In de volgende paragraaf 1.3 kijken we met instandhouding van onze statutaire doelstelling vooruit naar de effecten op onze organisatie en de (te) herziene uitgangspunten vanaf 2026.

Het bestuur heeft fysiek in aanwezigheid van de directeur-rentmeester tweemaal vergaderd.

In 2025 is een totaalbedrag van € 1.100.751 (2024: € 418.500) door Stichting Steun GNR conform de gebruikelijke wijze van aanvraag en toekenning nieuw toegewezen aan GNR en is een bedrag van € 389.667 (2024: € 286.000) aan projecten besteed.

In de paragraaf Activiteiten en gesteunde projecten van het Goois Natuurreservaat vindt u een nadere toelichting. De paragraaf Financiële stand van zaken geeft verdere financiële informatie.

1.3 ORGANISATIE, BELEIDSPLAN EN INTEGRITEITSBELEID

In de vorige paragraaf is een terugblik gegeven op de uitdagingen voor onze Steunstichting door de opstelling van het Bestuur GNR.

De ontwikkelingen in 2025 hebben hun weerslag gehad op de wijze van functioneren van Steun GNR. De directeur-rentmeester is qualitate qua statutair lid van het dagelijks bestuur in een adviserende capaciteit zonder stemrecht. De nauwe betrokkenheid als uitvoerend directeur-rentmeester, aangesteld door Bestuur GNR, met de belangen van het Bestuur GNR plaats deze functionaris - mede gezien de veranderde verstandhouding tussen de 2 stichtingen- in een preciaire positie als statutair lid van Steun GNR.

Vanaf december 2024 is diverse keren vergaderd buiten aanwezigheid van de directeur-rentmeester, die hiervan op de hoogte is gebracht. Deze vergaderingen zijn 'interne' vergaderingen genoemd om duidelijk onderscheid te maken met de reguliere vergaderingen. Overigens zijn besluiten in de 'interne' vergadering evenzo rechtsgeldig aangezien de directeur-rentmeester geen stemrecht heeft.

Begin 2026 heeft het Dagelijks bestuur samen met de Controller (van beide stichtingen) overlegd over de synchronisatie van de twee jaarrekeningen van de stichtingen, die op bepaalde onderdelen een spiegelbeeld moeten tonen. Doordat de eindejaargrens 2025 is overschreden zullen een aantal 'gebeurtenissen' als 'na balansdatum' worden gepresenteerd in onze jaarrekening. Zie hiervoor het einde van paragraaf 2.8 Toelichting op de balans.

De uitwerking van het nieuwe beleidsplan aansluitend op de periode 2021-2025 is vertraagd door de gebeurtenissen in 2025.

Wel zijn eind 2025 in een interne vergadering besluiten genomen over de contouren die in een nieuw Beleidsplan Steun GNR 2026-2029 gaan gelden. Besloten is verder de uitwerking van het Beleidsplan 2026-2029 met ondersteuning van derden uit te laten voeren.

Hoofdpijnen van het nieuwe beleidsplan zijn:

- Stichting Steun GNR gaat door in afgeslankte (inkomsten) vorm met de huidige statuten als uitgangspunt;
- Tot het takenpakket behoort fondsenwerving en informeren van het publiek met name inwoners van het Gooi over het reilen en zeilen van het GNR in de breedste zin en de mogelijkheden om gelden beschikbaar te stellen aan GNR en/of Steun GNR
- Voor fondsenwerving kan gebruik worden gemaakt van zowel het eigen netwerk en expertise van Steun GNR als derden. Steun GNR zal hierover nader afstemming hebben met GNR.
- automatisen en werkwijzen van voor 2025 worden niet vanzelfsprekend gecontinueerd.

De bestuursleden van de Stichting Steun GNR ontvangen geen bezoldiging, presentiegelden of dergelijke en voor in functie gemaakte kosten kan op declaratiebasis een vergoeding worden toegekend, mits geaccordeerd door een tweede bestuurslid.

Gelden worden aangehouden bij onder het Nederlandse depositostelsel vallende banken. In december 2025 heeft Bestuur GNR een Treasury Statuut aangenomen voor GNR. Steun GNR is voornemens een vergelijkbaar statuut te hanteren; de hoofdlijnen zijn vergelijkbaar met de huidige situatie.

Naar aanleiding van de omstandigheden in 2025 heeft het bestuur telkenmale in vergadering stil gestaan bij de eigen wijze van opereren en de zuiverheid van de gevoerde argumenten. Er heeft geen 360-graden of andere externe analyse plaats gevonden. Ondanks de bestuurlijk onrustige setting meent het bestuur consequent, integer en open te hebben gehandeld met respect, égarde en zorgvuldigheid zowel intern, naar Bestuur GNR en naar medewerkers van het GNR. Naar de samenleving is open, maar uiterst terughoudend gecommuniceerd.

In verband met de verbondenheid met het GNR, die de registratie van de donateurs/begunstigers voert, alsook de boekhouding van de stichting en daarnaast de enige begunstigde van de Steunstichting is, stelt het CBF eisen aan de rapportage over de salariering van de hoogst leidinggevende van het GNR.

Het bestuur van de Steunstichting heeft vastgesteld, dat de bezoldiging, inclusief emolumenten, van de directeur-rentmeester van het GNR in 2025 met een totaal gezamenlijk bedrag van € 160.588 valt binnen de normen van de Wet Normering Topinkomens (WNT, max € 246.000) en daarmee ook binnen de provinciale maximum normering.

De directeur-rentmeester heeft een dienstverband met een omvang van 1,0 fte en is de hoogst betaalde persoon binnen het GNR.

Informatie over details is te vinden in de gepubliceerde jaarrekening van het GNR.

De samenstelling van het bestuur is in 2025 gewijzigd, zoals hiervoor in de terugblik gemeld. Van de zittende bestuursleden loopt één termijn af; de heer Uunk heeft te kennen gegeven herbenoembaar te zijn met een optie een tweede termijn niet volledig te voltooien. Van de overige bestuurders lopen de zittingstermijnen door tot in ieder geval 2027. Het bestuur staat voor de opgave vernieuwing in het bestuur te effectueren en tegelijkertijd een evenwichtig rooster van aftreden te realiseren.

*Het omgaan met **doelgiften** zal in het nieuwe beleidsplan concreet worden beschreven.*

*Doelgiften zijn giften van particulieren, bedrijven en organisaties die op voorhand alleen aan één project mogen worden besteed. Dit geldt **bijvoorbeeld ook voor onderhoud/beheer van een specifiek deelgebied** voor een periode van (stel) 5 jaar; deze gelden staan gereserveerd bij de Steunstichting en worden **alleen vrijgegeven als besteding inderdaad binnen de afspraken plaats vindt.***

*Voor de gever vormt de beschreven werkwijze daarmee een **waarborg voor een juiste besteding** van de gift. Mede door de transparante werkwijze door Stichting Steun GNR leent deze manier van doneren zich voor promotie.*

*De Stichting Steun GNR is een **ANBI geregistreerde instelling**, wat (fiscaal) interessant is voor gever en ontvanger.*



Naam	Functie	Jaar van toetreden	Jaar van aftreden
Dhr. L. Schouten *	Voorzitter sinds 10-2-2025	2025	2028 **
Dhr. Mr. A.C. Steendijk	Voorzitter tot 1-11-2024; bestuurslid tot 1-2-2025	2023	
Mw. mr. O.J. Rote - de Vries *	Vice-voorzitter, voorzitter ad interim in periode 1-11-2024 / 10-2-2025	2023	2028
Dhr. E.J.H. Uunk RA *	Secretaris ad interim en penningmeester	2021	2026
Dhr. A. Zeeman	Lid	2003	2028
Dhr. J.C. Geesink	Lid	2012	2027
Mw. dr. A.K.E. Verster	Lid	2018	2028
Mw. ir. C.J. Kersbergen *	Lid q.q. van het DB;	2024	n.v.t.

* *Dagelijks bestuur (DB)*
** *Oorspronkelijke eindjaar vorige voorzitter*

Overzicht 1: Bestuurssamenstelling en rooster van aftreden

Voor de in februari 2025 aangetreden voorzitter hanteren we het vervangingsbeginsel: zijn eindtermijn is die van de eerder dat jaar afgetreden voorzitter, 2028.

De hoofd- en nevenfuncties van de huidige leden vindt u in bijlage 2.

1.4 FINANCIËLE STAND VAN ZAKEN

Ter informatie: De controlerend accountant is bij de bespreking van het jaarverslag in persoon aanwezig voor eventuele toelichting op vragen vanuit het bestuur.

De **Staat van baten en lasten** laat voor 2025 een positief resultaat zien van € 150.925 (2024: € 726.544), dat is toegevoegd aan de in aanmerking komende reserves en fondsen; zie paragraaf 2.3 Resultaatbestemming voor details.

De **Som van de lasten** bedroeg € 1.219.155 (2024: € 544.104) en de rentebaten bedroegen positief € 83.907 (2024: € 99.919).

In de Som van de lasten is een totaalbedrag van € 18.712 (2024: € 30.513) opgenomen voor kosten eigen fondsenwervingen, beheer en administratie.

De **totale Baten** bedroegen € 1.286.173 (2024: € 1.170.729).

In 2025 heeft de Steunstichting een bedrag van € 1.100.751 (2024: € 418.500) gealloceerd voor **nieuwe projecten** van het Goois Natuurreservaat. Voor een uitgebreide specificatie per project wordt verwezen naar bijlage 1a. In deze bijlage vindt u met welke bijdragen de nieuwe projecten zijn gefinancierd en het verloop van alle projecten dit verslagjaar.

In 2025 is geen bedrag (2024: € 9.700) van de al toegezegde bijdragen vrijgevallen.

Zie Toelichting 9 Besteed aan doelstellingen / projecten, voor een specificatie van de uitgaven.



Verkort overzicht van Baten en Lasten	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Som van de baten	1.286.173	1.232.500	1.170.729
Uitgaven aan doelstellingen en projecten	1.200.443	268.704	513.591
Kosten fondswerving, beheer en administratie	18.712	83.500	30.513
Som van de lasten	1.219.155	352.204	544.104
Financiële baten en lasten	83.907	p.m.	99.919
Saldo baten en lasten	150.925	880.296	726.544

bedragen in €

Overzicht 2: Verkort overzicht van Baten en Lasten 2024

De **actiefkant van de Balans** bestaat uit gelden op bankrekeningen, nog te ontvangen rente en nog te ontvangen bedragen van donateurs over het jaar 2025, vooruitbetaalde kosten en een vordering op GNR. De omvang van de bankrekeningen is gestegen door onder meer ontvangen rente (betrekking hebbend op 2024), begunstigersbijdragen tegenover een kleinere uitstroom van betaalde vergoedingen voor kosten aan GNR.

De uitstroom van gelden voor projecten is in 2025 nihil geweest. Verwacht was een geschatte uitgave van bijna € 1,75 miljoen.

Belangrijke oorzaken zijn de vertragingen bij de nieuwbouw van groepsverblijf 't Laer en de overdracht van 32 hectare grond.

Projecten waar wel (financiële) voortgang was (€ 389.667) zijn verrekenend met GNR via een nog te verrekenen bijdrage van de Postcode Loterij.

