

Stichting Steun Goois Natuurreservaat

J A A R V E R S L A G &  
J A A R R E K E N I N G

*2020*



Het Goois Natuurreservaat wordt gesteund  
door onder andere de Nationale Postcode Loterij



#### COLOFON

Uitgave:  
Stichting Steun Goois Natuurreservaat  
Nieuwe Meentweg 2  
1217 DZ Hilversum  
Postbus 1001  
1200 BA Hilversum  
[www.gnr.nl](http://www.gnr.nl)  
Kvk nr: 41193822  
RSIN nr: 815556500

# Inhoudsopgave

<b>1. BESTUURSVERSLAG</b>	<b>5</b>
1.1 Algemeen	5
1.2 Activiteiten en gesteunde projecten van het Goois Natuurreservaat	5
1.3 Begunstigers, giften en acties	8
1.4 Bijdragen Nationale Postcode Loterij	9
1.5 Vrij beschikbaar vermogen voor de doelstelling	9
1.6 Kengetallen	10
1.7 Verantwoordingsverklaring	11
1.8 Verwachte baten in 2021	14
1.9 Geplande projecten in 2021	14
1.9.1 Afronding projecten	14
1.9.2 Uitvoering projecten	14
1.10 Beleggingsbeleid	15
1.11 Verslaggeving	16
<b>2. JAARREKENING 2020</b>	<b>17</b>
2.1 Balans na resultaatbestemming per 31 december	17
2.2 Staat van baten en lasten	18
2.3 Resultaatbestemming: mutatieoverzicht reserves en fondsen	19
2.4 Waarderingsgrondslagen	19
2.4.1 Algemeen	19
2.4.2 Grondslagen voor de bepaling van het vermogen	19
2.4.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	22
2.5 Toelichting op de balans per 31 december	23
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	27
2.7 Model toelichting lastenverdeling	31
2.8 Kasstroomoverzicht	33
2.9 Vaststelling jaarrekening	34
<b>3. OVERIGE GEGEVENS 2020</b>	<b>35</b>
3.1 Resultaatbestemming	35
3.2 Controleverklaring	37

<b>BIJLAGEN</b>	<b>41</b>
Bijlage 1: Relatie tot de Stichting Goois Natuurreservaat	43
Bijlage 2: Overzicht gealloceerde projecten naar financieringsherkomst	45
Bijlage 3: Bezoldiging directeur-rentmeester Stichting Goois Natuurreservaat	49
Bijlage 4: Overzicht relevante nevenfuncties bestuursleden	51





## 1. BESTUURSVERSLAG

### 1.1 ALGEMEEN

De Stichting Steun Goois Natuurreservaat, hierna te noemen “de Steunstichting”, is opgericht op 14 maart 1989 en gevestigd te Hilversum. De statutaire doelstelling luidt:

*“De Steunstichting stelt zich ten doel gelden in te zamelen en te beheren tot ondersteuning van de te Hilversum gevestigde stichting: Stichting Goois Natuurreservaat, voor zover deze werkzaamheden niet zijn het normale periodieke onderhoud en de noodzakelijke maatregelen tot instandhouding van de terreinen en voorzieningen van het onder verantwoordelijkheid van voormelde stichting: Stichting Goois Natuurreservaat vallende natuurreservaat, die traditioneel voor rekening van de provincie Noord-Holland en de gemeenten komen of voor subsidie vanwege het Rijk in aanmerking komen. De Steunstichting stelt zich tevens ten doel voorlichting te doen geven over natuur en/of recreatie, waaronder ook kan worden verstaan de natuur- en/of milieueducatie. De Steunstichting beoogt niet het maken van winst noch het behalen van enig geldelijk of op geld waardeerbaar voordeel en streeft haar doel niet na in het kader van een onderneming.”*

De Steunstichting tracht haar doelen te bereiken door fondsen te werven en deze beschikbaar te stellen voor projecten van de Stichting Goois Natuurreservaat, hierna te noemen “het Goois Natuurreservaat” of “GNR”, die voldoen aan de in de doelstelling geformuleerde eisen.

#### Terugblik 2020

In 2020 werden, naast enkele kleine projecten, twee grote projecten waarvoor de Steunstichting in het verleden gelden had gealloceerd, door het GNR afgerond: de restauratie en herinrichting van de Tafelberg, en, na beëindiging van het erfpachtcontract, het weer verwerven van de volle eigendom van de terreinen en opstallen die voorheen als manege nabij het Laarder Kerkhof in gebruik waren, een en ander met het oog op het hergebruik als schaapskooi.

De Steunstichting is destijds op initiatief van de toenmalige Commissaris van de Provincie Noord Holland opgericht om te voorkomen dat de participanten van het GNR (de Gooise Gemeenten, Amsterdam, en de Provincie Noord Holland, overheidsinstellingen dus), in de verleiding zouden kunnen worden gebracht gelden afkomstig uit particuliere, private, bron zoals erfstellingen, schenkingen, lijfrenten en bijdragen door bedrijven, te gebruiken om hun eigen bijdragen te verminderen. Met andere woorden: de Steunstichting dient te voorkomen dat privaat- en publiekgeld worden vermengd waardoor het animo voor particulieren om het GNR te steunen afneemt.

Dit uitgangspunt was dan ook de reden dat het bestuur van de Stichting Rijwielpadenfonds Gooi- en Eemland juist met de Steunstichting contact opnam om tot een fusie te komen nu de doelstelling van het Rijwielpadenfonds past binnen de doelstelling van het GNR maar het bestuur van het Rijwielpadenfonds en haar donateurs niet wensten dat haar financiële middelen met die van het GNR zouden worden vermengd en mogelijk anders zouden worden gebruikt dan voor de aanleg en onderhoud van toeristische fietspaden. In het verslagjaar zijn de voorbereidingen voor de fusie in gang gezet.

De in het recente verleden enigszins getroebleerde verhouding tussen de Steunstichting en het (bestuur van het) GNR, zie terugblik op 2019, is sterk genormaliseerd nu door de organisatie van het GNR de functie en het nut van de Steunstichting weer naar waarde wordt geschat, mede door het voorgenomen uittreden van de gemeente Amsterdam en de Provincie Noord-Holland als participanten in het GNR.

### 1.2 ACTIVITEITEN EN GESTEUNDE PROJECTEN VAN HET GOOIS NATUURRESERVAAT

Het bestuur heeft in 2020 tweemaal vergaderd in aanwezigheid van de rentmeester.

Het opgestelde projectenprogramma is in 2020 geactualiseerd. Dit projectenprogramma maakt deel uit van het uitvoeringsprogramma van het beleidsplan van het GNR en vloeit voort uit de professionaliseringslag die met betrekking tot de realisatie van projecten wordt doorgevoerd. In de vergaderingen waar de projectenlijst c.q. het projectenprogramma is doorgenomen, is tevens de stand van zaken per project besproken. Op deze wijze zijn de planning, de uitvoering en de bestedingen per project bewaakt.

De staat van baten en lasten over 2020 sluit met een positief resultaat van € 185.788 (2019 € 953.762 positief). Dit bedrag wordt volledig ten gunste van de reserves gebracht.

De totale exploitatielasten bedroegen € 849.276 en de rentelasten bedroegen € 8.142 (negatieve rente), in totaal € 857.418. De totale baten bedroegen € 1.043.207.

In 2020 heeft de Steunstichting een bedrag van € 798.040 gealloceerd voor nieuwe projecten van het Goois Natuurreservaat. Voor een uitgebreide specificatie per project wordt verwezen naar bijlage 2. Op deze bijlage is tevens aangegeven met welke bijdragen de betreffende projecten zijn gefinancierd.

In 2020 is een bedrag van € 78.000 van de al toegezegde bijdragen (gealloceerde middelen) vrijgevallen. Dit betref met name de toegezegde garantie bijdrage voor de aankoop van een bosperceel op het landgoed Monnikenberg. De bijdrage was niet benodigd omdat het GNR een subsidie van het Prins Bernhard Cultuurfonds hiervoor heeft ontvangen. De overige vrijval betreft projecten die in 2020 financieel afgesloten/afgerond (zie bijlage 2).

De voorlichtingskosten bedroegen in 2020 € 113.031 (zie 2.5 Toelichting op de balans na resultaat-bestemming; overzicht Overige Mutaties). In totaal is daarmee in 2020 € 833.071 besteed aan de doelstelling.

Naast bovenstaande lasten is er tot een totaalbedrag van € 16.205 opgenomen voor kosten eigen fondsenwervingen en kosten beheer en administratie.

#### Overzicht 1: Verkort overzicht totale lasten 2020

bedragen in €	
nieuwe toezeggingen (allocatie)	798.040
vrijval reeds toegezegde bedragen	-/- 78.000
voorlichtingskosten	113.031
<i>besteed aan de doelstelling</i>	<u>833.071</u>
kosten fondswerving, beheer en administratie	<u>16.205</u>
<b>totale exploitatie lasten 2020</b>	<b>849.276</b>
negatieve rente 2020	8.142
<b>Totale lasten 2020</b>	<b>857.418</b>

Hierna wordt in beschrijvende zin per programmaonderdeel een aantal projecten toegelicht welke in 2020 met bijdragen van de Steunstichting zijn ondersteund (voor een totaaloverzicht wordt verwezen naar bijlage 2).

#### *Tafelberg*

In 2020 is het uitkijkpunt op de Tafelberg vernieuwd. Er werd een eigentijdse oriënteertafel gemaakt, de trap werd verplaatst en vernieuwd en de woekerende Japanse duizendknoop op de hellingen van de Tafelberg werd aangepakt. Vrijwilligersgroepen doen nu nog belangrijk werk door de planten die toch nog opkomen uit te steken. De vernieuwde Tafelberg werd op 14 februari feestelijk geopend door wethouder Verbeek van gemeente Huizen en wethouder Knoop van gemeente Blaricum.

#### *Schaapskooi Laren*

Het paardenpension en trainingsstal De Schaapskooi aan de Hilversumseweg 44 te Laren is eind 2020 leeg opgeleverd en overgedragen aan de eigenaar: Stichting Goois Natuurreservaat. De erfpacht is afgerond en de opstallen zijn overgedragen. De manegestal is geschikt gemaakt is voor een schaapskudde, oude paardenboxen zijn afgebroken en er is een schapenkraal gemaakt met directe doorgang naar de Westerheide. De schapenkraal is gelijk wolfproof gemaakt, zoals ook is gebeurd bij de Schaapskooi Blaricum. De schaapskudde zal begin van 2021 van de nieuwe locatie gebruik gaan maken. Het gebruik van de schaapskooi bij groepsverblijf 't Laer in Laren wordt beëindigd.

#### *Natuurbrug Westerheide*

Na realisatie van de diverse natuurbruggen en een grote faunatunnel in het Gooi, resteert er nog één grote opgave om het netwerk van ecologische verbindingzone te completeren en dat is de natuurbrug Westerheide-Zuiderheide. Deze is centraal gesitueerd in het Gooi ter plaatse van de provinciale weg de Hilversumseweg te Laren. In januari 2020 heeft de provincie een publieksbijeenkomst georganiseerd om het plan te introduceren aan de omwonenden en geïnteresseerden. Tijdens de avond bleek dat er veel andere aandachtspunten leven bij de aanwezigen. Ook is gevraagd of mensen bij het ontwerpproces betrokken wilden worden. Dat heeft geleid tot een groep omwonenden en geïnteresseerden die samen met provincie Noord-Holland, gemeenten Laren, Hilversum en Goois Natuurreservaat willen werken aan een goed ontwerp dat rekening houdt met allerlei aspecten in de omgeving van de locatie waar de natuurbrug kan komen. Deze begeleidingsgroep is inmiddels gestart met haar opdracht.



### *Volkstuinen Laapersveld terug naar de natuur*

Het project Volkstuinen Laapersveld is bijna voltooid. De tuinen zijn in 2015 samen met het Raabos door de gemeente Hilversum aan het Goois Natuurreservaat overgedragen. In het najaar van 2019 en het voorjaar van 2020 zijn de huurders getraceerd en zijn er gesprekken gevoerd om de volkstuinactiviteiten te beëindigen. Dat heeft er toe geleid dat alle huurders de tuinen per 1 oktober 2020 hebben verlaten.

In mei 2020 is er een eerste verkennend bodemonderzoek en asbest-inventarisatie uitgevoerd. Op basis van deze resultaten is er in juli nog een aanvullend onderzoek uitgevoerd, waarbij er ook een onderzoek naar mogelijke PFAS-vervuiling is gedaan. Begin oktober is gestart met het opruimen en saneren (asbest). Nadat het gehele gebied geruimd en gesaneerd was kon het diepgaander bodemonderzoek plaatsvinden. Dit is begin november uitgevoerd. De uitslag hiervan was eind 2020 nog niet bekend.

### *Voltooiing De Groene Schakel*

In 2020 is de provincie Noord-Holland samen met aannemer BAM gestart met de realisatie van het HOV-project. Dit project bestaat uit de aanleg van een busbaan tussen Hilversum en Huizen, maar ook uit de aanleg van de natuurbrug Anna's Hoeve, verlegging van de Weg over Anna's Hoeve en andere maatregelen die horen bij de ecologische verbinding tussen Gooi en Utrechtse Heuvelrug (De Groene Schakel). Het Goois Natuurreservaat is hierbij kritisch en constructief betrokken en vraagt aandacht voor goede inpassing, afstemming met het project Voltooiing De Groene Schakel en compensatiemaatregelen.

Provincie Noord-Holland en de gemeente Hilversum en Laren werken samen met het Goois Natuurreservaat aan de voorbereiding van het project Voltooiing De Groene Schakel. In dit project worden natuur- en recreatiemaatregelen gerealiseerd rondom de faunatunnel Monnikenberg en de natuurbrug Anna's Hoeve. In 2020 is de ontwerp-fase grotendeels doorlopen. In 2021 start volgens planning de uitvoering.

### *Hoorneboeg*

Gewijzigde projectbenadering in 2020

Het projectplan van 2018 is herzien. Het einddoel (optimaal functionerende natuurverbindingen voor een grotere groep soorten) blijft overeind. De gewijzigde projectbenadering is in de tweede helft van 2020 besproken met de adviesgroep, het bestuur en alle andere betrokken partijen, en geaccepteerd. Begin 2021 wordt de nieuwe projectbenadering verder uitgewerkt in een uitgebreid projectplan en plan van aanpak.

Aanpak op hoofdlijnen

Er is nu een andere aanpak van het project voorgesteld. Het aangepaste project- en uitvoeringsplan kijkt over de projectgrenzen heen. Het plaatst en integreert het project in het bredere beheer van het omliggende natuurgebied. Het doel is om door middel van duurzaam bosbeheer, en gebruikmakend van ecologische processen, tot een beter functionerende natuurverbinding te komen. De manier waarop dit doel wordt bereikt, is veranderd. Door kleinschaliger bosbeheer over een groter gebied wordt het bestaande bos gezonder en divers gemaakt, waarin ook meer ruimte wordt gecreëerd. Zo ontstaan er ook betere condities voor heidesoorten.

### *Project Plan Huydecopersweg*

Dit betreft de natuurontwikkeling en waterberging (piekberging bij extreme neerslag) op de plaats van de voormalige afrit van de A27. In het ontwerp is voor de waterberging gekozen voor meerdere compartimenten tussen de lanen van het oude tracé van het verlengde Tienhovens kanaal, op de plek van de voormalige afrit van de A27. Met dit ontwerp kan droge bossen en natte heide met poelen worden ontwikkeld.

In het ontwerp is rekening gehouden met recreatie.: Fiets- en ruiterpaden. De wandelpaden in het ontwerp sluiten aan op het bestaande wandelnetwerk en doorkruisen het waterbergingsgebied via dwarslaantjes. In het gebied tussen de waterberging en de A27 slingert een nieuw wandelpad langs heide, langs vennen en door bossen. Dit pad wordt zodanig aangelegd dat bomenkap tot een minimum wordt beperkt.

Betrokken partijen bij dit project zijn: RWS, GNR, gemeente Hilversum, AGV/Waternet, Vitens, PNH-B&U. Uitvoerder van het plan is RWS (inrichting natuur- en recreatieterrein met mogelijkheid voor waterberging). De betrokken partijen hebben het plan ontwikkeld en er is met de omgeving een communicatie- en participatieproces doorlopen. Het project is in 2020 verder voorbereid waarbij vergunningscheck 's en fasen zijn doorlopen en de bestemmingsplan wijziging is voorbereid.

### *Kinderspeelplekken in de natuur, speelbos Sijsjesberg*

Het Goois Natuurreservaat wil graag kinderen meer betrekken bij de natuur. Een speelbos is een goede manier om natuurbeleving te stimuleren en kinderen in contact te brengen met de natuur.

Na het succes van speelbos 't Laer wil het Goois Natuurreservaat een tweede speelbos in het noordelijk deel van haar gebied realiseren.

Sijsjesberg is samen met de gemeente Huizen als locatie gekozen. De keuze om op deze locatie een speelbos aan te leggen stuitte in de omgeving op veel weerstand. Het Goois Natuurreservaat heeft daarom een locatieonderzoek laten uitvoeren naar meerdere potentiële locaties. Hieruit bleek dat de locatie Sijsjesberg het meest geschikt was. Samen met de gemeente Huizen heeft het GNR eind augustus 2020 een bewonersbijeenkomst georganiseerd waarin bewoners hun wensen en ideeën over de vormgeving van het speelbos hebben gedeeld. Deze ideeën en

wensen zijn verwerkt in het definitieve ontwerp. Na het vaststellen van het definitieve ontwerp is in Q4 van 2020 het proces gestart om te komen tot de aanvraag van een uitgebreide omgevingsvergunning.

#### *Opstart projectenbureau en inhuur projectleiders 2017 t/m 2020*

In het kader van de transitie van het GNR is ook een evaluatie gehouden met betrekking tot het uitvoeren van projecten en de processen daar omheen. Om te zorgen voor een constante en professionele uitvoering van de projecten is geadviseerd om binnen de GNR organisatie een apart organisatieonderdeel in te richten, gericht op de realisatie van projecten. Uit de destijds opgestelde analyse bleek dat voor een adequate bemensing van het nieuw in te richten projectenbureau gedurende de vier jaar ca € 250.000 per jaar nodig is. Tot 2016 was er sprake van een forfaitaire opslag van 20% op de projectbegrotingen (en aanvragen bij de Steunstichting), die beschikbaar kwam, op het moment dat een project daadwerkelijk in uitvoering genomen werd.

In 2017 is de bestaande projectenlijst geschoond van deze 20% bijdrage en zijn de gealloceerde middelen voor de betreffende projecten gedeeltelijk afgeraamd, de hiermee vrijkomende middelen (in totaal ruim € 462.000) zijn ingezet voor gedeeltelijke dekking van de opstart van het projectenbureau en de inhuur van projectleiders. Per ultimo 2020 resteert er nog een bedrag van ruim € 91.000.

### **1.3 BEGUNSTIGERS, GIFTEN EN ACTIES**

In 2020 zijn van diverse particulieren, stichtingen en bedrijven losse giften ontvangen, die ondergebracht zijn bij de Steunstichting, maar hun bestemming krijgen in projecten van het Goois Natuurreservaat.

Eind 2020 telde de Steunstichting 4.415 begunstigers/Gooise Natuurbeschermers die regelmatig iets doneren (was 4386 eind 2019) en 69 begunstigers voor het leven (was 49 eind 2019). Binnen de begunstigers/Gooise Natuurbeschermers zijn nog een tweetal categorieën met een speciaal doel te onderscheiden. Het aantal adoptanten van een schaap of een Schotse Hooglander bedraagt eind 2020 64. In 2007 is er in het kader van het 75-jarige jubileum een actie gehouden om “Vriend van de kudde” te worden om het trekken van een gescheperde kudde door de natuurterreinen mede mogelijk te maken. Eind 2020 waren er 123 begunstigers “vriend van de kudde”.

De Gooise gemeenten tellen tezamen ongeveer 95.300 huishoudens, waarvan circa 5% begunstiger is. Deze huishoudens vertegenwoordigen niet alleen een financieel belang, maar vormen ook het draagvlak voor het behoud van de natuurterreinen van het Gooi in het algemeen en die van het Goois Natuurreservaat in het bijzonder. De begunstigers zijn door middel van een papieren nieuwsbrief geïnformeerd over de ontwikkelingen en activiteiten in de terreinen van het Goois Natuurreservaat. Daarnaast kunnen begunstigers aangeven of zij al dan niet een digitale nieuwsbrief wensen te ontvangen, de papieren nieuwsbrief is in 2020 viermaal verschenen.

#### **Overzicht 3: Ontwikkeling begunstigeraantallen ‘traditionele’ en ‘nieuwe’ begunstigers**

<b>Begunstigers</b>	<b>Aantallen *1 2020</b>	<b>Perc.</b>	<b>Aantallen 2019</b>	<b>Perc.</b>	<b>Facebook 2020</b>
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>4.458</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.767</b>	<b>100,0%</b>	<b>14.053</b>
Aanmeldingen	273	6,1%	90	1,9%	
Afmeldingen	-316	-7,1%	-471	-9,9%	
<i>Totaal mutatie</i>	<i>-43</i>	<i>-1,0%</i>	<i>-381</i>	<i>-8,0%</i>	
<b>Stand per 31-december</b>	<b>4.415</b>	<b>99,0%</b>	<b>4.386</b>	<b>100,5%</b>	
<b>Opbouw</b>					
Betalende begunstigers	3.000	68,0%	3.204	73,1%	
Begunstigers v/h leven	69	1,5%	49	1,1%	
Gooise Natuurbeschermer	1.346	30,5%	1.133	25,8%	
<b>Stand per 31-december</b>	<b>4.415</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.386</b>	<b>100,0%</b>	
<i>*1 Verschillen tussen 31/12 en 1/1 ontstaan doordat begunstigers na afloop van het dienstjaar met terugwerkende kracht nog opzeggen per 31/12 van het dienstjaar. Met ingang van 2021 wordt 1 peildatum gehanteerd.</i>					

Binnen de begunstigers kunnen een aantal subcategorieën onderscheiden worden, waaronder:

- 64 begunstigers hebben één of meer Hooglanders of schapen geadopteerd
- 123 begunstigers zijn vriend van de kudde

In 2020 zijn van diverse particulieren en organisaties giften ontvangen. In overzicht 4 zijn deze giften weergegeven, evenals het eventuele doel waarvoor ze zijn bestemd:

#### **Overzicht 4: Giften**

<b>Giftgever</b>	<b>2020</b>
<b>bedragen in €</b>	
Diverse kleinere particuliere giften	6.293
Diverse particuliere lijfrenten algemeen	3.101
Organisaties zonder winstreven:	1.667
- Courbetstichting € 100	
- St.Doelwijk € 1.000	
- St. Corbello € 500	
- St. Omgevingseducatie € 17	
- zr Augustinessen € 50	
<b>Giften (algemeen)</b>	<b>11.061</b>
Particulieren Vrienden van de kudde	6.775
Particulieren Adoptie grazers	12.073
Bedrijven Adoptie grazers	75
Organisaties zonder winstreven Adoptie grazers	5.000
<b>Giften natuurbegrazing</b>	<b>23.923</b>
<b>Bomenplant actie</b>	
Particulieren	17.066
Bedrijven	285
Organisaties zonder winstreven	20
<b>Giften bomenplant actie</b>	<b>17.371</b>
<b>Totaal doelgiften/bijzondere acties</b>	<b>41.294</b>
<b>Totaal</b>	<b>52.355</b>

#### **1.4 BIJDRAGEN NATIONALE POSTCODE LOTERIJ**

De Steunstichting is beneficiant van de Nationale Postcode Loterij. In 2020 is € 900.000 ontvangen van de Nationale Postcode Loterij. Dit betreft de door de NPL toegezegde bijdrage uit de loterij opbrengsten van het jaar 2019.