Op grond van de stand van de projecten eind 2025 is voor 2026 de inschatting dat we ca. € 1,2 miljoen betalen aan GNR en daarnaast € 570.000 verrekenen met GNR.

Geschatte bestedingen van gealloceerde projecten in komende jaren					
Doelstelling	Totaal	2026	2027	2028	< = 2036
		jr 1	jr 2	jr 3	jr 4-15
Natuur	1.223.000	40.515	110.424	110.424	961.636
Recreatie	72.084	72.084	-	-	-
Comm, etc	2.973.500	1.415.000	1.258.500	300.000	-
Verwervingen	241.000	241.000	-	-	-
	4.509.584	1.768.599	1.368.924	410.424	961.636

Overzicht 3: Geschatte uitstroom van toegezegde gelden in komende jaren

Extra uitstroom in 2026

Er is in het Dagelijks bestuur (DB) van Steun GNR begin 2026 gesproken over komende projectaanvragen.

In ieder geval betreft het een aanvraag voor een toezegging van € 1 miljoen voor parkeerplaatsen die in de jaarvergadering van april 2026 zal worden ingebracht.

Aan de aanvraag ligt een parkeerplaatsensvisie ten grondslag met een begroting van ca. € 3,6 miljoen. Overeengekomen is dat de toe te zeggen bijdrage maximaal € 1 miljoen is voor de hele parkeerplaatsensvisie. Vanwege de eerdere besluitvorming door Bestuur GNR voor akkoord met

een project voor het opknappen van twee parkeerplaatsen @ € 1,1 miljoen, wordt de ‘harde’ toezegging in het DB van Steun GNR gezien als blijk van goede wil van Steun GNR en de oplossing om te synchroniseren tussen onze en de jaarrekening van GNR 2025.

Zie ook aan het einde van de paragraaf 2.8 Toelichting op de balans.

In de begroting van het GNR staat een geschatte uitgave voor parkeerplaatsen in 2026 en 2027 van € 550.000 per jaar op basis van door het Bestuur GNR geaccordeerde plannen voor parkeerplaatsen van € 1,1 miljoen. In lijn met de inschatting van GNR gaan we uit van een extra uitstroom van € 500.000 voor de jaren 2026 en 2027, die niet in bovenstaande overzicht is opgenomen.

De **passiefkant van de Balans** toont naast de reserves en fondsen de stand van de toegezegde (gealloceerde) bedragen (waarvan naar schatting € 3,1 miljoen binnen twee jaar verrekend/betaald wordt) en andere schulden op korte termijn.

Het **eigen vermogen**, dat zijn de reserves en fondsen, is verder gestegen van € 2,9 miljoen naar € 3,0 miljoen. Het vrij beschikbare vermogen is eind 2025, rekening houdend met de continuïteitsreserve, € 2,85 miljoen.

1.5 ACTIVITEITEN EN GESTEUNDE PROJECTEN VAN HET GOOIS NATUURRESERVAAT

Het bestuur volgt de gang van zaken van de projecten waarvoor gelden zijn gealloceerd door een concrete bespreking van alle projecten tijdens de formele vergaderingen. De directeur-rentmeester van het GNR, alsook de controller van het GNR zijn daarbij aanwezig voor toelichting. Ook de verantwoordelijke projectmanager is voor toelichting aanwezig.

Het bestuur stelt vast dat er weinig zichtbare voortgang is geweest in de lopende projecten. Veel van de inspanning gaat zitten in het managen van ‘omgevingsfactoren’ (bezwaren, afstemming met burens, etc.), lange doorlooptijden van vergunningen en onderzoek naar bio-diverse effecten op flora en fauna. Dit zijn kosten die het GNR voor eigen rekening heeft genomen /neemt.

De plannen om voor verschillende projecten publieksgelden te werven heeft het GNR liefst in eigen hand en vragen tenminste om coördinatie, zodat het publiek niet ‘overvraagd’ wordt in korte tijd voor meerdere projecten.

Steun GNR heeft aangegeven méér dan alleen te willen meedenken om een optimaal resultaat te behalen.

Hieronder tonen we het totaal verloop van projecten in 2025 naar financieringsbron (overzicht 4a) en naar doelstelling (overzicht 4b).

Verdere details van de projecten naar financieringsbron zijn te vinden in bijlage 1a.

In bijlage 1b geven we dezelfde informatie, maar dan uitgesplitst naar besteding aan de doelstellingen. In de toelichting van de Staat van baten en lasten treft u bij punt 9 nadere informatie over de indeling naar de categorieën bestedingen/doelstellingen.

Omschrijving	Stand per 1-1	Gealloceerde projecten	Betaald GNR	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12
bedragen in €					
1. Reserve Algemeen	5.000	0	-5.000	0	0
2. Nationale Postcode Loterij	3.687.500	981.191	-264.667	0	4.404.024
3. Reserve Verwervingen	81.000	0	0	0	81.000
4. Fonds Natuurprojecten	0	5.000	-5.000	0	0
5. Schapenfonds	0	0	0	0	0
6. Rijkswielpadenfonds	25.000	114.560	-115.000	0	24.560
Totaal	3.798.500	1.100.751	-389.667	0	4.509.584

Overzicht 4a: Overzicht verloop gealloceerde projecten 2025 naar financieringsbron

Omschrijving	Natuur	Recreatie	Communicatie, educatie, voorlichting	Verwervingen	Totaal
bedragen in €					
Verloop projecten alle financieringsbronnen naar besteding / doelstelling					
Stand per 1-1	1.223.000	481.000	1.853.500	241.000	3.798.500
Nieuw toegekende bedragen	5.000	345.751	750.000	0	1.100.751
Betaald GNR	-5.000	-379.667	-5.000	0	-389.667
Vrijval eerder toegekende middelen	0	0	0	0	0
Stand per 31-12	1.223.000	447.084	2.598.500	241.000	4.509.584

Overzicht 4b: Overzicht verloop gealloceerde projecten 2025 naar besteding/doelstelling

Hierna wordt in beschrijvende zin een aantal projecten toegelicht welke in 2025 met bijdragen van de Steunstichting zijn ondersteund (zie voor een totaaloverzicht bijlage 1 en Toelichting Staat van baten en lasten, item 9).

Doelgiften / doelprojecten

Een bijzondere categorie projecten betreft projecten die starten nadat een begunstiger een doelgift heeft gegeven. Een doelgift is een gift die alleen mag worden aangewend voor specifieke activiteiten zoals door de begunstiger aangegeven, uiteraard na acceptatie en instemming met het doel door het GNR. In bepaalde situaties kan dit betekenen dat ook min of meer regulier onderhoudswerk en beheer voor een deel binnen de doelgift valt. Doelgiften worden gereserveerd bij de Steunstichting, die daarmee kan toezien op verbruik van de gelden in overeenstemming met de doelstelling van de gift. In feite ontstaat voor de begunstiger een extra waarborg dat zijn of haar gelden juist worden gebruikt.

In 2025 is er één (periodieke) doelgift: *Bijdrage natuurbeheer Mauvezand*. De bijdrage is ontvangen, besteed aan het doel en verrekend met het GNR.

Nieuwe projecten

Groene Clubhuis deel nieuwbouw GNR kantoor

In de afgelopen jaren is zichtbaar geworden dat ontoereikende kantooromstandigheden (ARBO-technisch, hoog grondwater, etc.), mede gezien de omvang van het personeelsbestand, de noodzaak voor aanpassing of nieuwbouw van het GNR kantoor zeer wenselijk maken.

Daarnaast is de situatie bij de Infoschuur, zowel verkeerstechnisch als bouwkundig, suboptimaal. Een hele verzameling natuurclubjes en natuurbelangenorganisaties maakt regelmatig gebruik van de Infoschuur voor allerlei bijeenkomsten. Verder is er de wens om de werf (divers materieel voor gebruik in het terrein) dicht bij het kantoor te behouden.

Door een projectgroep zijn voorstellen uitgewerkt en het Bestuur GNR heeft akkoord gegeven voor verdere uitwerking. Vervolgstappen hebben geleid tot de keuze voor 'ruime' nieuwbouw in plaats van renovatie op dezelfde locatie, waarbij gekozen is voor ophoging van het terrein. Tegelijkertijd is besloten na de bouwperiode afscheid te nemen van de Infoschuur en deze locatie aan de natuur terug te geven.

Aan Steun GNR is gevraagd de verbindende rol die een zogenaamd 'Groen Clubhuis' binnen de nieuwe kantoorlocatie gaat innemen te financieren. Op basis van de globale planning is berekend dat een bijdrage van € 750.000 nodig is; op grond van de gehanteerde m²-bouwprijs betekent dit een totale nuttige ruimte van ca 230m². Realisatie staat gepland in de periode 2026-2029.

Diverse deelprojecten inzake rijwielpaden

Tegen het eind van 2024 is een aanvraag ontvangen voor een totaal van bijna € 0,5 miljoen inzake rijwielpaden. De gecombineerde aanvraag is voor vernieuwing van een pad, voor een veiligere beleving van snel slijtende paden met druk verkeer, aangepaste rolstoelvriendelijke roosters en voor de aanschaf van materieel voor een aangepaste bedrijfsvoering.

Het bestuur heeft aangegeven de gecombineerde aanvraag op onderdelen te kunnen beoordelen.

In eerste instantie is een bedrag van € 50.000 toegezegd voor aanschaf van materieel; in 2025 is besloten dit bedrag uit te breiden tot het gevraagde bedrag.

Daarnaast is besloten een bedrag in garantievorm ter beschikking te stellen (€ 240.000) voor de ombouw of vernieuwing van roosters in de fietspaden zodat na aanpassing alle terreinen van het GNR minder-validen-toegankelijk zijn). Het GNR heeft als doel gesteld om 50% = € 120.000 via het publiek te financieren.

In totaal heeft Steun GNR (deels als garantie) in 2025 aanvullend € 345.750 toegezegd.

In totaal hoefde vooralsnog een bedrag van € 72 duizend niet te worden besteed.

Afgeronde projecten

Aanschaf vrijwilligerskleding

Vrijwilligerskleding is in 2007 ingevoerd om het werkcomfort, de veiligheid en herkenbaarheid van onze vrijwilligers te verbeteren. Dit werd versterkt door de sterke toename van het aantal vrijwilligers dat voor ons kleinschalig natuurbeheer verricht, excursies en educatie verzorgt en flora/fauna inventariseert. Ook wel de 'Herstellers, Vertellers en Tellers' genoemd. Inmiddels is dit vrijwilligersbestand ca. 400 zeer betrokken personen.

In de afgelopen jaren is het nut van vrijwilligerskleding bewezen. Recreanten zien de vrijwilligers aan het werk en begrijpen dat bij het zien van het GNR-logo met daaronder de tekst vrijwilliger het om geautoriseerd werk gaat. Vaak is het ook een aanleiding om in gesprek te raken

over nut en noodzaak van het werk. Een enkele keer is dat ook de aanleiding om zelf te gaan helpen! De werkkleding heeft daarnaast bijgedragen aan werkcomfort en veiligheid.

In 2022 is een bedrag van € 50.000 toegezegd, waarvan in 2025 de laatste € 5.000 is besteed. Afstemming met GNR heeft opgeleverd dat er nog voldoende (rest)voorraad aanwezig is. Naar verwachting zal in 2027 weer een beroep op Stichting Steun GNR worden gedaan voor een vervolfinanciering.