#### **1.5 VRIJ BESCHIKBAAR VERMOGEN VOOR DE DOELSTELLING**

In het onderstaande overzicht is een samenvatting gegeven van de balans. De samenvatting resulteert in het per 31 december 2020 vrij beschikbare vermogen voor de doelstelling van € 2.273.562. Het verschil tussen het vrij beschikbare vermogen voor de doelstelling en de liquide middelen wordt gevormd door drie posten:

1. De Steunstichting heeft toezeggingen gedaan aan het Goois Natuurreservaat voor de uitvoering van projecten. Deze toezeggingen bedragen eind 2020 € 2.093.252 (gealloceerde projecten).
  2. De Steunstichting heeft nog een saldo van vorderingen en schulden ten bedrage van € 36.368 nog te betalen.
  3. Het bestuur van de Steunstichting heeft in 2004 besloten tot het instellen van een continuïteits-reserve van € 100.000. Deze reserve wordt niet tot het beschikbare vermogen gerekend.
- Een en ander resulteert in een vrij beschikbaar vermogen van € 2.273.562 per einde 2020.

**Overzicht 5: Samenvatting vrij beschikbaar besteedbaar vermogen voor de doelstelling**

bedragen in €		2020 31 dec	2019 31 dec
	<b>1</b> Liquide middelen	4.503.182	5.122.476
	<b>A In kas</b>	<b>4.503.182</b>	<b>5.122.476</b>
<b>af</b>	<b>2</b> Gealloceerde projecten	-2.093.252	-2.381.850
<b>af/bij</b>	<b>3</b> Saldo vorderingen en schulden	- 36.368	-552.852
<b>af</b>	<b>4</b> Bestemmingsreserve continuïteit	- 100.000	- 100.000
	<b>B Beschikbaar vermogen voor doelstelling</b>	<b>2.273.562</b>	<b>2.087.774</b>
	<b>5</b> Algemene reserve	234.456	261.781
	<b>6</b> Bestemmingsreserve rente	20.002	28.144
	<b>7</b> Bestemmingsreserve Nationale Postcode Loterij	1.768.440	1.557.140
	<b>8</b> Bestemmingsreserve verwerving terreinen	49.073	15.073
	<b>9</b> Bestemmingsfonds tastbare natuurprojecten	17.371	0
	<b>10</b> Schapenfonds (v/h bestemmingsfonds natuurbegrazing)	184.220	225.636
	<b>C TOTAAL RESERVES EN FONDSSEN</b>	<b>2.273.562</b>	<b>2.087.774</b>

## 1.6 KENGETAL

### Overzicht 6: Kengetallen:

Bedragen in €	2020	2019	2018	2017
Totale lasten	857.419	73.018	536.372	916.909
Totale lasten besteed aan doelstelling	833.071	62.726	527.739	905.998
% lasten besteed aan doelstelling	97,2%	85,9%	98,3%	98,8%
Totale lasten besteed aan doelstelling	833.071	62.726	527.739	905.998
Totale baten	1.043.207	1.026.780	1.023.569	1.080.971
% besteed aan doelstelling	79,9%	6,1%	51,6%	83,8%
Kosten eigen fondsenwerving	10.291	3.406	3.810	6.055
Opbrengst eigen fondsenwerving	143.207	120.897	117.289	169.124
% kosten eigen fondsenwerving	7,2%	2,8%	3,3%	3,6%

## 1.7 VERANTWOORDINGSVERKLARING

CBF-keur. Hiertoe is de model verantwoordingsverklaring zoals die door het CBF (bijlage 12 van het reglement CBF-keur) is opgesteld door alle bestuursleden ondertekend. Door middel van deze verklaring wordt aangegeven hoe binnen de Steunstichting uitvoering gegeven wordt aan de principes, zoals verwoord in het reglement CBF-keur.

### Werkwijze

#### *Fondsenwerving*

De Steunstichting is een fondswervende instelling ten behoeve van het Goois Natuurreservaat. De Steunstichting heeft een *begunstigers-c.q. GooiseNatuurbeschermersbestand* dat bestaat uit ruim 4.400 adressen van particulieren en bedrijven. De Steunstichting informeert haar begunstigers door middel van een nieuwsbrief over de ontwikkelingen in de gebieden, de natuurbelevissen van bekende en minder bekende bezoekers van de terreinen en de uitvoering van projecten. De nieuwsbrief wordt minimaal twee keer per jaar aan de begunstigers verzonden. De begunstigers vormen tevens een belangrijk draagvlak voor het Goois Natuurreservaat om het behoud van de natuurgebieden 'ten eeuwigden dage' vol te houden. Periodiek worden wervingscampagnes vormgegeven om het aantal begunstigers te vermeerderen. Behalve de werving van en via begunstigers, vindt er ook een fondsenwerving bij subsidiërende en sponsorende instellingen plaats. Het gaat hierbij zowel om algemene als om doelfondsen.

#### *Besteding van de fondsen*

De fondsen worden ingezet ten behoeve van ontwikkelings- en investeringsprojecten in de terreinen dan wel voorlichtings- en educatieactiviteiten. Onder ontwikkelingsprojecten worden ook projecten verstaan die het behoud van cultuur en landschappelijke elementen ondersteunen. De ontwikkelingsprojecten worden voor wat betreft inhoud en prioritering vastgesteld door het bestuur van het Goois Natuurreservaat. Dit gebeurt in de vorm van een voortschrijdende projectenprogramma, welke deel uitmaakt van het uitvoeringsprogramma van het Goois Natuurreservaat en welke voortvloeit uit het meerjarenbeleidsplan van het GNR. Aanvragen om bijdragen aan de op de projectenlijst opgenomen projecten worden door de directeur-rentmeester van het Goois Natuurreservaat ter goedkeuring aan het bestuur van de Steunstichting voorgelegd. De goedkeuring bestaat hierin dat het project voldoet aan de eisen die het bestuur aan projecten stelt (zie hieronder).

#### *Samenstelling van het bestuur*

Het bestuur is samengesteld uit inwoners van het Gooi en directe omgeving die een duidelijke binding met de natuur van het Gooi hebben. Bij de samenstelling wordt gezocht naar een optimale mix van kwaliteiten en ervaring op het gebied van financiën, politiek, juridische zaken, marketing en media. Daarnaast is een uitgebreid netwerk binnen het Gooi een pré. Bestuurders van de participanten van het Goois Natuurreservaat zijn uitdrukkelijk uitgesloten van deelname aan het bestuur van de Steunstichting.

Het dagelijkse bestuur van de Steunstichting wordt gevormd door de voorzitter, de secretaris en de penningmeester. Leden van het dagelijks bestuur verzorgen de tekeningsbevoegdheid namens de stichting. De directeur-rentmeester van het Goois Natuurreservaat heeft een kwaliteitszetel in het dagelijks bestuur. Dat wil zeggen dat zij geen tekeningbevoegdheid en stemrecht heeft inzake aangelegenheden die de Steunstichting aangaan.

In de statuten van de Steunstichting is bepaald dat het bestuur uit minimaal vijf en maximaal vijftien leden kan bestaan. De leden worden benoemd voor een periode van maximaal vijf jaar en kunnen telkenmale voor een periode vijf jaar herbenoemd worden. Elk lid heeft één stem. In 2012 is dit formeel geregeld door middel van een statutenwijziging. In de statuten van de Steunstichting is bepaald dat het bestuur uit minimaal vijf en maximaal vijftien leden. Nieuwe bestuursleden dienen te voldoen aan de kwaliteitscriteria zoals die zijn neergelegd in artikel 4 lid 1 van de statuten van de Steunstichting. Nieuwe bestuursleden worden benoemd door de zittende bestuursleden. De benoeming komt tot stand door een bestuursbesluit genomen met drie/vierde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin vier/vijfde van de bestuursleden aanwezig of vertegenwoordigd is. Het bestuur van de Steunstichting bestaat ultimo 2020 uit vijf leden.

## **Financieel beleid**

### *Beleggingsbeleid*

De Steunstichting staat een defensief beleggingsbeleid voor.

### *Continuïteitsreserve*

Om de continuïteit van de Steunstichting te kunnen waarborgen, heeft het bestuur in haar vergadering van 14 januari 1997 besloten om hiervoor een reserve te vormen. Periodiek, bij de actualisering van het beleidsplan, wordt bezien of dit bedrag aanpassing behoeft. Bij bestuursbesluit van 1 juni 2004 is de continuïteitsreserve verhoogd tot € 100.000,-. Ten laste van de continuïteitsreserve kunnen geen verplichtingen worden aangegaan anders dan na een daartoe strekkend bestuursbesluit.

### *Aangaan van verplichtingen*

De verplichtingen van de Steunstichting mogen nooit het totaal van de beschikbare reserves en fondsen minus de continuïteitsreserve overstijgen. Het bestuur van de Steunstichting hanteert het uitgangspunt dat verplichtingen, i.c. toezeggingen voor bijdragen aan projecten in enig jaar niet eerder aangegaan kunnen worden dan nadat er zekerheid bestaat omtrent de baten van de Stichting in het betreffende jaar, eventueel aangevuld met de saldi van de reserves (exclusief de continuïteitsreserve) per 1 januari van het betreffende jaar.

## **Projecten**

### *Inhoudelijke en Financiële beoordeling*

Nieuwe projecten zijn ontleend aan de laatste door het bestuur van het GNR goedgekeurde projectenprogramma. Nieuwe projecten worden voorgelegd aan het bestuur van de Steunstichting met het verzoek om deze te financieren. Bij de eerstvolgende bestuursvergadering worden deze voorstellen toegelicht en bij goedkeuring door het bestuur toegevoegd aan de laatste vastgestelde projectenlijst van de Steunstichting, waarop alle reeds gealloceerde projecten zijn opgenomen.

### *Financiële beoordeling*

Nadat het project is toegevoegd aan de projectenlijst heeft de directeur-rentmeester van het Goois Natuurreservaat de mogelijkheid om een projectaanvraag in te dienen. De projectaanvraag gaat vergezeld van een korte inhoudelijke beschrijving van het project en de gevraagde bijdrage. De controller toetst of de gevraagde bijdrage past binnen het financieel beleid van de Steunstichting. Na de goedkeuring door het bestuur van de Steunstichting wordt daarmee een verplichting aangegaan ter grootte van het in de aanvraag genoemde bedrag. De projectaanvraag wordt vervolgens ondertekend door twee leden van het dagelijks bestuur. Deze toekenning wordt als een gealloceerd project vastgelegd binnen de administratie van de Steunstichting en komt op de balans onder de rubriek schulden op korte termijn tot uitdrukking.

### *Uitvoering, voortgang, bevoorschotting en afrekening projecten*

Lopende de uitvoering van de gehonoreerde projecten kan het Goois Natuurreservaat feitelijke bijdragen aanvragen. De directeur-rentmeester van het Goois Natuurreservaat dient hiertoe periodiek schriftelijk een verzoek in bij de penningmeester van de Steunstichting, waarna de gevraagde bijdragen worden uitgekeerd. In de eerstvolgende bestuursvergadering wordt een toelichting gegeven op de stand van zaken met betrekking tot de gehonoreerde projectaanvragen, alsmede op de realisatie en voortgang. De mutaties als gevolg van vorenstaande handelingen worden in een eerstvolgende bestuursvergadering op een geactualiseerde voortschrijdende projectenlijst verwerkt.

Bij de behandeling van deze projectenlijst in de bestuursvergadering wordt ook een toelichting gegeven op afgeronde projecten. Tevens komen hierbij de projecten aan de orde, die niet of niet volledig zijn uitgevoerd en/of afgevoerd worden van de lijst. De voor deze projecten gealloceerde middelen vallen dan vrij en worden weer toegevoegd aan de voor de doelstelling vrij beschikbare middelen van de Steunstichting en kunnen aan andere projecten besteed worden.

## **Communicatie**

Goois Natuurreservaat (stichting Steun) onderscheidt in haar doelstellingen de volgende (communicatie) doelgroepen:

### *Intern*

- ◆ Medewerkers en vrijwilligers van het Goois Natuurreservaat
- ◆ Bestuursleden van het Goois Natuurreservaat
- ◆ Bestuursleden van de Steunstichting

### *Extern*

- ◆ Begunstigers van het Goois Natuurreservaat en Gooise Natuurbeschermers (waaronder onder andere vrijwilligers, participanten en hun bestuurders; ca 4.400)
- ◆ Adoptanten van een schaap en/of Schotse Hooglander
- ◆ Vrienden van de schaapskudde
- ◆ Bedrijfsbegunstigers
- ◆ Inwoners van het Gooi (ca.200.000)
- ◆ Medewerkers / deelnemers van de Nationale Postcode Loterij
- ◆ Bestuurders van de participanten in het Goois Natuurreservaat te weten: de gemeenten Blaricum, Gooise Meren, Hilversum Huizen, Laren, Amsterdam en de provincie Noord-Holland
- ◆ Bedrijfsleven
- ◆ Serviceclubs & maatschappelijke organisaties
- ◆ Klankbordgroep Gebruikers Natuurterreinen Goois Natuurreservaat
- ◆ Fondsenverstrekkers

### ***Draagvlak***

Om draagvlak te scheppen en te behouden steunt de steunstichting projecten van Goois Natuurreservaat die intensief voorlichten over (achtergronden van) inrichting- en beheermaatregelen in de terreinen. Dit gaat via

- de media (persberichten, interviews)
- producten en publicaties, zoals kaarten, wandel- en fietsroutes, films en documentaires
- een digitale nieuwsbrief voor begunstigers
- een eigen website ([www.gnr.nl](http://www.gnr.nl)) en medewerking aan websites van verwante organisaties
- lezingen, presentaties en deelname aan evenementen
- Facebook en Twitter
- intensief contact met de leden van de klankbordgroep
- voorlichting aan omwonenden over beheermaatregelen (excursies, bijeenkomsten, brieven e.d.)
- voorlichting aan bezoekers over beheermaatregelen (tijdelijke informatieborden over inrichtings- en beheermaatregelen).

### **Publieksreacties**

De publiekreacties (klachten, ideeën, wensen) worden allemaal geregistreerd en gelabeld in een database. Door bewaking van de afhandelingsprocedure van de publieksreacties zullen deze adequaat worden beantwoord.

De Steunstichting kent een formele procedure voor het in behandeling nemen van klachten. Bij het bestuursbesluit van 1 november 2005 is de regeling “Klachtenbehandeling Steunstichting” formeel vastgesteld.

## 1.8 VERWACHTE BATEN IN 2021

Voor 2021 worden in totaal € 1.030.000 aan baten verwacht. In het onderstaande overzicht worden de verwachte baten weergegeven.

### Overzicht 7: Verwachte baten 2021

Omschrijving bedragen in €	Begroot 2021	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
<b>Baten</b>			
Begunstigers/Gooise Natuurbeschermers	90.000	90.489	89.165
Lijfrenten en giften	5.000	9.259	2.588
Doelgiften en bijzondere acties	20.000	36.050	20.820
Nalatenschappen	p.m.	0	6.274
Bedrijven	5.000	660	0
Nationale Postcode Loterij	900.000	900.000	900.000
Overige organisaties zonder winststreven	10.000	6.747	2.050
<b>A Totaal geworven baten</b>	<b>1.030.000</b>	<b>1.043.205</b>	<b>1.020.897</b>
Rente	0	0	5.883
Overige inkomsten	p.m.	2	
<b>B Overige inkomsten</b>	<b>p.m.</b>	<b>2</b>	<b>5.883</b>
<b>C=A+B Beschikbaar voor doelstelling</b>	<b>1.030.000</b>	<b>1.043.207</b>	<b>1.026.780</b>

## 1.9 GEPLANDE PROJECTEN 2021 EN OVERIGE UITGAVEN

### 1.9.1 Afronding projecten

Diverse projecten waarvoor al bijdragen zijn toegezegd staan op de planning voor 2021 om te worden uitgevoerd c.q. afgerond. Zie voor een specificatie van deze projecten bijlage 2.

### 1.9.2 Uitvoering projecten

In 2021 hoopt het Goois Natuurreservaat een aantal nieuwe projecten in uitvoering te kunnen nemen.

### Overzicht 8: Geplande projecten 2021

nummer	Geplande projecten 2021 bedragen in €	
1.	Natuurbeheer, Recreatie & Integrale gebiedsontwikkeling	770.000
2.	Communicatie, educatie, voorlichting en vrijwilligers	100.000
	Uitvoeringskosten voorlichtingsactiviteiten	113.000
	<b>Geplande projecten 2021</b>	<b>993.000</b>

Zoals uit de balans per 31 december 2020 blijkt is er nog voor ruim € 2.273.000 aan middelen in reserves beschikbaar. Jaarlijks wordt door middel van een aangepast/geactualiseerd projectenprogramma de meerjarenplanning voor de komende vier jaar in beeld gebracht, waarbij voor de bepaling van de bestedingsruimte, naast de jaarlijkse baten ook het vrij aanwendbare deel uit de reserves wordt betrokken. Met name de komende jaren staan een aantal grote projecten op de nominatie om te worden opgestart en waar naast specifieke fondsenwerving, voor de financiering mede een beroep op de Steunstichting zal worden gedaan, het betreft onder andere de vernieuwing van het



groepsverblijf 't Laer en de voorbereidingsfase en realisatie van een 2° schaapskooi met bezoekersfaciliteiten. Daarnaast is een strategische reserve positie nodig voor het doen van aankopen van natuurterreinen.

**Overzicht 9: Uitvoeringskosten 2021**

<b>Uitvoeringskosten 2020</b>	<b>perc. fonds werving</b>	<b>Begroting</b>	<b>Fonds werving exploitatie</b>	<b>Voorlichting project</b>
bedragen in €				
Nieuwsbrieven	10%	21.000	2.100	18.900
Website/digitale nieuwsbrieven	10%	50.000	5.000	45.000
Promotiekosten	50%	10.000	5.000	5.000
Administratiekosten	10%	35.000	3.500	31.500
Overige kosten	10%	14.000	1.400	12.600
<b>uitvoeringskosten</b>		<b>130.000</b>	<b>17.000</b>	<b>113.000</b>
<b>Te betalen negatieve rente*1</b>			<b>20.000</b>	

\*1 Met ingang van 2020 doet zich het fenomeen voor dat over de bij de bank gestalde overtollige financieringsmiddelen een vergoeding betaald moet worden.

**Overzicht 10: Totale lasten 2021**

<b>Geraamde lasten 2021</b>	
bedragen in €	
Geraamde projecten	993.000
Geraamde kosten fondsenwerving	17.000
Geraamde negatieve rente	20.000
<b>Totale lasten 2021</b>	<b>1.030.000</b>

**1.10 BELEGGINGSBELEID**

In 2004 heeft het bestuur van de Steunstichting besloten dat uitgegaan wordt van een defensief beleggingsbeleid. Hetgeen bij de vaststelling van het beleidsplan 2021-2025 nogmaals is bevestigd.

## 1.11 VERSLAGGEVING

De jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijnen voor fondswervende instellingen, richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### *Overzicht 10: Samenstelling bestuur*

<b>Naam</b>	<b>Funcitie</b>	<b>Jaar van <u>toetreden</u></b>	<b>Jaar van <u>aftreden</u></b>
Dhr. mr. R.J.W.J. Meyer	Voorzitter	2005	2010/2015/2020/2025
Mw. dr. A.K.E. Verster	Penningmeester	2018	2022
Dhr. ing. P.E.J. Boelhouwer	Secretaris	2012	2017/2022
Dhr. A. Zeeman	Lid	2003	2008/2013/2018/2023
Dhr. J.C. Geesink	Lid	2012	2017/2022
Mw. drs. C.W. Kos	Lid DB; directeur- rentmeester GNR.	2019	n.v.t.

### Criteria voor bestuurslidmaatschap

- Benoeming voor een periode van vijf jaar
- Minimaal vijf en maximaal vijftien bestuursleden, mits oneven
- Directeur-rentmeester Goois Natuurreservaat is lid qualitate qua van het dagelijks bestuur
- Herbenoeming volgens bestuursbesluit

2. JAARREKENING 2020

2.1 BALANS NA RESULTAATBESTEMMING PER 31 DECEMBER

<b>Balans na resultaatbestemming</b>		
<b>Activa</b> bedragen in €	<b>2020</b> 31-dec	<b>2019</b> 31-dec
<b>A</b> Totaal vaste activa	-	-
1 Vorderingen en overlopende activa		
- Vorderingen		5.883
2 Liquide middelen	4.503.182	5.122.476
<b>B</b> Totaal vlottende activa	4.503.182	5.128.359
<b>C: A+B Totaal activa</b>	<b>4.503.182</b>	<b>5.128.359</b>
<b>Passiva</b> bedragen in €	<b>2020</b> 31-dec	<b>2019</b> 31-dec
- Reserves		
3 Reserve continuïteit	100.000	100.000
4 Algemene reserve vrij aanwendbaar	234.456	261.781
5 Bestemmingsreserve rente	20.002	28.144
6 Bestemmingsreserve Nationale Postcode Loterij	1.768.440	1.557.140
7 Bestemmingsreserve verwerving terreinen	49.073	15.073
<b>D Totaal reserves</b>	2.171.971	1.962.138
- Fondsen		
8 Bestemmingsfonds tastbare natuurprojecten	17.371	0
9 Schapenfonds (v.h bestemmingsfonds natuurbegrazing)	184.220	225.636
<b>E Totaal fondsen</b>	201.591	225.636
<b>F: D+E Totaal reserves en fondsen</b>	<b>2.373.562</b>	<b>2.187.774</b>
10 Gealloceerde projecten	2.093.252	2.381.850
11 Vooruit ontvangen begunstigers	20.947	8.431
12 Nog te betalen aan Stichting Goois Natuurreservaat	7.078	550.226
13 Overige schulden korte termijn	8.343	78
<b>G Schulden op korte termijn</b>	<b>2.129.620</b>	<b>2.940.585</b>
<b>H: F+G Totaal passiva</b>	<b>4.503.182</b>	<b>5.128.359</b>