Lopende projecten

Terreinbebording

In 2023 heeft het bestuur Steun GNR na ampele overweging ingestemd met toekenning van een bedrag van € 562.000 voor bebording van ingangen tot en op terreinen van het Goois Natuurreservaat. De oude bebording bestond uit niet meer consistente en/of verouderde informatie in een waaier van vormen. Op de oorspronkelijk gevraagde bijdrage is een korting bedongen vanwege minder c.q. eenvoudiger toekomstig onderhoud.

Middels een plan voor algehele vervanging kan een aantal knelpunten worden aangepakt en kan het GNR als gastgever de uitstraling én boodschap aan bezoekers op éénduidige wijze vormgeven. Realisatie was voorzien in de periode 2024-2025. Door vandalisme en tekortschietende kwaliteit na de eerste leveringen is er een flinke vertraging ontstaan. In het verslagjaar is er slechts € 56.000 uitgegeven aan terreinbebording. Van het resterend bedrag zal naar verwachting een deel pas in 2027 worden uitgegeven.

Natuurverbinding Hoorneboeg

In het bestuursverslag van 2022 is al gemeld dat door maatschappelijke ontwikkelingen, zoals de bossenstrategie en een gewijzigde benadering gebaseerd op wetenschappelijke inzichten op het gebied van bosecologie en bosbeheer, het oorspronkelijke projectplan in 2021 bijgesteld. Oorspronkelijk was de uitvoeringsperiode voorzien voor 2015-2021.

Het gewijzigde plan van aanpak is met de Wageningen University en Research (WUR) besproken. De onderzoekresultaten resulteren in het voorstel tot kleine tussenstappen naar een definitieve vormgeving van de omgeving, waarbij de vrijheid blijft tussentijds bij te sturen op basis van bevindingen en nieuwste inzichten.

Het bestuur Steun GNR heeft de oorspronkelijke projectbedragen gehandhaafd.

De Provincie Noord-Holland is medefinancier van de projecten verbinding Hoorneboeg A27 / N417 terzake inrichting ecologische toelopen, Natuurbrug Zwaluwenberg en Waterparel Hilversums Wasmear. In het afgelopen jaar is geformaliseerd dat de provincie versneld haar deel van de totale projectkosten betaald. Dit heeft geleid tot een teruggave van eerder beschikbaar gestelde gelden door Steun GNR van € 141.800. Voor de uitkeringen vanuit onze stichting betekent dit dat de geschatte bestedingen naar achter wordt geschoven, gespreid tot uiterlijk 2036.

Voor de verwerving van 32 hectare natuurgebied heeft Steun GNR een bedrag van € 241.000 gealloceerd. Besteding is ook niet in 2025 gerealiseerd, zoals eerder gedacht.

In bijlage 1a is dit project gesplitst over de financieringsbronnen Nationale Postcode Loterij en Verwervingen; respectievelijk € 160.000 en € 81.000.

Voor dit aansprekende Plan Huydecopersweg zoekt het GNR particulier geld.

Natuurverbinding Laarderhoogt

Gezien de gewijzigde aanpak en fasering van het project Natuurverbinding Hoorneboeg is besloten ook dit project in dat nieuwe beleidslicht te bekijken. Het project Laarderhoogt wordt nu bijna gelijktijdig aan het project Hoorneboeg opgepakt. Eerder was besloten, door de grote omvang van de twee projecten, deze na elkaar op te starten. Ook dit voornemen en plan is in 2021 met de Wageningen University en Research besproken aangezien er bij dit project een gelijksoortige aanpak wordt gehanteerd als bij het project Natuurverbinding Hoorneboeg. Dit betekent dat ook in dit project maatregelen worden uitgewerkt op basis van monitoringsgegevens. Het hele gealloceerde bedrag van € 354.000 staat nog ter beschikking met ook hier een doorloop naar 2036.

Kinderspeelplekken in de natuur, speelbos Sijsjesberg

Het GNR wil graag kinderen meer betrekken bij de natuur. Een speelbos is een goede manier om natuurbeleving te stimuleren en kinderen in contact te brengen met de natuur. Na het succes van speelbos 't Laer is het plan ontwikkeld een tweede speelbos in het noordelijk deel van het GNR gebied te realiseren.

De plannen voor een speelbos in Naarden bij de Sijsjesberg zijn onderwerp van juridische procedures geweest in de afgelopen jaren.

De gemeente Huizen heeft nog steeds plannen voor verwezenlijking en het is goed te weten dat de Steunstichting de aankoop van 11 hectare grond van de gemeente Huizen mogelijk heeft gemaakt. Het GNR bevestigt dat de gemeente Huizen eenzelfde bedrag van € 65.000 aan het GNR heeft uitbetaald voor de realisatie.

Nieuwbouw groepsverblijf 't Laer

Het groepsverblijf 't Laer biedt een ideale gelegenheid voor schoolkinderen om kennis te maken met de natuur. Er is definitief gekozen voor nieuwbouw om aan de huidige kwaliteitseisen te kunnen voldoen.

In 2023 heeft het bestuur van de Steunstichting een bedrag van € 1.500.000 als garantstelling toegezegd voor de nieuwbouw teneinde tijdig met de planning een start te kunnen maken. In 2024 is door de forse kostenstijgingen een aanvullend bedrag nodig van € 463.500. Vanwege een toezegging van een particulier van € 100.000 is door Steun GNR een aanvullende garantstelling van € 363.500 toegezegd.

De totale garantstelling van Steun is alleen voor de nieuwbouw en sluit exploitatiekosten uit. Het huidige pand is in 2024 al gesloten voor gebruik en in 2025 gesloopt. Realisatie van de nieuwbouw is voorzien voor eind 2027 (was: 2026), waarna de exploitatie weer kan worden opgestart.

In 2024 en 2025 zijn geen bijdragen betaald ten behoeve van het project en het beschikbare garantiebedrag is per heden € 1.848.500.

Bij de start van het project is nadrukkelijk besproken dat dit project zich volgens GNR zelf leent voor een zeer ruime directe participatie van het publiek.

1.6 BEGUNSTIGERS, GIFTEN EN ACTIES

Een bijzondere (loterij)organisatie voor de Gooise natuur is de Postcode Loterij (tot eind 2025 de Nationale Postcode Loterij), die over het jaar 2024 genereus een bedrag van € 1 miljoen heeft toegekend.

De uitkering vindt jaarlijks achteraf plaats, is gestald bij het GNR en wordt gebruikt voor het verrekenen van gedeclareerde projecten tot genoemd bedrag.

Daarnaast zijn in 2025 ook van diverse particulieren, bedrijven en overige organisaties giften ontvangen. In het onderstaande overzicht zijn de bijdragen weergegeven.

Verkort overzicht geworven baten bedragen in €	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Begunstigers	181.135	170.000	158.887
Lijfrenten	9.895	7.500	8.968
Doelgiften en bijzondere acties	26.645	150.000	24.988
Nalatenschappen	0	<i>p.m.</i>	73.766
Sub-totaal particulieren	217.675	327.500	266.609
Bedrijven	66.222	5.000	880
Nationale Postcode Loterij	1.000.000	900.000	900.000
Overige organisaties zonder winststreven	2.276	<i>p.m.</i>	3.240
Totaal geworven baten	1.286.173	1.232.500	1.170.729

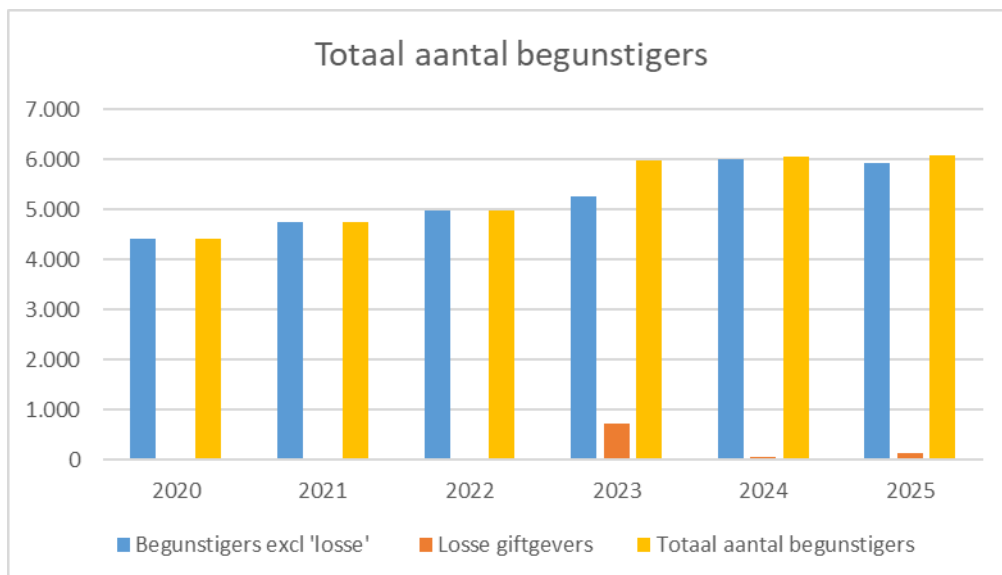
Afrondingsverschillen zijn mogelijk

Overzicht 5: Uitsplitsing van geworven baten naar particulieren, bedrijven en overige organisaties.

Een uitgebreid overzicht van baten vindt u in paragraaf 2.9, item 7 en 8.

De bijdragen van particulieren zijn lager in 2025 dan in 2024 in verband met een dat jaar ontvangen nalatenschap. Daartegenover staat een (eenmalige) bijdrage van de Rabobank groep voor de minder-validen-roosters van € 50.000.

Eind 2025 telde de Steunstichting 6.067 begunstigers (2024: 6.053; gecorrigeerd, was 6.689) voor correctie eenmalige 'losse giftgevers'; voor een specificatie en uitleg zie de volgende pagina.



Overzicht 6a: Verloop begunstigersaantallen gedurende de laatste jaren

De Steunstichting is een **Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)** en dat betekent dat de ontvangen bijdragen voor 100% ten goede komen aan de doelstelling; er hoeft geen schenk- of erfbelasting te worden afgedragen.

Begunstigers zelf kunnen hun fiscale giftenaftrek ook optimaliseren indien zij een periodieke gift (voor minimaal 5 jaar) overeenkomen met onze stichting.

De Gooise gemeenten tellen tezamen ca. 100.000 huishoudens, waarvan maar circa 6,0% begunstiger is. Deze huishoudens vertegenwoordigen naast een financieel belang ook het draagvlak voor het behoud van de natuurterreinen van het Gooi in het algemeen en die van het Goois Natuurreservaat in het bijzonder. Vergroten van het draagvlak (meer huishoudens als donateur, bijvoorbeeld door opvolging van de sociale volgers en/of bijdragen voor specifieke projecten) staat voor de komende jaren op de agenda, schreven we vorig jaar.

Van de actieve rol en expertise die het bestuur Steun GNR aanbood in het vorige verslag om het GNR te helpen bij de werving van gelden voor specifieke doelen, zoals groepsverblijf 't Laer en de minder-validen-roosters is (nog) geen gebruik gemaakt.

De begunstigers worden door een nieuwsbrief geïnformeerd over de ontwikkelingen en activiteiten in de terreinen van het Goois Natuurreservaat. De papieren nieuwsbrief is in 2024 viermaal verschenen. Daarnaast kunnen begunstigers aangeven of zij al dan niet een digitale nieuwsbrief wensen te ontvangen.

In 2025 is de aanwas van (betalende) begunstigers gestagneerd. De sociale mediavolgers tonen nog wel een stijging, maar dat levert geen extra inkomsten op.

In aantallen is de stand van zaken als volgt:

Begunstigers 2025	Vorig jaar (vj)	Gecorr stand vj	* Aan- meldingen	* Af- meldingen	Eind jaar	Verdeling
Begunstiger	2.543	2.527		-234	2.293	38%
Begunstiger voor het Leven	120	119		-1	118	2%
Gooise Natuurbeschermer	3.168	3.178	185		3.363	55%
Rijwielpadenbegunstiger	81	80		-26	54	1%
Rijwielpadenbegunstiger vh Leven	99	97		-2	95	2%
	6.011	6.001	185	-263	5.923	98%
Losse giftgevers	678	52	144		144	2%
Totaal aantal begunstigers	6.689	6.053	329	-263	6.067	100%
netto aangroei / afname					14	Stijging 0,2%
Sociale media volgers						
Facebook volgers	16.378	16.378			17.160	5%
Instagram volgers	2.214	2.214			2.976	34%
LinkedIn volgers	1.128	1.404			1.699	21%

Losse giftgevers zijn mensen die de afgelopen 3 jaar 1 maal of vaker spontaan gedoneerd hebben, maar geen structurele donatievorm willen. Daarnaast worden hier giftgevers meegeteld die hebben laten weten dat GNR opgenomen is in hun testament, hetzij als erfgenaam, hetzij als legataris. In de gecorrigeerde stand vorig jaar zijn éénmalige giftgevers verwijderd die de laatste twee jaar geen gift hebben gegeven. Bij de *sociale mediavolgers* kunnen dubbeltellingen voorkomen van personen die via meerdere platvormen het GNR volgen.

* Betreft een saldo-mutatie per categorie.

Overzicht 6b: Verloop en samenstelling begunstigersaantallen

Eind 2025 ontvingen we bericht dat we erfgenaam zijn in een nalatenschap van ca. € 325.000. De afwikkeling, alsmede de hoogte van ons uiteindelijke erfdeel, hangt af van verdere juridische afwikkeling en is nog niet goed in te schatten.

1.7 VRIJ BESCHIKBAAR VERMOGEN VOOR DE DOELSTELLING

Het vrij beschikbare vermogen is het saldo van de reserves (€ 2.238.941, rekening houdend met de niet besteedbare continuïteitsreserve) en de fondsen (€ 656.882), totaal € 2.895.823.

1.8 KENGETALLEN

De onderstaande kengetallen geven een beeld van de doelmatigheid van de besteding ten behoeve van de doelstellingen van de stichting.

Bedragen in €	2025	2024	2023	2022
Totale lasten	1.219.155	544.104	521.407	2.398.241
Totale lasten besteed aan doelstelling	1.200.443	513.591	555.811	2.365.400
<i>% lasten besteed aan doelstelling</i>	<i>98,5%</i>	<i>94,4%</i>	<i>106,6%</i>	<i>98,6%</i>
Totale lasten besteed aan doelstelling	1.200.443	513.591	555.811	2.365.400
Totale baten	1.286.173	1.170.729	1.096.210	1.076.795
<i>% baten besteed aan doelstelling</i>	<i>93,3%</i>	<i>43,9%</i>	<i>50,7%</i>	<i>219,7%</i>
Kosten eigen fondsenwerving	13.413	25.610	18.138	11.644
Opbrengst eigen fondsenwerving	286.173	270.729	196.210	176.767
<i>% kosten eigen fondsenwerving</i>	<i>4,7%</i>	<i>9,5%</i>	<i>9,2%</i>	<i>6,6%</i>

Overzicht 7: Kengetallen

Aan de lastenkant is een incorrecte presentatie van de totale lasten gecorrigeerd, waardoor het 'percentage lasten besteed aan doelstelling' daalt tot 94,4% (was 115,6%).

De totale baten zijn in 2025 positief beïnvloed door een niet verwachte verhoging van de bijdrage van de Postcode Loterij met € 100.000 en een bijzondere gift van € 50.000 van de Rabobank groep voor de minder-validen-roosters. De baten in 2024 zijn positief beïnvloed door een erfenis ter hoogte van € 73.766. De kengetallen zullen in 2026 en later vanwege de wegvallende opbrengsten van de Postcode Loterij en de jaarbijdragen van begunstigers fors wijzigen.

1.9 VERWACHTE BATEN EN LASTEN IN 2026

De begroting 2026 en 2027, zoals vorig jaar gepresenteerd, zijn herzien vanwege het wegvallen van baten van de Postcode Loterij, de jaarlijkse begunstigersbijdragen en het wegvallen van kosten die wij ten behoeve van het GNR vergoedden.

Voor 2026 wordt in totaal tenminste € 367.500 aan baten verwacht.

De lasten 'besteed aan doelstellingen' zijn op basis van een globale realisatieplanning van al toegezegde projecten.

In een overleg begin 2026 van het Dagelijks bestuur zijn plannen van het GNR voor 2026 besproken. Concreet is een bijdrage toegezegd voor parkeerplaatsen en daarnaast verwachten we de aanvraag voor een garantiestelling van € 80.000 voor een opknapbeurt voor de schaapskooi Blaricum. De verwachte aanvullende uitstroom in 2026 is ca. € 580.000 en is onderstaand opgenomen.

Voor eigen uitgaven aan wervingsacties, beheer en administratie verwachten we structureel ca € 75.000 per jaar te besteden.

Omschrijving bedragen in €	Begroot Herzien 2026	Begroot Herzien 2027	Begroot 2028
Baten			
<i>Baten van particulieren</i>			
Begunstigers	p.m.	p.m.	p.m.
Lijfrenten en giften	7.500	7.500	7.500
Doelgiften en bijzondere acties	200.000	250.000	250.000
Nalatenschappen	160.000	p.m.	p.m.
<i>Baten van bedrijven</i>			
Bedrijfsbegunstigers	p.m.	p.m.	p.m.
<i>Baten van loterijorganisaties - Postcode Loterij</i>			
	p.m.	p.m.	p.m.
<i>Baten van organisaties zonder winststreven</i>			
	p.m.	p.m.	p.m.
Totaal geworven baten	367.500	257.500	257.500
Overige baten	p.m.	p.m.	p.m.
Totale baten	367.500	257.500	257.500
Lasten			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
Natuurbeheer en gebiedsontwikkeling	40.515	110.424	110.424
Recreatie	652.084	500.000	-
Educatie en voorlichting	1.415.000	1.258.500	300.000
Verwervingen/aankopen	241.000	-	-
Totaal besteed aan doelstelling	2.348.599	1.868.924	410.424
Wervingskosten	50.000	50.000	50.000
Kosten beheer en administratie	25.000	25.000	25.000
Totale lasten	2.423.599	1.943.924	485.424
SALDO voor financiële baten en lasten	2.056.099-	1.686.424-	227.924-
Saldo financiële lasten en baten	-	-	-
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	2.056.099-	1.686.424-	227.924-

Overzicht 8: Verwachte baten en lasten

2. JAARREKENING 2025

2.1 BALANS NA RESULTAATBESTEMMING PER 31 DECEMBER

Balans na resultaatbestemming	bedragen in €		31 dec 2025	31 dec 2024
	Toelichting			
ACTIVA				
Vorderingen en overlopende activa	1	698.696		189.358
Liquide middelen	2	<u>6.880.993</u>		<u>6.612.771</u>
Totaal activa			<u>7.579.689</u>	<u>6.802.129</u>
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Algemene reserve -vrij aanwendbaar-		1.560.883		394.235
Continuïteitsreserve		150.000		150.000
Bestemmingsreserve Nationale Postcode Loterij		571.219		1.521.090
Bestemmingsreserve Verwervingen		<u>106.839</u>		<u>106.839</u>
Totaal reserves = besteedbaar vermogen	3		2.388.941	2.172.164
Bestemmings-/doelfonds Natuurprojecten		31.385		31.385
Bestemmings-/doelfonds Schapen		234.066		211.796
Bestemmingsfonds Rijwielpaden		<u>391.431</u>		<u>479.552</u>
Totaal fondsen = vastgelegd vermogen	4		656.882	722.733
Totaal reserves en fondsen = eigen vermogen			<u>3.045.823</u>	<u>2.894.897</u>
Gealloceerde projecten	5		4.509.584	3.798.500
Vooruitontvangen begunstigers		-		96.035
Nog te betalen St Goois Natuurreservaat		23.964		12.301
Overige kortlopende schulden		<u>318</u>		<u>396</u>
Schulden korte termijn	6		24.282	108.732
Totaal passiva			<u>7.579.689</u>	<u>6.802.129</u>

2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Staat van Baten en Lasten bedragen in €		Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Toelichting				
BATEN				
Baten van particulieren		217.675	327.500	266.608
Baten van bedrijven		66.222	5.000	880
Baten van loterijorganisaties - Nationale Postcode Loterij		1.000.000	900.000	900.000
Baten van subsidies van overheden		-	p.m.	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven		-	p.m.	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven		2.276	p.m.	3.241
Som van de geworven baten	7	1.286.173	1.232.500	1.170.729
Overige baten	8	-	p.m.	-
Som van de baten		1.286.173	1.232.500	1.170.729
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen / projecten op gebied van:				
Natuurbeheer		5.000	163.704	-4.700
Recreatie		345.751	p.m.	51.500
Communicatie / educatie / draagvlak		849.692	105.000	466.791
Verwerving		p.m.	p.m.	-
Besteed aan doelstellingen / projecten	9	1.200.443	268.704	513.591
Kosten eigen fondswerving	10	13.413	75.000	25.610
Kosten beheer en administratie	11	5.299	8.500	4.903
Som van de lasten		1.219.155	352.204	544.104
Saldo vóór financiële baten en lasten		67.018	880.296	626.625
Saldo financiële baten en lasten	12	83.907	p.m.	99.919
Saldo van baten en lasten		150.925	880.296	726.544

2.3 RESULTAATBESTEMMING 2025

Onderstaand geven we de samenhang aan tussen het saldo van baten en lasten en de mutaties (toevoegingen en onttrekkingen) aan de reserves en fondsen.

RESULTAATBESTEMMING	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Toevoegingen / onttrekkingen aan:		
Algemene reserve -vrij aanwendbaar-	1.166.647	125.665
Continuïteitsreserve	-	50.000
Bestemmingsreserve Nationale Postcode Loterij	-949.871	471.200
Bestemmingsreserve Verwervingen	-	73.766
Stortingen / onttrekkingen reserves	216.776	720.631
Bestemmings-/doelfonds Natuurprojecten	-	-
Bestemmings-/doelfonds Schapen	22.270	20.613
Bestemmingsfonds Rijwielpaden	-88.122	-14.701
Stortingen / onttrekkingen fondsen	-65.852	5.912
Totaal mutaties reserves en fondsen	150.924	726.543
bedragen in €		

Afrondingsverschillen zijn mogelijk

2.4 KASSTROOM OVERZICHT

Door middel van het kasstroom overzicht wordt duidelijk hoe de geldstromen zijn gelopen gedurende het jaar. Er zijn geen kasstromen uit investeringsactiviteiten. De kasstromen uit financieringsactiviteiten betreffen de rentebaten op de banksaldi.