## 2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Omschrijving bedragen in €		Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
<b>Baten</b>				
<i>Particulieren</i>				
1	- Donaties en giften: begunstigers	90.489	90.000	89.165
2	- Donaties en giften: lijfrenten/giften	9.394	3.000	2.588
3	- Doelgiften en bijzondere acties	35.915	20.000	20.820
4	- Nalatenschappen.	0	p.m.	6.274
5	<i>Bedrijven</i>	660	p.m.	0
<i>Loterij organisaties:</i>				
6	Nationale Postcodeloterij	900.000	900.000	900.000
7	<i>Subsidies overheden</i>	0	0	0
8	<i>Verbonden organisaties zonder winststreven</i>	0	0	0
9	<i>Overige organisaties zonder winststreven</i>	6.747	p.m.	2.050
<b>A</b>	<b>Totaal geworven baten</b>	<b>1.043.205</b>	<b>1.013.000</b>	<b>1.020.897</b>
10	<i>Opbrengst verkopen</i>	0	0	0
11	<i>Overige baten</i>	2	0	0
<b>B:</b>	<b>Totale baten</b>	<b>1.043.207</b>	<b>1.013.000</b>	<b>1.020.897</b>
<b>A+10+11</b>				
<b>Lasten</b>				
<i>Besteed aan de doelstelling projecten op gebied van:</i>				
12	Natuurbeheer, recreatie, gebiedsontwikkeling	820.479	783.000	520.400
13	Communicatie, educatie, voorlichting en draagvlak	130.531	213.000	106.726
14	Algemeen beheer en bedrijfsvoering	170.660		364.000
	Sub-totaal uitgevoerde projecten	1.121.670	996.000	992.126
15	Mutatie gealloceerde projecten	-288.598		-928.400
<b>C</b>	<b>Besteed aan doelstelling</b>	<b>833.072</b>	<b>996.000</b>	<b>62.726</b>
16	Kosten eigen fondswerving	10.291	12.100	3.406
17	Kosten beheer en administratie	5.915	4.900	6.886
<b>D:C+16+</b>	<b>Totale lasten</b>	<b>849.277</b>	<b>1.013.000</b>	<b>73.018</b>
<b>17</b>				
<b>E:B-D</b>	<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>193.930</b>	<b>0</b>	<b>947.879</b>
18	Saldo van financiële baten en lasten	-8.142	0	5.883
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>185.788</b>	<b>0</b>	<b>953.762</b>

## 2.3 RESULTAATBESTEMMING 2020

<b>TOEVOEGING/ONTTREKKING AAN:</b> <i>Saldo mutaties in €; += toevoeging; -/=onttrekking</i>		<b>Werkelijk 2020</b>	<b>Begroot 2020</b>	<b>Werkelijk 2019</b>
<b>18</b>	Algemene reserve vrij aanwendbaar	-/- 27.325	0	-/- 12.003
<b>19</b>	Bestemmingsreserve rente	-/- 8.142	0	-/- 1.729
<b>20</b>	Bestemmingsreserve Nationale Postcode Loterij	+ 211.300	0	+940.400
<b>21</b>	Bestemmingsreserve verwerving terreinen	+ 34.000	0	+ 6.274
<b>22</b>	Bestemmingsfonds tastbare natuurprojecten	+ 17.371	0	0
<b>23</b>	Schapefondsen (v/h bestemmingsfonds natuurbegrazing)	-/-41.416	0	+ 20.820
<b>Totaal stortingen/onttrekkingen fondsen</b>		<b>+ 185.788</b>	<b>0</b>	<b>+ 953.762</b>

## 2.4 WAARDERINGSGRONDSLAGEN

### 2.4.1 Algemeen

De Stichting Steun Goois Natuurreservaat is gevestigd in Nederland. Het adres van de statutaire zetel van de organisatie is Nieuwe Meentweg 2, 1217 DZ te Hilversum. De stichting is ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder nummer 41193822 en geregistreerd bij de belastingdienst onder RSIN nummer 815556500. De jaarrekening bevat de financiële informatie van deze individuele rechtspersoon.

De Steunstichting stelt zich ten doel gelden in te zamelen en te beheren tot ondersteuning van de te Hilversum gevestigde stichting: Stichting Goois Natuurreservaat, voor zover deze werkzaamheden niet zijn het normale periodieke onderhoud en de noodzakelijke maatregelen tot instandhouding van de terreinen en voorzieningen van het onder verantwoordelijkheid van voormelde stichting: Stichting Goois Natuurreservaat vallende natuurreservaat, die traditioneel voor rekening van de provincie Noord-Holland en de gemeenten komen of voor subsidie vanwege het Rijk in aanmerking komen. De Steunstichting stelt zich tevens ten doel voorlichting te doen geven over natuur en/of recreatie, waaronder ook kan worden verstaan de natuur- en/of milieueducatie. De Steunstichting beoogt niet het maken van winst noch het behalen van enig geldelijk of op geld waardeerbaar voordeel en streeft haar doel niet na in het kader van een onderneming.

De Steunstichting tracht haar doelen te bereiken door fondsen te werven en deze beschikbaar te stellen voor projecten van de Stichting Goois Natuurreservaat, hierna te noemen "het Goois Natuurreservaat" of "GNR", die voldoen aan de in de doelstelling geformuleerde eisen.

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar, op basis van het continuïteitsbeginsel en conform de richtlijnen voor fondswervende instellingen, richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Het kasstroom overzicht is opgesteld volgens de indirecte methode, waarbij de renteopbrengsten onder de operationele activiteiten zijn gerangschikt.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatsbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

### 2.4.2 Grondslagen voor de bepaling van het vermogen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan het GNR, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden opgenomen voor het brutobedrag, tenzij anders vermeld.

#### *Gebruik van schattingen*

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

#### *Financiële instrumenten*

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten.

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: overige vorderingen en overige financiële verplichtingen. De stichting maakt geen gebruik van derivaten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

#### Overige vorderingen (A1)

overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

#### Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen (G 11&13)

kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

#### Gealloceerde projecten (G10)

Onder de balanspost gealloceerde projecten is het nog uit te keren bedrag gereserveerd van de door de Steunstichting aan het Goois Natuurreservaat toegezegde middelen voor specifieke projecten.

#### Bestemmingsreserves (D 5 t/m 7)

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen. De bestemmingsreserves worden door middel van een bestuursbesluit ingesteld. Het bestuur stelt vervolgens vanuit de bestemmingsreserves bedragen beschikbaar voor het uitvoeren

van projecten binnen de terreinen van het Goois Natuurreservaat. Deze bijdragen worden verantwoord onder de balanspost gealloceerde projecten.

#### Bestemmingsfonds(en) (E 8&9)

Bestemmingsfonds(en) betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

#### Reserve continuïteit (D3)

Om de continuïteit van de Steunstichting te kunnen waarborgen, waarbij bijvoorbeeld kan worden gedacht aan de verplichtingen die de Steunstichting heeft ten opzichte van begunstigers voor het leven, heeft het bestuur in haar vergadering van 14 januari 1997 besloten om hiertoe een reserve te vormen. Periodiek wordt bezien of dit bedrag aanpassing behoeft. Bij bestuursbesluit van 1 juni 2004 is de continuïteitsreserve vastgesteld op € 100.000.

#### Algemene reserve vrij aanwendbaar (D4)

De middelen uit de algemene reserve vrij aanwendbaar worden ingezet voor alle doelstellingen van de Steunstichting. Jaarlijks werden tot en met het dienstjaar 2019 de kosten van voorlichting en educatie naar verhouding van de begin balansbedragen van het betreffende jaar ten laste gebracht van de algemene reserve en de bestemmingsreserve rente. Met ingang van het dienstjaar 2020 worden de volledige kosten van voorlichting en educatie ten laste van deze reserve gebracht (zie ook hieronder de toelichting bij de bestemmingsreserve rente).

#### Bestemmingsreserve rente (D5)

Vanaf 1999 wordt de door de Steunstichting ontvangen rente in een aparte reserve gestort. De rentereserve wordt onder meer ingezet voor communicatie, voorlichting, vrijwilligers en educatieve projecten. Jaarlijks werden tot en met dienstjaar 2019 de kosten van voorlichting en educatie naar verhouding van de begin balansbedragen van het betreffende jaar ten laste gebracht van de algemene reserve en de bestemmingsreserve rente. In verband met de huidige marktomstandigheden op de financiële markten is sprake van negatieve rente, de kosten hiervan worden ten laste gebracht van deze reserve en tegelijkertijd wordt de reserve niet meer aangewend voor uitgaven in het kader van voorlichting en educatie. Deze uitgaven komen nu volledig ten laste van de algemene reserve.

#### Bestemmingsreserve Nationale Postcode Loterij (D6)

De Steunstichting ontvangt sinds 1997 middelen van de Nationale Postcode Loterij. Deze bijdragen worden specifiek gebruikt ten behoeve van de ontwikkeling van de natuurlijke omgeving in het Gooi.

#### Bestemmingsreserve verwerving terreinen (D7)

In de bestuursvergadering van 14 november 2006 is besloten om uit verkregen nalatenschappen een bestemmingsreserve verwerving terreinen in te stellen. Ten laste van dit fonds worden de bijdragen aan het Goois Natuurreservaat gebracht, welke tot doel hebben de extra kosten bij aankoop van natuurgebieden-/landgoederen, die niet door derden subsidiabel zijn (zoals achterstallig onderhoud van de terreinen e.d.) te dekken.

#### Bestemmingsfonds tastbare natuurprojecten (E8)

In dit fonds worden al die giften verantwoord die voor een specifiek natuur- of recreatieproject binnenkomen. Deze giften worden binnen een tijdsbestek van drie jaar besteed. Van deze termijn kan worden afgeweken door een daartoe strekkend bestuursbesluit te nemen.

#### Schapefonds (voorheen het bestemmingsfonds natuurbegrazing) (E9)

In 2007 zijn specifieke acties opgestart om begunstigers te werven voor het realiseren en het in stand houden van een tweede gescheperde schaapskudde op de terreinen van het Goois Natuurreservaat.

Onder andere heeft dat geresulteerd in het feit dat een particulier gedurende de periode 2007-2011 een jaarlijks lijfrente van € 20.000 voor dit doel beschikbaar heeft gesteld.

Statutair is vastgesteld dat de Steunstichting alleen op projectmatige basis bijdragen verstrekt aan het Goois Natuurreservaat. Omdat voor dit specifieke onderdeel ook exploitatiebijdragen (instandhouding) kunnen worden toegezegd, worden alle ontvangen begunstigersbijdragen voor de tweede kudde en de adoptie van grote grazers in een afzonderlijk bestemmingsfonds doelgiften natuurbegrazing gestort.

In de bestuursvergadering van 27 april 2010 is hierop aanvullend besloten dat dit fonds uitsluitend mag worden besteed aan:

- De exploitatie van schaapskudden en schaapskooien
- De verbouw en/of nieuwbouw van de schaapskooi(en) en woningen voor herder(s)
- De salariëring en bijkomende kosten van herder(s)
- De verzorging van schapen, runderen en andere grazers, waaronder begrepen voer en medische verzorging;
- Het oprichten en onderhouden van veekeringen;
- En het verrichten van al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles binnen de gebieden welke vallen onder de verantwoordelijkheid van het Goois Natuurreservaat.

Tevens is besloten om de naam van dit fonds te wijzigen in “Schapenfonds”.

#### 2.4.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden zoveel mogelijk toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. De kosten zijn gebaseerd op de historische kostprijs.

##### Opbrengsten eigen fondsenwerving (A 1 t/m 3)

De opbrengsten eigen fondsenwerving worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft. Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, zijn verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving. Baten uit door sponsors opgezette acties waarover de instelling zelf geen risico loopt zijn verantwoord als baten uit acties van derden.

##### Nalatenschappen (A4)

Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang redelijkerwijze kan worden vastgesteld. De omvang van een bate uit nalatenschap kan normaliter betrouwbaar ingeschat worden op het moment dat de nalatenschap zich bevindt in het stadium waarop de akte van verdeling van de notaris is ontvangen of dat er schriftelijk bericht is ontvangen over de toekenning van een legaat.

Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgen belast met vruchtgebruik worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

##### Uitgevoerde projecten (C 12 t/m 13)

Onder de uitgevoerde projecten worden de bedragen die daadwerkelijk betaald in het lopende boekjaar betaald zijn aan de projecten en de kosten voor voorlichting en educatie, welke niet onder D16 en D17 verantwoord zijn, opgenomen.

##### Mutatie gealloceerde projecten (15)

Hier worden alle mutaties opgenomen als gevolg van nieuw toegezegde bijdragen aan projecten (dit is een toename van de allocatie), vrijgevallen bedragen als gevolg van afgesloten projecten en vermindering van de verplichtingen door de daadwerkelijke uitbetaling van een toegezegde bijdrage (beiden een afname van de gealloceerde middelen).