Het kasstroom overzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Kasstroomoverzicht	2025	2024
bedragen in €		
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Resultaat	67.018	626.625
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Mutaties werkkapitaal		
- mutatie gealloceerde projecten	711.084	122.800
- mutatie vorderingen	-509.338	-130.247
- mutatie kortlopende schulden excl gealloc. projecten	-84.450	470
	<u>117.296</u>	<u>-6.977</u>
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	184.314	619.648
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	0	0
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	83.907	99.919
Netto kasstroom	<u>268.221</u>	<u>719.567</u>

<i>Saldo liquide middelen per 1/1:</i>		
Rabobank rekening courant	21.628	46.952
Rabobank vermogensrekening	3.327.276	3.255.004
Rabobank doelspaarrekening	3.263.867	2.591.250
	<u>6.612.771</u>	<u>5.893.206</u>
<i>Saldo liquide middelen per 31/12:</i>		
Rabobank rekening courant	89.931	21.628
Rabobank vermogensrekening	3.377.283	3.327.276
Rabobank doelspaarrekening	3.413.779	3.263.867
	<u>6.880.993</u>	<u>6.612.771</u>
Mutatie liquide middelen	<u>268.222</u>	<u>719.565</u>
	<i>Afrondingsverschillen zijn mogelijk</i>	

2.5 WAARDERINGSGRONDSLAGEN ALGEMEEN

De Stichting Steun Goois Natuurreservaat is gevestigd in Nederland met statutaire zetel en adres op Nieuwe Meentweg 2, 1217 DZ te Hilversum.

De Stichting Steun Goois Natuurreservaat ("Steunstichting") is ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder nummer 4119 3822 en geregistreerd bij de belastingdienst onder RSIN nummer 815 556 500.

De Steunstichting is een **Algemeen Nut Beogende Instelling** (ANBI of ANBI instelling), hetgeen betekent, dat over giften geen schenk- of erfbelasting verschuldigd is en dat voor schenkers en erflaters een fiscaal gunstig regime van toepassing is.

De Steunstichting is **CBF-erkend** en verschaft de door het CBF vereiste heldere en transparante weergave van de verwerving en besteding van de middelen en van reserves en fondsen.

Continuïteit van de activiteiten

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de activiteiten met de gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling conform RJ 650, de richtlijnen voor Fondsenwervende organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening volgt het kalenderjaar en bevat de financiële informatie van de Steunstichting als individuele rechtspersoon.

Activa en passiva worden aangehouden in het kader van de doelstelling van de stichting.

De bezittingen worden aangehouden op Nederlandse bank- en spaarrekeningen en deposito's, zonder gebruik van beleggingen.

Activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders aangegeven.

Het kasstroom overzicht is opgesteld volgens de indirecte methode, waarbij de renteopbrengsten onder de financieringsactiviteiten zijn gerangschikt.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatsbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

Doelstellingen

De Steunstichting stelt zich ten doel gelden in te zamelen en te beheren tot ondersteuning van de te Hilversum gevestigde Stichting Goois Natuurreservaat, voor zover deze werkzaamheden niet zijn het normale periodieke onderhoud en de noodzakelijke maatregelen tot instandhouding van de terreinen en voorzieningen van het onder verantwoordelijkheid van voormelde Stichting Goois Natuurreservaat vallende natuurreservaat, die traditioneel voor rekening van de gemeenten komen of voor subsidie vanwege het Rijk in aanmerking komen.

De Steunstichting stelt zich tevens ten doel voorlichting te doen geven over natuur en/of recreatie, waaronder ook kan worden verstaan de natuur- en/of milieueducatie. De Steunstichting beoogt niet het maken van winst noch het behalen van enig geldelijk of op geld waardeerbaar voordeel en streeft haar doel niet na in het kader van een onderneming.

Zoals verwoord in de statuten: Over de besteding van de gelden zal met in achtneming van het voorgaande uitsluitend in strikte overeenstemming met de stichting: Stichting Goois Natuurreservaat beslist worden.

2.6 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Financiële instrumenten

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handels- en overige vorderingen, geldmiddelen en overige financiële verplichtingen (handelsschulden en overige te betalen posten), waaronder gealloceerde projecten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Vorderingen (zie ook toelichting 1) worden bij eerste opname opgenomen tegen reële waarde. Na eerste opname vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervers verliezen. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Liquide middelen (zie ook toelichting 2) staan gewaardeerd tegen nominale waarde en worden aangehouden bij Nederlandse banken, die vallen onder het deposito garantie stelsel. Bedragen staan ter vrije beschikking, tenzij anders vermeld.

Bestemmingsreserves (zie ook toelichting 3) vormen, tezamen met de Algemene reserve en de Continuïteitsreserve, het beschikbare vermogen van de stichting. De bedragen die getoond worden bij bestemmingsreserves geven de intentie van de besteding door het bestuur weer.

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen. De bestemmingsreserves worden door middel van een bestuursbesluit ingesteld. Het bestuur stelt vervolgens vanuit de bestemmingsreserves bedragen beschikbaar voor het uitvoeren van projecten binnen de terreinen van het Goois Natuurreservaat. Deze bijdragen worden verantwoord onder de balanspost gealloceerde projecten. Bestemmingsreserves zijn uitgedrukt in nominale (historische) waarden.

Teneinde bij een onverwacht tegenvallende exploitatie weerbaar te zijn, stelt het bestuur periodiek een reservebedrag voor de continuïteit vast; momenteel € 150.000.

Een jaarlijks resterend exploitatieresultaat (positief of negatief) wordt aan de Algemene reserve toegewezen; het saldo van de Algemene reserve staat ter vrije beschikking van het bestuur.

Bestemmingsfondsen (zie ook toelichting 4)

Bestemmingsfonds(en) betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming. De middelen zijn toegezegd in nominale waarden. Bestemmingsfondsen zijn ook uitgedrukt in nominale (historische) waarden. Bestemmingsdoelen worden door het bestuur ingesteld in overleg met donateurs en voor zover de verwachte bestedingen passen binnen de doelstellingen van de stichting.

Gealloceerde projecten (zie ook toelichting 5)

Onder de balanspost gealloceerde projecten is het nog uit te keren bedrag gereserveerd van de door de Steunstichting aan projecten van het Goois Natuurreservaat toegezegde middelen voor specifieke projecten.

Bij instemming van het bestuur met de aangedragen projecten en na kenbaar maken aan het GNR van de instemming worden de nominale in het projectplan ingeschatte bestedingen als 'subsidie' dan wel 'garantiestelling' aangemerkt en afgezonderd naar de rekening Gealloceerde projecten.

De toegekende bedragen kennen geen toezegging voor indexering en/of renteaangroei. Het merendeel van de toezeggingen zijn relatief kortlopend van aard (drie jaar of minder), maar diverse verplichtingen kunnen resulteren in bijdragen die zich uitstrekken over meerdere

jaren. De toegekende (gealloceerde) bedragen worden als last verwerkt in de Staat van baten en lasten.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen (zie ook toelichting 6)

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben c.q. waarin zij zijn toegekend. Baten en lasten worden voor hun brutobedragen verantwoord.

Baten worden ontvangen van particulieren, bedrijven, niet-gelieerde organisaties zonder winststreven en, afzonderlijk vermeld gezien de grootte van de donatie, de Nationale Postcode Loterij.

Belastingen

De stichting voert geen onderneming voor de vennootschapsbelasting, noch voor de omzetbelasting. De stichting is niet onderworpen aan vennootschapsbelasting en kan anderzijds geen voorheffing BTW in aftrek brengen.

2.7 GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen, zoals de kwaliteit en voortgang van de projecten versus hun geldelijke besteding, worden periodiek beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

2.8 TOELICHTING OP DE BALANS

1 Vorderingen

Over het jaar 2025 is nog een bedrag aan rente te ontvangen van € 83.907 (2024: € 99.919). Dit bedrag is inmiddels op de rekeningen bijgeschreven.

Omschrijving bedragen in €	2025	2024
Te ontvangen rente	83.907	99.919
Te ontvangen donateurs	5.886	89.439
Vooruitbetaalde kosten 2026	3.570	0
Nog te ontvangen bijdrage (N)PL 2024	605.333	0
Vorderingen en overlopende activa	698.696	189.358

De post 'te ontvangen donateurs' betreft bedragen als gevolg van een afwijkende verwerkingsgang van donateursgelden (2024: € 89.439).

De post 'nog te ontvangen bijdrage (N)PL 2024' betreft een restantvordering op GNR die de bijdrage van de Postcode Loterij over 2024 in eigen administratie heeft geboekt. De oorspronkelijke vordering bedroeg € 1 miljoen en is verlaagd met de door GNR ingediende projectuitgaven.

2 Liquide middelen

Liquide middelen betreffen bank- en spaarrekeningen bij Nederlandse banken.

De aanwezige liquide middelen staan ter vrije beschikking (er gelden geen opname restricties).

Omschrijving bedragen in €	2025	2024
Rabobank rekeningcourant rekeningen	89.931	21.628
Rabobank vermogensrekening	3.377.283	3.327.276
Rabobank doelspaarrekening	3.413.779	3.263.867
Liquide middelen	6.880.993	6.612.771

3 en 4 Reserves en fondsen

De reserves en fondsen van de Steunstichting zijn in het verslagjaar toegenomen met een bedrag van (afgerond) € 150.926 (2024: € 726.542) van € 2.894.897 naar € 3.045.823.

Omschrijving bedragen in €	Stand per 1-1-2025	Stortingen 2025	Gealloceerde projecten	Overige Mutaties	Stand per 31-12-2025
Reserves:					
Algemene reserve	394.235	1.285.051	0	-118.404	1.560.883
Continuïteitsreserve	150.000				150.000
Reserve (Nat.) Postcode Loterij	1.521.090		-981.191	31.320	571.219
Reserve Verwervingen	106.839	0	0		106.839
Reserves	2.172.164	1.285.051	-981.191	-87.084	2.388.941
Bestemmingsfondsen:					
Fonds Natuurprojecten	31.385	5.000	-5.000		31.385
Schapefonds	211.796	22.270	0		234.066
Rijwielpadenfonds	479.552	7.759	-114.560	18.680	391.431
Bestemmingsfondsen	722.733	35.029	-119.560	18.680	656.882
Totaal	2.894.897	1.320.080	-1.100.751	-68.404	3.045.823

Voor een toelichting op de kolom Overige mutaties, zie de beschrijving bij de Algemene reserve verder op.

De toename van reserves en fondsen in 2025 is veroorzaakt doordat niet het gehele bedrag van de instroom van gelden is toegewezen aan projecten.

Er zijn geen projecten beëindigd met een vrijval van toegezegd geld.

Reserves en fondsen, totaal € 3.045.823, zijn tezamen het vermogen van de stichting.

De netto vermogenstoename is toegerekend aan de verschillende reserves en fondsen zoals getoond in paragraaf 2.3 Resultaatbestemming en deze toename is (afgerond) gelijk aan het Saldo van baten en lasten.