##### Kosten fondsenwerving (D 16)

Ten laste van de post kosten werving worden alle lasten verantwoord die betrekking hebben op algemene promotionele acties voor particuliere begunstigers. In beginsel wordt uitgegaan van een verdeling van 50% voor kosten fondsenwerving en 50% voor draagvlak en voorlichting. De kosten van de (digitale)nieuwsbrief en website worden voor 10% aangemerkt als kosten voor werving. De overige kosten worden verantwoord onder de post voorlichting en educatie.

##### Kosten beheer en administratie (D 17)

De administratieve kosten en overige kosten worden voor 10% aangemerkt als kosten voor beheer en administratie. De overige kosten worden verantwoord onder de post voorlichting en educatie.

##### Saldo van financiële baten en lasten (18)

Dit betreft de renteopbrengst/rentekosten van afgezonderde liquiditeiten op spaarrekeningen.

##### Beschikbaar voor doelstelling = saldo van baten en lasten (B-E+18)

Het beschikbare bedrag voor de doelstelling van de Steunstichting wordt berekend door alle baten en de lasten van de fondsenwerving en beheer en administratie in het verslagjaar met elkaar te salderen.



## 2.5 TOELICHTING OP DE BALANS NA RESULTAATBESTEMMING PER 31 DECEMBER

### 1 Vorderingen

Omschrijving bedragen in €	2020	2019
1 Te ontvangen rente	0	5.883
<b>Vorderingen</b>	<b>0</b>	<b>5.883</b>

Alle vorderingen kennen een looptijd van korter dan 1 jaar.

### 2 Liquide middelen

Omschrijving bedragen in €	2020	2019
1 Rabobank	28.182	19.740
2 Rabobank vermogensrekening	2.450.000	2.467.736
3 Rabobank doelspaarrekening	2.025.000	2.635.000
<b>Liquide middelen</b>	<b>4.503.182</b>	<b>5.122.476</b>

De aanwezige liquide middelen staan ter vrije beschikking (er gelden geen opname restricties).

### 3 t/m 9 Reserves en fondsen

De reserves en fondsen van de Steunstichting zijn in het verslagjaar met een bedrag van € 185.878 toegenomen van € 2.187.774 naar € 2.373.652. De mutatie per vermogenscomponent is af te lezen uit de staat van baten en lasten.

De vermogensposten van de Steunstichting nemen toe door de verdeling van de baten over de reserves en de fondsen. De baten over 2020 bedragen € 1.043.207.

De vermogensposten nemen af door de allocatie van projecten en uitvoeringskosten. In 2020 is voor € 798.040 aan projecten nieuw gealloceerd (is toegezegd als projectbijdrage aan het GNR).

In 2020 zijn door het Goois Natuurreservaat een aantal projecten administratief afgesloten, waarvoor geen of maar een beperkt beroep is gedaan op de gealloceerde middelen (zie bijlage 2, kolom vrijval). De totale vrijval in 2020 bedroeg € 78.000. Over 2020 is derhalve per saldo een bedrag van € 720.040 nieuw gealloceerd.

De kosten voor eigen fondsenwerving ad € 10.291 en de kosten voor beheer en administratie ad € 5.914 worden, via resultaatbestemming, hierop in mindering gebracht en daarnaast worden de voorlichtingskosten, via resultaatbestemming, ad € 113.031 (zie staat C) in mindering gebracht op het vermogen (algemene reserve en rentereserve). Het verloop van de reserves en fondsen is per genoemde categorie als volgt te specificeren:

Omschrijving (specificatie saldomutaties) bedragen in €	Stand per 1-1-2020	Stortingen 2020	Gealloceerde projecten 2020 (incl. vrijgevallen bedragen)	Overige mutaties	Stand per 31-12-2020
<u>Reserves:</u>					
3 Continuïteitsreserve	100.000				100.000
4 Algemene reserve vrij aanwendbaar *I	261.781	101.910		-129.236	234.455
5 Bestemmingsreserve rente	28.144			-8.142	20.002
6 Bestemmingsreserve NPL	1.557.140	900.000	-688.700		1.768.440
7 Bestemmingsreserve verwerving terreinen	15.073		34.000		49.073
<b>Reserves</b>	<b>1.962.138</b>	<b>1.001.910</b>	<b>-654.700</b>	<b>-137.378</b>	<b>2.171.970</b>
<u>Bestemmingsfondsen:</u>					
8 Tastbare natuurprojecten	0	17.371			17.371
9 Schapenfonds (v/h natuurbegrazing)	225.636	23.924	-65.340		184.220
<b>Bestemmingsfondsen</b>	<b>225.636</b>	<b>41.295</b>	<b>-65.340</b>		<b>201.591</b>
<b>Totaal *I</b>	<b>2.187.774</b>	<b>1.043.205</b>	<b>-720.040</b>	<b>-137.378</b>	<b>2.373.561</b>

\*I ivm afrondingen in deze staat ontstaat er € 1 verschil met de balans.

#### Stortingen

Dit betreft de in het verslagjaar verkregen middelen beschikbaar voor de doelstelling (zie de staat van baten en lasten).

#### Gealloceerde projecten

Het betreft hier de door het bestuur van de Steunstichting toegewezen middelen welke door het Goois Natuurreservaat ingezet kunnen worden voor het desbetreffende project. De gealloceerde projecten worden per saldo, via resultaat bestemming, onttrokken aan de reserves en verantwoord onder de post gealloceerde projecten, dat wil zeggen nog te besteden gelden. Voor een toelichting wordt verwezen naar het bestuursverslag en bijlage 2.

#### Overige mutaties

Een deel van de uitvoeringskosten van de Steunstichting wordt, via resultaat bestemming, ten laste van de algemene- en rentereserve gebracht. De overige mutaties kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Omschrijving bedragen in €		2020
Mutatie voorlichtingskosten 2020	Af	- 113.031 Zie blz 29
Mutatie kosten fondsenwerving/beheer/administratie	Af	- 16.205 Zie blz. 18 D; 16&17
<b>Mutatie algemene reserve</b>		<b>- 129.236</b>
Mutatie gedeelte voorlichtingskosten 2019	Af	- 8.142 Zie staat b&l blz 18 E, 18
<b>Mutatie bestemmingsreserve rente</b>		<b>- 8.142</b>
<b>Totaal overige mutaties</b>		<b>- 137.378</b>

### 3. Reserve continuïteit

De Steunstichting kent geen eigen werkorganisatie. De lopende verplichtingen van de Steunstichting bestaan voornamelijk uit toegezegde projectbijdragen aan het Goois Natuurreservaat (waarvoor de financiering al geregeld is). Bij het eventueel gedeeltelijk of geheel wegvallen van de baten, worden geen nieuwe toezeggingen voor projectbijdragen gedaan. Daarnaast heeft de Steunstichting een beperkt aantal directe uitgavenverplichtingen, zoals voor eigen fondsenwerving en het bijhouden van de begunstigeradministratie, contract met TPG post, bankkosten e.d.. Gelet op de hoogte van deze bedragen (ca. € 10-€ 15 duizend per jaar) en hetgeen vermeld is onder de waardeeringsgrondslagen voor het vermogen is de hoogte van deze reserve bepaald op € 100.000. Dit bedrag wordt als toe-reikend wordt beschouwd voor de eventuele afbouw van de externe niet aan projecten gerelateerde uitgaven. Het huidige beleid is in het nieuwe beleidsplan 2021-2025 van de Steunstichting gecontinueerd.

### 4. Algemene reserve vrij aanwendbaar

De jaarlijkse donaties en giften (o.a. begunstigers en lijfrente gevers) worden aan deze reserve toegevoegd.

### 6 Bestemmingsreserve NPL

Via resultaatbestemming wordt de jaarlijkse bijdrage van € 900.000 aan de reserve toegevoegd

### 7. Bestemmingsreserve verwerving terreinen

In 2020 is een deel van de gealloceerde middelen voor de aankoop van een bosperceel op Landgoed Monnikenberg vrijgevallen. De aankoop is voor het overgrote deel gefinancierd met een bijdrage van het Prins Bernhard Cultuurfonds, hierdoor was een deel van de toegezegde bijdrage van de Steunstichting niet nodig.

### 8. Bestemmingsfonds Tastbare natuurprojecten

In de zomermaanden van 2020 is een gerichte fondsenwervingsactie gehouden voor de aanplant van loofbomen. Deze actie heeft bij de Steunstichting een bedrag opgeleverd van ruim € 17.000. In de loop van 2021 zullen de eerste bomen worden aangeplant en zal een bijdrage van de Steunstichting worden gevraagd.

### 9 Schapenfonds (v/h bestemmingsfonds natuurbegrazing)

Via de resultaatbestemming zijn in het schapenfonds onder andere de in 2020 ontvangen bijdragen ad € 17.148 van de adoptie van schapen en runderen en de bijdragen van de vrienden van de schaapskudde ad € 6.776 gestort.

Op bovenstaande bestemmingsreserves berust geen verplichting. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsfondsen is aangegeven door derden.

## **10 Gealloceerde projecten per 31 december**

Voor een overzicht van deze projecten wordt verwezen naar bijlage 2.

De tabel hierna geeft inzicht in het verloop van de gealloceerde bedragen.

<b>Verloop van de gealloceerde bedragen 2020</b>	
<b>bedragen in €</b>	
Stand per 1 januari:	2.381.850
<b>bij:</b> Nieuwe aanvragen 2020	798.040 <i>Zie kolom gealloceerd bijlage 2</i>
<b>subtotaal</b>	<b>3.179.890</b>
<b>af:</b> Vrijval in 2020	- 78.000 <i>Zie kolom vrijval bijlage 2</i>
Betaalde bijdragen projecten GNR	- 1.008.638 <i>Zie kolom betaald GNR bijlage 2</i>
<b>Subtotaal</b>	<b>- 1.086.638</b>
<b>Stand per 31 december:</b>	<b>2.093.252</b>

Zoals uit dit overzicht blijkt neemt het totaalbedrag van de gealloceerde projecten (projecten waarvoor een projectbijdrage is toegezegd) in 2020 af met € 288.598.

### **11 Vooruit ontvangen begunstigers**

Dit betreft de in 2020 ontvangen begunstigerbijdragen voor het jaar 2021. De mailing voor het jaar 2021 is medio december 2020 verzonden.

### **12 Nog te betalen aan de Stichting Goois Natuurreservaat**

Na afloop van het dienstjaar vindt er een afstemming plaats met de administratie van het Goois Natuurreservaat. In kader van de projecten worden gedurende het dienstjaar tweemaal een voorschot opgevraagd voor de door het GNR voorgesloten projectuitgaven. Tot en met dienstjaar 2019 werd het tweede voorschot in januari volgend op het dienstjaar in rekening gebracht, met ingang van dienstjaar 2020 is het tweede voorschot in december in rekening gebracht en betreft het bedrag de nog te betalen post aan het GNR voor de uitgaven van het GNR die na het tweede voorschot zijn opgenomen.

### **13 Overige schulden**

Dit betreft de te betalen rente op het saldo op de spaarrekeningen, in totaal € 8.142. In verband met de ontwikkelingen op de geld- en kapitaalmarkt, dient voor een tegoed boven de € 250.000 per rekening een vergoeding betaald te worden. Het restant betreft de bankkosten over december 2020.

## 2.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### Algemeen

De toelichting op de staat van baten en lasten is, voor het onderdeel baten opgezet, conform de voorgaande jaren. Voor het onderdeel lasten wordt aangesloten bij de indeling zoals die gebruikt wordt in de projectadministratie van het Goois Natuurreservaat.

### Opbredingen

Omschrijving	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
bedragen in €			
<b>Particulieren</b>			
Begunstigers/Gooise Natuurbeschermers		96.409	87.596
Begunstigers voor het leven		373	1.569
<b>1. Begunstigers</b>	<b>90.000</b>	<b>96.782</b>	<b>89.165</b>
Lijfrenten algemeen		3.101	2.588
<b>2. Lijfrenten</b>	<b>3.000</b>	<b>3.101</b>	<b>2.588</b>
Adoptie Schotse Hooglanders/schape		12.073	10.166
Vriend van de kudde/jubileum/tweede kudde		6.776	10.654
Aanplant Loofbomen (bomenactie)		17.066	
<b>3. Doelgiften en bijzondere acties</b>	<b>20.000</b>	<b>35.915</b>	<b>20.820</b>
Nalatenschappen	p.m.	0	6.274
<b>4. Nalatenschappen</b>	<b>p.m.</b>	<b>0</b>	<b>6.274</b>
<b>Sub-totaal particulieren</b>	<b>p.m.</b>	<b>135.798</b>	<b>118.847</b>
5. Bedrijven	p.m.	660	
6. Nationale postcode loterij	900.000	900.000	900.000
9. Overige organisaties zonder winststreven	p.m.	6.747	2.050
<b>A. Totaal geworven baten</b>	<b>1.013.000</b>	<b>1.043.205</b>	<b>1.020.897</b>
11 Overige baten		2	
<b>B. Totaal overige baten</b>		<b>2</b>	
<b>Totale Baten</b>	<b>1.013.000</b>	<b>1.043.207</b>	<b>1.020.897</b>

### Lasten

In onderstaand overzicht zijn de projecten weergegeven waaraan de Steunstichting in 2020 daadwerkelijk geld heeft betaald in relatie tot de begroting 2020. In het bestuursverslag zijn de projecten op basis van de toezeggingen weergegeven, evenals een specificatie van de stand van de gealloceerde projecten. Zie hiervoor ook bijlage 2.

Omschrijving bedragen in €	Begroot 2020	Uitgaven 2020	Uitgaven 2019
1.03 Verbinding Hoorneboeg Inrichtingsplan toelopen NB Zwaluwenberg			33.000
1.10 Natuurbeheer onderzoek en plankosten			30.000
1.10 Verbinding De Groene Schakel natuurontw .Monnikenberg		53.200	
1.46 Natuurherstel Raaweggebied		27.000	60.000
1.46 Natuurherstel Engenherstel – bijdrage SOL		12.000	
1.46 Natuurherstel sanering volkstuinen Laapersveld		52.200	
1.46 Natuurherstel Dassenveld			400
1.60 Begrazing aankoop v/m manege tbv schaapskooi Laren		580.000	
1.60 Begrazing bijdrage tijdelijke herderscapaciteit		7.078	
1.80 Aankoop Nieuw Cruysbergen			126.000
6.30 Landgoed Monnikenberg sloop opstallen		3.000	
8.00 Aankoop bosperceel Monnikenberg		6.000	
2.02 Recreatievoorzieningen in het terrein			20.000
2.02.Vernieuwen uitkijkpunt Tafelberg		68.000	167.000
2.02 Vervangen brug Spanderswoud			69.000
3.50 Inventarisatie waarden gebieden		2.500	15.000
3.50 De waarden van het GNR ikv 90 jr. jubileum		9.500	
<b>12. Natuurbeheer, Recreatie &amp; Gebiedsontwikkeling</b>	<b>783.000</b>	<b>820.478</b>	<b>540.400</b>
4.01/5.01 Plaatsing infozuilen terreinen/beschrijving routes		8.500	
4.03 Educatief project schaapskooi Blaricummerheide		4.500	2.100
4.19 Groepsverblijf 't Laer businesscase		4.500	12.000
4.20 Natuur en zorg – onderzoek bewegen in het groen			10.000
Uitvoeringskosten - voorlichtingsdeel tlv algemene reserve		113.031	92.626
<b>13. Communicatie, educatie, voorlichting en promotie</b>	<b>213.000</b>	<b>130.531</b>	<b>106.726</b>
5.50 Bijdrage projectenbureau 2017-2020		170.660	364.000
<b>14. Algemeen beheer en bedrijfsvoering</b>	<b>0</b>	<b>170.660</b>	<b>364.000</b>
<b>Totaal projecten</b>	<b>996.000</b>	<b>1.121.669</b>	<b>991.126</b>

NB de geraamde uitgaven jaarbegroting is afgeleid van de te alloceren projecten voor het betreffende dienstjaar. De werkelijke uitgaven bevatten ook bedragen van vóór het dienstjaar gealloceerde projecten. Voor een specificatie per project van de allocatie en de uitgaven wordt verwezen naar bijlage 2.

### **15. Gealloceerde projecten**

Voor een specificatie wordt verwezen naar bijlage 2. Het hier opgenomen saldo betreft het saldo van de nieuw gealloceerde projecten 2020 verminderd met de uitgaven 2020 en verminderd met de vrijval van reeds gealloceerde projecten.

### **16 en 17 Kosten fondsenwerving en kosten beheer en administratiekosten**

Fondsenwervende activiteiten zijn activiteiten die direct of indirect ten doel hebben het grote publiek te bewegen om geld te geven voor één of meer van de doelstellingen. Het bestuur van de Steunstichting neemt als uitgangspunt dat de kosten die gemaakt worden ten behoeve van publieksacties voor 50% als fondsenwervende activiteit zijn aan te merken. In iedere actie is ten slotte een component voorlichting en een component draagvlakverwerving te onderkennen. Ten aanzien van de nieuwsbrieven/website en de administratiekosten heeft het bestuur het uitgangspunt gekozen om 10% als fondsenwerving aan te merken. De overige 90% van de kosten betreft de voorlichting aan de begunstigers en het behouden van het draagvlak binnen het Gooi. In het volgende overzicht wordt de verdeling van de uitvoeringskosten weergegeven:

### Overzicht uitvoeringskosten

Staat C bedragen in €	Begroot 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019		Fondsen- werving 2020	Voor- lichting 2020
Nieuwsbrieven/website	71.000	61.886	34.057	10%	6.189	55.698
Promotiekosten	10.000	8.204	0	50%	4.102	4.102
Administratiekosten	28.500	45.246	54.523	10%	4.524	40.721
Overige kosten	20.500	13.900	14.338	10%	1.390	12.510
<b>Uitvoeringskosten</b>	<b>130.000</b>	<b>129.236</b>	<b>102.918</b>		<b>16.205</b>	<b>113.031</b>

Het CBF als uitgangspunt dat van de geworven fondsen niet meer dan 25% aan kosten fondsenwerving besteed wordt. Het bestuur van de Steunstichting streeft naar een maximaal percentage van 10% gemeten over de laatste drie jaar.

De cumulatieve berekening voor 2018-2020 komt uit op een gemiddeld percentage van 9,2%.

In het onderstaande overzicht wordt de berekening weergegeven gesplitst naar fondsenwerving en beheer en administratie.

Omschrijving bedragen in €	Cumulatief	2020	2019	2018
<b>Opbrengsten eigen fondsenwerving</b>	<b>381.391</b>	<b>143.205</b>	<b>120.897</b>	<b>117.289</b>
Kosten van de fondsenwerving	17.507	10.291	3.406	3.810
<b>Percentage fondsenwerving</b>	<b>4,6%</b>	<b>7,2%</b>	<b>2,8%</b>	<b>3,3%</b>
Kosten beheer en administratie	17.623	5.914	6.886	4.823
<b>Percentage beheer en administratie</b>	<b>4,4%</b>	<b>4,1%</b>	<b>5,7%</b>	<b>4,1%</b>
Totale kosten fondsenwerving & beheer en administratie	35.130	16.205	10.292	8.633
<b>Percentage totale kosten fondsenwerving &amp; beheer en administratie</b>	<b>9,2%</b>	<b>11,3%</b>	<b>8,5%</b>	<b>7,4%</b>

#### Vergoeding bestuurders

Geen van de bestuurders van de Steunstichting ontving enige vorm van bezoldiging of een bijdrage in de gemaakte onkosten.

#### Bezoldiging directie

De Steunstichting heeft geen personeel in dienst.

De Steunstichting stelt projectbijdragen beschikbaar aan het Goois Natuurreservaat. De bezoldiging van de medewerkers van het Goois Natuurreservaat is conform de provinciale rechtspositie. Voor de bezoldiging van de directeur-rentmeester van het Goois Natuurreservaat wordt verwezen naar bijlage 3 van deze jaarrekening.





## 2.7 MODEL TOELICHTING LASTENVERDELING

Bestemming	Doelstelling				Wervingskosten			Beheer en administratie	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
	Natuurbeheer, Recreatie en Gebiedsontwikkeling	Communicatie, educatie, voorlichting en promotie	Algemeen beheer en bedrijfsvoering	Mutatie gealloceerde projecten	Eigen fondsenwerving	Gezamenlijke acties	Acties derden				
Lasten in €											
Verstrekte project subsidies en bijdragen	820.479	17.500	170.660	-288.598					720.041	883.000	- 29.900
Afdrachten aan verbonden organisaties											
Aankopen en verwervingen											
Uitbesteed werk											
Communicatie kosten		59.800			10.291				70.091	81.000	34.057
Personeelskosten											
Huisvestingskosten											
Kantoor- en algemene kosten		53.231						5.914	59.145	49.000	68.861
Afschrijving											
<b>Totaal</b>	<b>820.479</b>	<b>130.531</b>	<b>170.660</b>	<b>-288.598</b>	<b>10.291</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.914</b>	<b>849.277</b>	<b>1.013.000</b>	<b>73.018</b>



## 2.8 KASSTROOMOVERZICHT

Onderstaand kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Kasstroomoverzicht bedragen in €	2020	2019
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Resultaat	185.788	953.762
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Mutaties werkkapitaal		
- mutatie gealloceerde projecten	-288.598	-928.400
- mutatie vorderingen	5.883	397
- mutatie kortlopende schulden exclusief gealloceerde projecten	<u>-522.367</u>	<u>147.168</u>
	<u>-805.083</u>	<u>-780.835</u>
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	-619.294	172.927
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		
<b>Netto kasstroom</b>	<b><u>-619.294</u></b>	<b><u>172.927</u></b>
<i>Saldo liquide middelen per 1/1:</i>		
Rabobank rekening courant	19.740	17.820
Rabobank vermogensrekening	2.567.736	2.461.729
Rabobank doelspaarrekening	<u>2.635.000</u>	<u>2.470.000</u>
	5.122.476	4.949.549
<i>Saldo liquide middelen per 31/12:</i>		
Rabobank rekening courant	28.182	19.740
Rabobank vermogensrekening	2.450.000	2.567.736
Rabobank doelspaarrekening	<u>2.025.000</u>	<u>2.635.000</u>
	4.503.182	5.122.476
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b><u>-619.294</u></b>	<b><u>172.927</u></b>

## **2.9 VASTSTELLING JAARREKENING**

De jaarrekening (inclusief 4 bijlagen) van de Steunstichting is vastgesteld in de bestuursvergadering van 6 mei 2021.

Hilversum 6 mei 2021,

Bestuur Stichting Steun Goois Natuurreservaat,  
Was getekend:

mr. R.J.W.J. Meyer  
voorzitter

dr. A.K.E. Verster  
penningmeester

ing. P.E.J. Boelhouwer  
secretaris

A.H. Zeeman  
bestuurslid

J.C. Geesink  
bestuurslid

### 3. OVERIGE GEGEVENS

#### 3.1 Resultaatbestemming

##### **Bepalingen inzake de resultaatbestemming**

In de statuten is niet geregeld op welke wijze een eventueel jaarrekening resultaat bestemd wordt. Door de vaststelling van de jaarrekening 2020 wordt het resultaat over 2020 ten gunste gebracht van de reserves. Voor de feitelijke resultaatbestemming (dat wil zeggen de toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves en fondsen) wordt verwezen naar paragraaf 2.3 Resultaatbestemming 2020.