Reserves

Algemene reserve

De middelen uit de algemene reserve zijn vrij aanwendbaar en worden ingezet voor alle doelstellingen van de Steunstichting. Zie ook de toelichting bij Reserve Nationale Postcode Loterij, hierna.

Tot en met 2025 worden jaarlijks de volledige kosten van voorlichting en werving en van beheer en administratie ten laste van de algemene reserve gebracht. Het totaalbedrag is te

zien in kolom Overige mutaties in het schema Reserves en fondsen hierboven. Een specificatie van de Overige mutaties vindt u hieronder.

De toerekening van fondsenwerving, beheer, administratie en voorlichting is verder inzichtelijk via Staat C, die is opgenomen bij onderdelen 10 en 11 van de toelichting op de Staat van baten en lasten.

Omschrijving bedragen in €	Specificatie Overige mutaties		
	2025	2024	2023
Mutatie voorlichtingskosten	-99.692	-103.291	-108.811
Mutatie kosten fondsenwerving/beheer/administratie	-18.712	-30.513	-24.707
Mutatie bijdrage rolstoelpaden n.a.v. afscheid K Kos		-1.500	
Mutatie algemene reserve	-118.404	-135.305	-133.518
Van de Rabobank is een bijdrage ontvangen van € 50.000 voor de aanschaf van de minder validen toegankelijke roosters. Het ontvangen bedrag is naar rato van de eerdere toezegging voor deze roosters weer toegevoegd aan de respectievelijke fondsen.			
Mutatie deel bijdrage Rabobank tbv minder validen roosters	31.320		
Mutatie bestemmingsreserve NPL	31.320		
Mutatie deel bijdrage Rabobank tbv minder validen roosters	18.680		
Mutatie Rijwielpadenfonds	18.680		
Totaal overige mutaties	-68.404	-135.305	-133.518

Continuïteitsreserve

Om de continuïteit van de Steunstichting te kunnen waarborgen heeft het bestuur in 1997 besloten tot een continuïteitsreserve. De reserve dekt ten minste de kosten van één jaar activiteiten c.q. verplichtingen. In 2004 heeft het bestuur de continuïteitsreserve vastgesteld op € 100.000. Gezien de onzekere en feitelijke hogere jaarlijkse kosten die voor rekening van Steun GNR kwamen heeft het bestuur in 2024 besloten tot een verhoging tot € 150.000.

Reserve Nationale Postcode Loterij

De Steunstichting heeft sinds 1997 middelen van de (Nationale) Postcode Loterij ontvangen. Deze bijdragen worden gebruikt ten behoeve van de ontwikkeling van de natuurlijke omgeving in het Gooi, (natuur)educatie en voorlichting in brede zin.

De toezeggingen voor een in omvang, in principe, gelijkblijvende jaarlijkse financiële bijdrage van € 900.000 liepen tot en met kalenderjaar 2024, met afrekening van dat jaar in 2025. De tripartiete overeenkomst met GNR en Steun GNR is per 1 januari 2025 opgezegd door de Postcode Loterij.

De feitelijk toegekende bijdrage door de Postcode Loterij voor 2024 is uitgekomen op € 1 miljoen. Dit bedrag staat bij GNR 'geparkeerd' en is opgenomen als 'Nog te ontvangen (N)PL bijdrage 2024' onder Vorderingen en overlopende activa, zie Toelichting item 1.

In begin 2026, dus na balansdatum, is tezamen met GNR vastgesteld dat de bijdrage 2024 inderdaad toekomt aan Steun GNR. Het bedrag van € 1 miljoen is verantwoord als bate van de Postcode Loterij versus een vordering op GNR. De vordering op GNR loopt af met de omvang van ingediende projectkosten, die overigens in 2025 aanzienlijk minder zijn gebleken dan in de liquiditeitsplanning voorzien.

Zie ook de laatste paragraaf van de Toelichting op de balans, Gebeurtenissen na balansdatum.

Met de beëindiging van de overeenkomst met de Postcode Loterij komt er ook een natuurlijk moment voor het einde van de Reserve Nationale Postcode Loterij. De reserve zal ingaande 2026 niet meer gevoed worden met gelden.

Eventuele onderbesteding van projecten, die eerder vanuit deze reserve werden gealloceerd, vallen toe aan de Algemene reserve. In de Resultaatbestemming, zie paragraaf 2.3, is ook het bedrag van € 1 miljoen toegerekend aan de Algemene reserve.

Het saldo van de Reserve Nationale Postcode Loterij per eind 2025 bedraagt € 571.219 en zal volledig ingezet worden voor de aanvraag betreffende de parkeervisie, waarover begin 2026 in het Dagelijks Bestuur overeenstemming is bereikt voor een totaal van € 1 miljoen; het restant bedrag van deze aanvraag (€ 428.781) wordt uit de Algemene reserve beschikbaar gesteld.

Reserve Verwerving (terreinen)

In 2006 is besloten om uit verkregen nalatenschappen zonder expliciete doelbesteding een bestemmingsreserve Verwerving terreinen in te stellen. Ten laste van deze reserve worden de bijdragen gebracht, welke tot doel hebben de verwerving en eventuele extra kosten te dekken bij aankoop van natuurgebieden / landgoederen, die niet door derden subsidiabel zijn (zoals achterstallig onderhoud van de terreinen e.d.).

Situatie vanaf 2026

Na de uitfasering van de Reserve Nationale Postcode Loterij zullen er nog twee actieve reserves zijn: Algemeen en Verwervingen (zonder expliciete doelbesteding). Zoals uitgelegd in paragraaf 2.6 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling kan het bestuur de besteding van deze reserves zelfstandig bepalen.

In tegenstelling tot reserves, waar het bestuur de besteding zelfstandig kan bepalen, dient het bestuur bij fondsen rekening te houden met de criteria en overwegingen, die vanuit de schenker/inbrenger zijn gegeven ten tijde van de schenking/inbreng.

De Steunstichting GNR kent een viertal hoofddoelen voor de ondersteuning van de Gooise natuur: Natuur, Recreatie, Educatie en voorlichting en Verwervingen.

Voor ieder van deze hoofddoelen zal ingaande 2026 een Bestemmingsfonds, met de huidige doelfondsen als subfondsen, in de balans worden gepresenteerd. In de Staat van baten en lasten is de genoemde indeling al een feit sedert de jaarrekening 2022.

Onze Steunstichting is een **Algemeen Nut Beogende Instelling** (ANBI of ANBI instelling), hetgeen betekent, dat over giften geen schenk- of erfbelasting verschuldigd is en dat voor schenkers en erfslaters een fiscaal gunstig regime van toepassing is.

Voor schenken (donaties, (periodieke) giften, of welke vorm dan ook) en nalatenschappen mét een expliciete doelvermelding (dus ook voor Verwervingen) ziet de Stichting Steun Goois Natuurreservaat toe op juiste, correcte en adequate besteding en legt daarover inzichtelijke verantwoording af in de jaarrekening en naar de geldgever(s) ook per specifiek project. Omdat de schenker/erflater de doelbesteding aanwijst betekent dit óók, dat uitgaven voor exploitatie (instandhouding) kunnen worden aangewend. Een voorbeeld hiervan is sinds jaar en dag het Schapenfonds; zie hierna.

Fondsen

Fonds Natuurprojecten

In dit fonds worden al die giften verantwoord die voor een specifiek natuur- of recreatieproject binnenkomen. Deze giften worden binnen een tijdsbestek van drie jaar besteed. Van deze termijn kan worden afgeweken door een daartoe strekkend bestuursbesluit te nemen. Dit fonds wordt ingaande 2026 een subfonds van het Bestedingsfonds Natuur.

Schapenfonds

In 2007 zijn specifieke acties opgestart om begunstigers te werven voor het realiseren en het in stand houden van een tweede gescheperde schaapskudde op de terreinen van het Goois Natuurreservaat.

Statutair is vastgesteld dat de Steunstichting alleen op projectmatige basis bijdragen verstrekt aan het Goois Natuurreservaat. Omdat voor dit specifieke onderdeel ook exploitatiebijdragen (instandhouding) kunnen worden toegezegd, worden alle ontvangen begunstigersbijdragen voor de tweede kudde en de adoptie van grote grazers in een afzonderlijk bestemmingsfonds doelgiften natuurbegrazing gestort.

In 2010 is hierop aanvullend besloten dat dit fonds uitsluitend mag worden besteed aan:

- De exploitatie van schaapskudden en schaapskooien
- De verbouw en/of nieuwbouw van de schaapskooi(en) en woningen voor herder(s)
- De salariëring en bijkomende kosten van herder(s)
- De verzorging van schapen, runderen en andere begrazers, waaronder begrepen voer en medische verzorging;
- Het oprichten en onderhouden van veekeringen;
- En het verrichten van al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles binnen de gebieden welke vallen onder de verantwoordelijkheid van het Goois Natuurreservaat.

Tevens is besloten om de naam van dit fonds te wijzigen in “Schapenfonds”.

Dit fonds wordt ingaande 2026 een subfonds van het Bestedingsfonds Natuur.

Rijwielpadenfonds

In 2021 is de Stichting Rijwielpadenfonds Gooi- en Eemland gefuseerd met de Stichting Steun Goois Natuurreservaat. De Stichting Steun Goois Natuurreservaat heeft als verkrijgende stichting en rechtsopvolger alle lopende rechten en verplichtingen overgenomen.

Het vermogen van de voormalige Stichting Rijwielpadenfonds is in het nieuwe gevormde bestemmingsfonds Rijwielpaden ondergebracht. De specifiek hiervoor ontvangen begunstigersbijdragen in de vorm van donaties, erfstellingen of renteaangroei worden eveneens aan dit fonds toegevoegd.

Er is in 2024 een eerste toezegging gedaan voor de aanschaf van een specifiek niet eerder ingezet type materieel (€ 93.500) in het kader van een efficiënte bedrijfsvoering.

In totaal zijn in 2024 vier deel-aanvragen binnengekomen die in de loop van 2025 zijn beoordeeld. In 2025 is ten laste van de Reserve Nationale Postcode Loterij een bedrag van € 231.191 (tezamen met de allocatie 2024 totaal € 256.191) en ten laste van dit fonds een bedrag van € 114.560 (tezamen met de allocatie 2024 totaal € 139.560) gealloceerd. De grootste deel-aanvraag betrof de aanpassing van (fiets)roosters ten behoeve van mindervaliden. In totaal was de allocatie voor dit onderdeel € 240.000.

Dit fonds wordt ingaande 2026 een subfonds van het Bestedingsfonds Recreatie.

5 Gealloceerde projecten

De Steunstichting Goois Natuurreservaat besluit op basis van een gedegen onderbouwde aanvraag vanuit het Goois Natuurreservaat over de projecten die voldoen aan de doelstellingen van de stichting en/of passen binnen de uitgangspunten van de fondsen.

Onderstaand is een samenvatting van gealloceerde projecten, verdeeld over de verschillende reserves en fondsen. Een detailoverzicht van de projecten is te vinden in bijlage 1a.

Omschrijving	Stand per 1-1	Gealloceerde projecten	Betaald GNR	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12
bedragen in €					
1. Reserve Algemeen	5.000	0	-5.000	0	0
2. Nationale Postcode Loterij	3.687.500	981.191	-264.667	0	4.404.024
3. Reserve Verwervingen	81.000	0	0	0	81.000
4. Fonds Natuurprojecten	0	5.000	-5.000	0	0
5. Schapenfonds	0	0	0	0	0
6. Rijkswielpadenfonds	25.000	114.560	-115.000	0	24.560
Totaal	3.798.500	1.100.751	-389.667	0	4.509.584

Bovenstaande opstelling is op basis van de financieringsbronnen. In de verantwoording van de lasten (zie toelichting punt 9) wordt een splitsing naar besteding gegeven.

6 Schulden korte termijn

De schulden op korte termijn betreffen nog te betalen verrekeningen met het Goois Natuurreservaat (€ 23.964; 2024: € 12.301) en overige kortlopende schulden (€ 318, 2024: € 396); totaal € 24.282 (2024: € 108.732, waarvan € 96.035 aan vooruit ontvangen bijdragen begunstigers).

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Voor de afdekking van de risico's van bestuurlijke aansprakelijkheid is een doorlopende bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering afgesloten, waarvoor een jaarlijkse premie wordt betaald. De netto premie over 2025 bedroeg € 1.392 (2024: € 1.150).

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum 2024 heeft de Stichting GNR aangegeven de Nationale Postcode Loterij bijdrage over 2024 rechtstreeks te zullen ontvangen. In begin 2026 is definitief tussen Steun GNR en GNR overeengekomen dat de bijdrage wordt verantwoord als bate bij Steun GNR tegenover een te verrekenen bedrag als 'Nog te ontvangen (N)PL bijdrage 2024'. Door GNR gedeclareerde projectuitgaven worden eerst verrekend met de openstaande vordering. De omvang van de projectuitgaven is achtergebleven bij de liquiditeitsplanning voor 2025 en dus resteert in 2025 een nog een te verreken bedrag, groot € 605.333; zie Toelichting, item 1. In 2025 heeft het Bestuur GNR akkoord gegeven aan het GNR voor een tweetal parkeerplaatsprojecten voor een totaalbedrag van € 1.100.000 vanuit de gedachte dat de reeds ontvangen NPL gelden 2024 hiervoor konden worden besteed.

Teneinde tot een voor alle partijen finale oplossing te komen is door Steun GNR begin 2026 ingestemd met een bijdrage van € 1,0 miljoen, zij het als maximum voor het gehele Plan Parkeervisie @ € 3,6 miljoen. In de jaarvergadering wordt dit besluit geformaliseerd. Er hebben verder geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

2.9 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Algemeen

In de Staat van baten en lasten wordt inzicht gegeven in de som van de baten, de som van de lasten en het financiële resultaat.

Hoofdlijn bij de baten is de indeling in de diverse groepen contribuanten en bij de lasten de uitsplitsing van de besteding aan projecten naar de hoofddoelen Natuurbeheer, Recreatie, Communicatie/educatie/voorlichting/draagvlak & vrijwilligers, en Verwervingen.

Het financiële resultaat heeft betrekking op de toerekenbare rente aan 2024.

Baten

7 Geworven baten

Omschrijving bedragen in €	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Particulieren			
Begunstigers/Gooise Natuurbeschermers/giften	181.135		158.887
Begunstigers	181.135	170.000	158.887
Lijfrenten algemeen	9.895		8.968
Lijfrenten	9.895	7.500	8.968
Adoptie Schotse Hooglanders/schapen	13.898		11.683
Vriend van de kudde/jubileum/tweede kudde	7.747		8.305
Onderhoud Mauvezand	5.000		5.000
Doelgiften en bijzondere acties	26.645	150.000	24.988
Nalatenschappen		p.m.	73.766
Nalatenschappen	0		73.766
Sub-totaal particulieren	217.675	327.500	266.609
Bedrijven	66.222	5.000	880
Nationale Postcode Loterij	1.000.000	900.000	900.000
Overige organisaties zonder winststreven	2.276	p.m.	3.240
Totaal geworven baten	1.286.173	1.232.500	1.170.729

Afrondingsverschillen zijn mogelijk

Er vinden geen collectes plaats, er zijn geen baten als tegenprestaties uit diensten of leveringen en er zijn geen baten van overheden

8 Overige baten

Er zijn geen overige baten in 2025 (en 2024).

Lasten

9 Besteed aan doelstellingen en (gealloceerde) projecten

In onderstaand overzicht zijn de doelen weergegeven waarvoor de Steunstichting in 2025 geld heeft betaald dan wel toezeggingen heeft gedaan.

In het bestuursverslag is nader ingegaan op de individuele projecten.

Omschrijving bedragen in €	Uitgaven 2025	Begroot 2025	Uitgaven 2024
Natuur-/flora/fauna verbindingen			-9.700
Natuurherstel	5.000		5.000
Natuurbeheer	5.000	163.704	-4.700
(Dag)recreatie- en parkeerterreinen			
Rijwielpaden	345.751		51.500
Recreatie	345.751	p.m.	51.500
Informatie voorzieningen terreinen			
Groepsverblijf 't Laer			
Groene Clubhuis - Infoschuur	750.000		
Uitvoeringskosten - voorlichtingsdeel tlv algemene reserve	99.692		103.291
Communicatie, educatie, voorlichting, draagvlak en vrijwilligers	849.692	105.000	103.291
Aankoop/verwerving natuurterreinen	-		-
Verwervingen	0	p.m.	0
Totaal projecten	1.200.443	268.704	150.091
Afrondingsverschillen zijn mogelijk			

Het verloop van de gealloceerde projecten is al aangegeven bij de toelichting bij de balans, onderdeel 5 Gealloceerde projecten. Bijlage 1a geeft een verdere specificatie van de mutaties van de gealloceerde projecten.

De toedeling aan de **doelstellingen** van alle projecten Natuur(beheer), Recreatie, Communicatie etc. en Verwervingen is als volgt:

Omschrijving bedragen in €	Natuur	Recreatie	Communicatie, educatie, voorlichting	Verwervingen	Totaal
Verloop projecten alle financieringsbronnen naar besteding / doelstelling					
Stand per 1-1	1.223.000	481.000	1.853.500	241.000	3.798.500
Nieuw toegekende bedragen	5.000	345.751	750.000	0	1.100.751
Betaald GNR	-5.000	-379.667	-5.000	0	-389.667
Vrijval eerder toegekende middelen	0	0	0	0	0
Stand per 31-12	1.223.000	447.084	2.598.500	241.000	4.509.584

Van de bestemmingsreserves en -fondsen Natuurprojecten en Schapenfonds, Rijwielpaden en Verwervingen lopen de bestedingen één op één met de mutaties volgens de specificaties van bijlage 1a.

Van de bestemmingsreserve Nationale Postcode Loterij is dit niet het geval.

Van deze reserve is de toedeling aan de bestedingsdoelen:

Omschrijving bedragen in €	Natuur	Recreatie	Communicatie, educatie, voorlichting	Verervingen	Totaal
2. Verloop projecten gefinancierd met bijdragen Nationale Postcode Loterij naar besteding / doelstelling					
Stand per 1-1	1.223.000	481.000	1.848.500	160.000	3.712.500
Nieuw toegekende bedragen	0	231.191	750.000	0	981.191
Betaald GNR	0	-264.667	0	0	-264.667
Vrijval eerder toegekende middelen	0	0	0	0	0
Stand per 31-12	1.223.000	422.524	2.598.500	160.000	4.404.024

10 en 11 Kosten eigen fondswerving en kosten beheer en administratie

Fondsenwervende activiteiten zijn activiteiten die direct of indirect ten doel hebben het grote publiek te bewegen om geld te geven voor één of meer van de doelstellingen van het Goois Natuurreservaat.

Het bestuur van de Steunstichting neemt als uitgangspunt om 10% als fondsenwerving aan te merken van de kosten die gemaakt worden ten behoeve van de nieuwsbrieven/website, de administratie- en de overige kosten en voor promotiekosten 50% als fondsenwervende activiteit; het resterende percentage wordt toegerekend aan Voorlichting.

De overige kosten zijn voorlichting gerelateerd voor het behouden en vergroten van het draagvlak onder met name inwoners van het Gooi.

De voorlichtingskosten (€ 99.692, 2024: € 103.291) staan verantwoord als onderdeel van de lasten van Communicatie, educatie en draagvlak en komen ten laste van de algemene reserve. In onderstaand overzicht wordt de verdeling van de totale uitvoeringskosten weergegeven:

Staat C bedragen in €	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Verdeel- sleutel	Fondsen- werving 2025	Voor- lichting 2025
Nieuwsbrieven/website	48.232	63.000	10%	4.823	43.409
Promotiekosten	17.180	10.000	50%	8.590	8.590
Administratiekosten	47.847	49.500	10%	4.785	43.062
Overige kosten	5.145	7.500	10%	515	4.630
Uitvoeringskosten	118.404	180.000		18.713	99.691

Afrondingsverschillen zijn mogelijk

De totale uitvoeringskosten (€ 118.404, 2024: € 133.805) zijn ten laste gebracht van de algemene reserve.

Het **CBF uitgangspunt** is dat van de geworven fondsen maximaal 25% aan kosten fondsenwerving besteed wordt. Het bestuur van de Steunstichting streeft naar een maximaal

percentage van 10% gemeten over de laatste drie jaar. Voor de periode 2023-2025 is dit percentage 7,6% (periode 2022-2024: 8,6%; 2021-2023 :7,9%; 2020-2022: 7,2%).

De cumulatieve berekening, inclusief kosten van beheer en administratie, voor 2023-2025 komt uit op een gemiddeld percentage van 9,8% (periode 2022-2024: 11,3%; 2021-2023: 11,0%; 2020-2022: 10,5%).

De hogere kosten in 2023 hadden onder andere te maken met de periodieke CBF keuring.

In het onderstaande overzicht wordt de berekening weergegeven gesplitst naar kosten van de fondsenwerving (nieuwsbrieven, website en promotiekosten), beheer en administratie (administratie- en overige kosten) en totaal generaal.

Omschrijving bedragen in €	Cumulatief 2023 - 2025	2025	2024	2023
Opbrengsten eigen fondsenwerving	753.112	286.173	270.729	196.210
Kosten van de fondsenwerving	57.161	13.413	25.610	18.138
Percentage fondsenwerving	7,6%	4,7%	9,5%	9,2%
Kosten beheer en administratie	16.771	5.299	4.903	6.569
Percentage beheer en administratie	2,2%	1,9%	1,8%	3,3%
Totale kosten fondsenwerving & beheer en administratie	73.932	18.712	30.513	24.707
Percentage totale kosten fondsenwerving & beheer en administratie	9,8%	6,5%	11,3%	12,6%
Afrondingsverschillen zijn mogelijk				

Vergoeding bestuurders

Geen van de bestuurders van de Steunstichting ontving enige vorm van bezoldiging of een bijdrage in de gemaakte eigen kosten.

Bezoldiging directie

De Steunstichting heeft geen personeel in dienst. De Steunstichting stelt projectbijdragen beschikbaar aan het Goois Natuurreservaat.

De bezoldiging van de medewerkers van het Goois Natuurreservaat is conform de provinciale rechtspositie. Voor de bezoldiging van personeel en directeur-rentmeester van het Goois Natuurreservaat wordt verwezen naar de website van het Goois Natuurreservaat.

12 Saldo financiële baten en lasten

Het saldo van € 83.907 (2023: € 99.919) bestaat uit de rente op bank- en spaarrekeningen.

2.10 MODEL TOELICHTING LASTENVERDELING

Bestemming	Doelstelling				Wervingskosten		Beheer en administratie	2025	2025	2024
	Natuurbeheer	Recreatie	Communicatie, etc *)	Verwerving en	Eigen fondsenwerving	Gezamenlijke acties		Werkelijk	Begroot	Werkelijk
Verstreekte projectsubsidies en bijdragen	5.000	345.751	750.000	0						
Communicatie kosten			51.999		13.413					
Kantoor- en algemene kosten			47.693				5.299			
Totaal	5.000	345.751	849.692	0	13.413	0	5.299	1.219.155	465.204	544.105
bedragen in €								Afrondingsverschillen zijn mogelijk		

*) Communicatie, educatie, voorlichting, draagvlak en vrijwilligers

2.11 VASTSTELLING JAARREKENING

De jaarrekening (inclusief 2 bijlagen) van de Stichting Steun Goois natuureservaat is vastgesteld in de bestuursvergadering van 2 april 2026.

Bestuur Stichting Steun Goois Natuureservaat,
Was getekend,

L. Schouten
Voorzitter vanaf 10-2-2025

E.J.H. Uunk RA
secretaris (ad interim vanaf 1-11-2024)
en penningmeester

Mr O.J. Rote- de Vries
voorzitter ad interim 1-11-2024/ 10-2-2025,
bestuurslid vanaf 10-2-2025

J.C. Geesink
bestuurslid

Dr MSc A.K.E. Verster
bestuurslid

A.H. Zeeman
bestuurslid

Hilversum, 2 april 2026.

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 RESULTAATBESTEMMING

Bepalingen inzake de resultaatbestemming

In de statuten is niet geregeld op welke wijze een eventueel jaarrekening resultaat bestemd wordt.

Door de vaststelling van de jaarrekening 2025 wordt het resultaat over 2025 ten gunste c.q. ten laste gebracht van de reserves.

Voor de feitelijke resultaatbestemming (dat wil zeggen de toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves en fondsen) wordt verwezen naar paragraaf 2.3 Resultaatbestemming 2025.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting Steun Goois Natuurreservaat

Verklaring betreffende de in het jaarverslag 2025 opgenomen jaarrekening

Wij hebben de in dit jaarverslag 2025 opgenomen jaarrekening van Stichting Steun Goois Natuurreservaat te Hilversum gecontroleerd.

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag 2025 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting Steun Goois Natuurreservaat op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Fondsenwervende instellingen, Richtlijn 650.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn hierna beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van Stichting Steun Goois Natuurreservaat zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag 2025 opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens inclusief bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van onze beroepsgroep; deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is

verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Fondsenwervende instellingen, Richtlijn 650.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Fondsenwervende instellingen, richtlijn 650. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaglegging van de stichting.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissing die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controle werkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijking op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze

werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor de financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichting die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichting in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd.

Haarlem, 7 april 2026

ETL Assurance & Overheidsaccountants B.V.

mr. drs. J.C. Olij RA

BIJLAGEN

Bijlage 1a : Overzicht gealloceerde projecten naar financieringsherkomst

Bijlage 1b : Overzicht gealloceerde projecten naar besteding / doelstelling

Bijlage 2 : Overzicht van hoofd- en nevenfuncties van de bestuursleden

Bijlage 1a: Overzicht gealloceerde projecten naar financieringsherkomst

Overzicht gealloceerde projecten naar financieringsherkomst						2025
Omschrijving	Stand per 1-1	Gealloceerde projecten	Betaald GNR	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12	Stand van zaken uitvoering per ultimo
bedragen in €						
1. Reserve Algemeen	5.000	0	-5.000	0	0	zie specificatie 1
2. Nationale Postcode Loterij	3.687.500	981.191	-264.667	0	4.404.024	zie specificatie 2
3. Reserve Verwervingen	81.000	0	0	0	81.000	zie specificatie 3
4. Fonds Natuurprojecten	0	5.000	-5.000	0	0	zie specificatie 4
5. Schapenfonds	0	0	0	0	0	zie specificatie 5
6. Rijwielpadenfonds	25.000	114.560	-115.000	0	24.560	zie specificatie 6
Totaal	3.798.500	1.100.751	-389.667	0	4.509.584	

1. Mutaties projecten gefinancierd uit de algemene reserve

Omschrijving	Stand per 1-1	Gealloceerde projecten	Betaald GNR	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12	Stand van zaken uitvoering per ultimo
bedragen in €						
40976 Kledingpakket vrijwilligers	5.000		-5.000		0	realisatie 2022-2025
1. Totaal algemene reserve	5.000	0	-5.000	0	0	

Bijlage 1a: Overzicht gealloceerde projecten naar financieringsherkomst -2-

2. Mutaties projecten gefinancierd met bijdragen Nationale Postcode Loterij

Omschrijving	Stand per 1-1	Gealloceerde projecten	Betaald GNR	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12	Stand van zaken uitvoering per ultimo
bedragen in €						
40900 Inrichting toelopen NB Zwaluwenberg w/o	769.000				769.000	realisatie 2019-2037
40907 Waterparel Hilversums Wasmeer	100.000				100.000	realisatie 2019-2037
40901 Verb.Hoorneboeg - A27 verwerving 32 ha	160.000				160.000	realisatie 2019-2025
40902 Verb.Laarderhoogt - herinr.toelopen	354.000				354.000	realisatie 2020-2037
40974 Terreinbebording	431.000		-56.000		375.000	realisatie 2023-2025
40977 Nieuwbouw groepsverblijf 't Laer	1.848.500				1.848.500	realisatie 2023-2026
40403 Voorzieningen fietspaden/miva roosters	25.000	231.191	-208.667		47.524	padenfrees+miva roosters 2025
40801 Infoschuur deel Nieuwbouw GNR-kantoor	0	750.000			750.000	realisatie 2026-2029
2 Totaal NPL gelden	3.687.500	981.191	-264.667	0	4.404.024	

3. Mutaties projecten gefinancierd uit het reserve Verwervingen

Omschrijving	Stand per 1-1	Gealloceerde projecten	Betaald GNR	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12	Stand van zaken uitvoering per ultimo
bedragen in €						
40901 Verb.Hoorneboeg - A27 verwerving 32 ha	81.000				81.000	realisatie 2019-2025
3. Totaal Verwervingen	81.000	0	0	0	81.000	

Bijlage 1a: Overzicht gealloceerde projecten naar financieringsherkomst -3-

4. Mutaties projecten gefinancierd uit bestemmingsfonds tastbare Natuurprojecten

Omschrijving	Stand per 1-1	Gealloceerde projecten	Betaald GNR	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12	Stand van zaken uitvoering per ultimo
bedragen in €						
31090 Natuurbeheer Mauvezand (termijn lijfrente)	0	5.000	-5.000		0	realisatie 2022-2025
4. Totaal Doelgiften	0	5.000	-5.000	0	0	

5. Mutaties projecten gefinancierd uit het Schapenfonds

Omschrijving	Stand per 1-1	Gealloceerde projecten	Betaald GNR	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12	Stand van zaken uitvoering per ultimo
bedragen in €						
5. Totaal Schapenfonds	0	0	0	0	0	

6. Mutaties projecten gefinancierd uit het Rijwielpadenfonds

Omschrijving	Stand per 1-1	Gealloceerde projecten	Betaald GNR	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12	Stand van zaken uitvoering per ultimo
bedragen in €						
40403 Voorzieningen fietspaden/miva roosters	25.000	114.560	-115.000		24.560	padenfrees+miva roosters 2025
6. Totaal Rijwielpadenfonds	25.000	114.560	-115.000	0	24.560	

Bijlage 1b : Overzicht gealloceerde projecten naar besteding / doelstelling (alle resp. vanuit NPL)

Overzicht gealloceerde projecten naar besteding / doelstelling **2025**

Omschrijving	Natuur	Recreatie	Communicatie, educatie, voorlichting	Verwervingen	Totaal
bedragen in €					
Verloop projecten alle financieringsbronnen naar besteding / doelstelling					
Stand per 1-1	1.223.000	481.000	1.853.500	241.000	3.798.500
Nieuw toegekende bedragen	5.000	345.751	750.000	0	1.100.751
Betaald GNR	-5.000	-379.667	-5.000	0	-389.667
Vrijval eerder toegekende middelen	0	0	0	0	0
Stand per 31-12	1.223.000	447.084	2.598.500	241.000	4.509.584

Omschrijving	Natuur	Recreatie	Communicatie, educatie, voorlichting	Verwervingen	Totaal
bedragen in €					

2. Verloop projecten gefinancierd met bijdragen Nationale Postcode Loterij naar besteding / doelstelling

Stand per 1-1	1.223.000	481.000	1.848.500	160.000	3.712.500
Nieuw toegekende bedragen	0	231.191	750.000	0	981.191
Betaald GNR	0	-264.667	0	0	-264.667
Vrijval eerder toegekende middelen	0	0	0	0	0
Stand per 31-12	1.223.000	422.524	2.598.500	160.000	4.404.024

OVERZICHT VAN HOOFD- EN NEVENFUNCTIES VAN DE BESTUURSLEDEN

L. (Leon) Schouten, voorzitter sinds 10 februari 2025

Hoofdfunctie:

- Zelfstandig ondernemer en directeur van diverse bv's
 - directeur Schouten Beheer B.V.
 - directeur/bestuurder Stichting Hart van Laren
 - directeur Q-Storage B.V.

O.J. (Olga) Rote - de Vries, voorzitter ad interim vanaf 1-11-2024, vice-voorzitter en bestuurslid vanaf 10-2-2025

Hoofdfunctie:

- Advocaat /mediator (Partner) bij Verbeek de Caluwé advocaten en mediators

Nevenfuncties:

- Lid van de Raad van Toezicht van Stichting de Haardstee

E.J.H. (Henk) Uunk, secretaris ad interim vanaf 1-11-2024, penningmeester

Hoofdfunctie:

- Zelfstandig gevestigd als lease business en accounting adviseur

Nevenfunctie:

- Voorzitter van de Leasing Nederland-NVL Accountancy Commissie
- Lid van de werkgroep Accounting & Taxation Committee en de werkgroep Prudential Supervision Committee van Leaseurope (Brussel); lid van de EFRAG VSME Community, Brussel
- Secretaris/lid van de werkgroep Leasing van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ)
- Penningmeester VvE De Zandzee – de Molenbergen, Bussum

J.C. (Jan) Geesink, lid

Hoofdfunctie:

- Zelfstandig ondernemer en directeur van diverse bv's
 - Directeur Geesink Beheer B.V.

Nevenfunctie:

- Voorzitter van de Stichting De Vrijheid (historisch varend erfgoed)

A.K.E. (Anne) Verster, lid

Hoofdfunctie:

- Zelfstandig ondernemer
 - Bewindvoerder Hooge Vester (VOF)
 - DGA Verster Business Solutions B.V. (handelsnaam: Efficiency in Business)

A.H. (Aart) Zeeman, lid

Hoofdfunctie:

- Journalist
- Adviseur Media Fonds Maag-Darm-Lever

Hilversum, april 2026