Henk Schijvenaarstraat 1  
Postbus 6222  
2001 HE HAARLEM  
Telefoon 023 – 531 95 39  
Fax 023 – 531 1700  
info@ipa-acon.nl  
www.ipa-acon.nl

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van de Stichting Steun Goois Natuurreservaat

### A Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2020

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van de Stichting Steun Goois Natuurreservaat te Hilversum gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting Steun Goois Natuurreservaat op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor fondswervende instellingen, richtlijn 650.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2020;
- de staat van baten en lasten over 2020; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn hierna beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Steun Goois Natuurreservaat zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance opdrachten en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Paragraaf ter benadrukking van de impact van het Coronavirus

Covid-19 heeft invloed op de Stichting Steun Goois Natuurreservaat. Wij verwijzen naar het bestuursverslag waarin de mogelijke invloed en gevolgen van de coronacrisis op de bedrijfsvoering en op de omgeving waarin de stichting actief is, is verwoord. Aangegeven is dat er nog onzekerheden zijn en dat het op dit moment redelijkerwijs niet goed mogelijk is om de toekomstige effecten van Covid-19 op de financiële resultaten en financiële positie van de stichting in te schatten. Naar verwachting zijn er financiële gevolgen voor verschillende activiteiten van de begroting 2021 en mogelijk voor de jaren daarna.



Daarnaast hebben wij onze controle noodgedwongen vanwege Covid-19 grotendeels op afstand uitgevoerd. Deze manier van werken maakt het moeilijker voor ons om bepaalde waarnemingen te doen wat er toe kan leiden dat bepaalde signalen worden gemist. Wij hebben bij de controle aandacht besteed aan de risico's en waar nodig aanvullende werkzaamheden uitgevoerd. Ons oordeel bij de jaarrekening 2020 is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

## **B Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor fondswervende instellingen, richtlijn 650 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van onze beroepsgroep; deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

## **C Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor fondswervende instellingen, richtlijn 650. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voorzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.





### **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissing die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controle werkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijking op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor de financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichting die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichting in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Haarlem, 24 juni 2021  
Reg.nr.: 102938/215/459/2698  
Ipa-Acon Accountants B.V.

Was getekend: mr. drs. J.C. Olij RA

# **Bijlagen**



De Steunstichting is bestuurlijk en financieel onafhankelijk van het Goois Natuurreservaat. Door de doelstelling is de Steunstichting verbonden met de werkzaamheden en de lange termijn doelstelling van het Goois Natuurreservaat.

#### *1. Jaarverslag Stichting Goois Natuurreservaat*

Het jaarverslag 2020 van het Goois Natuurreservaat is op te vragen via de website van het GNR.

#### *2. Jaarrekening Stichting Goois Natuurreservaat*

De jaarrekening van het Goois Natuurreservaat is in de vergadering van 1 april 2021 van het bestuur van het Goois Natuurreservaat vastgesteld. De jaarrekening van het Goois Natuurreservaat is op te vragen via de website van het GNR.

#### *3. Afgenomen en verstrekte diensten*

Het secretariaat van de Steunstichting alsmede de financiële administratie worden door het Goois Natuurreservaat verzorgd. Het Goois Natuurreservaat brengt geen kosten direct in rekening voor deze geleverde diensten.

De lasten van het projectenbureau van het GNR worden door middel van een urenverantwoording verdeeld over de uitgevoerde projecten. De doorbelasting vindt plaats door middel van 3 gedifferentieerde uurtarieven, senior, medior en junior, de gebruikte tarieven zijn respectievelijk € 100, € 80 en € 60 per uur. In deze tarieven is een opslag voor indirecte kosten opgenomen, waaronder ook de financiële en secretariële ondersteuning.

#### *4. Kosten projectenbureau*

De kosten die het Goois Natuurreservaat maakt ten behoeve van de voorbereiding, van de administratie van en het toezicht op de projecten, die tot en met dienstjaar 2020 zijn gealloceerd, zijn in 2020 gedekt ten laste van het separaat op de projectenlijst opgenomen project “Opstart projectenbureau en inhuur projectleiders”.



Overzicht gealloceerde projecten naar financieringsherkomst

Omschrijving Fondsen bedragen in €	Stand per 1-1-2020	Gealloceerde Projecten 2020	Betaald GNR 2020	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12-2020	stand van zaken uitvoering per ultimo 2020
1. Algemeen	12.000	0	12.000	0	0	zie specificatie 1
2. Rentefonds	17.900	0	4.500	0	13.400	zie specificatie 2
3. Nationale Postcode Loterij	2.226.950	732.700	979.060	-44.000	1.936.590	zie specificatie 3
4. Fonds verwervingen	125.000	0	6.000	-34.000	85.000	zie specificatie 4
5. Bestemmingsfonds Natuurprojecten	0	0	0	0	0	zie specificatie 5
6. Schapenfonds	0	65.340	7.078	0	58.262	zie specificatie 6
<b>Totaal</b>	<b>2.381.850</b>	<b>798.040</b>	<b>1.008.638</b>	<b>-78.000</b>	<b>2.093.252</b>	

1. Mutaties projecten gefinancierd uit het Fonds Algemeen

Omschrijving bedragen in €	Stand per 1-1-2020	Gealloceerde Projecten 2020	Betaald GNR 2020	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12-2020	stand van zaken uitvoering per ultimo 2020
1.46 Bijdrage SOL 2019-2021	12.000		12.000		-	afgerond in 2020
<b>1. Totaal Fonds Algemeen</b>	<b>12.000</b>	<b>0</b>	<b>12.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

## 2. Mutaties projecten gefinancierd uit het Rentefonds

Omschrijving	Stand per 1-1-2020	Gealloceerde Projecten 2020	Betaald GNR 2020	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12-2020	stand van zaken uitvoering per ultimo 2020
bedragen in €						
4.03 Educatief proj.schaapsk.Blaricummerheide	17.900		4.500		13.400	afroning in 2021
<b>2. Totaal Rentefonds</b>	<b>17.900</b>	<b>0</b>	<b>4.500</b>	<b>0</b>	<b>13.400</b>	

## 3. Mutaties projecten gefinancierd met bijdragen Nationale Postcode Loterij

Omschrijving	Stand per 1-1-2020	Gealloceerde Projecten 2020	Betaald GNR 2020	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12-2020	stand van zaken uitvoering per ultimo 2020
bedragen in €						
1.03 Inrichting toelopen NB Zwaluwenberg w/o *1	627.200				627.200	realisatie 2019-2023
2.27 Waterparel Hilversums Wasmeer	100.000				100.000	realisatie 2019-2023
1.03 Verb.Hoorneboeg - A27 verwerving 32 ha	160.000				160.000	realisatie 2019-2023
1.03 Verb.Laarderhoogt - herinr.toelopen	354.000				354.000	realisatie 2020-2023
1.10 De Groene Schakel natuurontw.MB/AH	440.000		53.200		386.800	realisatie 2017-2023
1.20 Uitwerken en implementeren toegang honden		50.000			50.000	realisatie 2020-2021
1.46 Natuurherstel Raaweggebied	0	27.000	27.000		-	afgerond in 2020
1.46 Sanering Volkstuinen	42.500	9.700	52.200		-	realisatie in 2020-2021
1.60 Begrazing Schaapskooi Laren (opstallen ma	0	580.000	580.000		-	afroning in 2021
2.02 Vernieuwen uitkijkpunt Tafelberg	80.000		68.000	-12.000	-	afgerond in 2020
3.50 Inventarisatie waarden gebieden	34.500		2.500	-32.000	-	afgerond in 2020
3.50 De waarden van het GNR		66.000	9.500		56.500	realisatie 2020-2022
4.01 Plaatsen diverse infozuilen	40.750		8.500		32.250	realisatie 2014-2022
4.19 Studie en fondswerv.herbouw 't Laer	21.000		4.500		16.500	afroning in 2021
5.50 Opstarten projectbureau 2017 e.v.	262.000		170.660		91.340	afroning in 2021
6.30 Sloop opstallen Monnikenberg	65.000		3.000		62.000	realisatie 2018-2021
<b>3 Totaal NPL gelden</b>	<b>2.226.950</b>	<b>732.700</b>	<b>979.060</b>	<b>-44.000</b>	<b>1.936.590</b>	



#### 4. Mutaties projecten gefinancierd uit het fonds verwervingen

Omschrijving	Stand per 1-1-2020	Gealloceerde Projecten 2020	Betaald GNR 2020	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12-2020	stand van zaken uitvoering per ultimo 2020
bedragen in €	€					
1.03 Verb.Hoorneboeg - A27 verwerving 32 ha	81.000				81.000	realisatie 2019-2023 afgerond in 2020 afroning in 2021
8.00 Garantie aankoop Monnikenberg	40.000		6.000	-34.000	-	
8.00 Aankoop natuurgronden Monnikenberg	4.000				4.000	
<b>4. Totaal Verwervingen</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>6.000</b>	<b>-34.000</b>	<b>85.000</b>	

#### 5. Mutaties projecten gefinancierd uit bestemmingsfonds tastbare Natuurprojecten

Omschrijving	Stand per 1-1-2020	Gealloceerde Projecten 2020	Betaald GNR 2020	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12-2020	stand van zaken uitvoering per ultimo 2020
bedragen in €	€					
<b>5. Totaal Doelgiften</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

#### 6. Mutaties projecten gefinancierd uit het Schapenfonds (v/h bestemmingsfonds Natuurbegrazing)

Omschrijving	Stand per 1-1-2020	Gealloceerde Projecten 2020	Betaald GNR 2020	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12-2020	stand van zaken uitvoering per ultimo 2020
bedragen in €	€					
1.60 Begrazing Tijdelijke vervanging schaapherde	0	65.340	7.078		58.262	realisatie 2020-2022
<b>6. Totaal Natuurbegrazing</b>	<b>0</b>	<b>65.340</b>	<b>7.078</b>	<b>0</b>	<b>58.262</b>	



**WNT-verantwoording 2020 Stichting Goois Natuurreservaat**

De WNT is van toepassing op Stichting Goois Natuurreservaat. Het voor Stichting Goois Natuurreservaat toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2020 € 201.000 op basis van het Algemeen Bezoldigings maximum.

**1. Bezoldiging topfunctionarissen**

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling

<b>Gegevens 2020</b>	
<b>bedragen x € 1</b>	<b>C.W. Kos</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>Directeur-rentmeester</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01-01 – 31-12
Omvang dienstverband	1,0 fte
Dienstbetrekking?	Ja, vast dienstverband
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	143.764
Beloningen betaalbaar op termijn	n.v.t.
<i>Subtotaal</i>	<i>143.764</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>143.764</b>
Overschrijdingsbedrag en reden:	N.v.t. N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
<b>Gegevens 2019</b>	
<b>bedragen x € 1</b>	<b>C.W. Kos</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>Directeur-rentmeester</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2019	15-01 – 31-12
Omvang dienstverband	1,0 fte
Dienstbetrekking?	Ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	122.669
Beloningen betaalbaar op termijn	N.v.t.
<i>Subtotaal</i>	<i>122.669</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	194.000
<b>Bezoldiging</b>	<b>194.000</b>

Bij de Stichting Goois Natuurreservaat zijn verder geen medewerkers in dienst die een hogere beloning hebben ontvangen dan de toegestane norm.



## **Overzicht van relevante nevenfuncties van de bestuursleden**

### **R.J.W.J. (René) Meyer, voorzitter**

#### *Nevenfuncties:*

- Adviseur RijksBredius Notarissen te Bussum
- Verbonden aan FBN Juristen te Amsterdam
- Voorzitter Stichting De Vesting Naarden (behoud vestingwerken)
- Voorzitter Stichting Poolse Weeskinderen Naarden
- Secretaris Stichting d'ONS (ontwikkeling duurzame landbouwprojecten in Suriname)
- Adviseur Stichting Hilversum, Pas Op! (monumenten in Hilversum)

### **A.K.E. (Anne) Verster, penningmeester**

#### *Hoofdfunctie:*

- Bewindvoerder Hooge Vester (VOF)

#### *Nevenfunctie:*

- Directeur Efficiency in Business (handelsnaam voor Verster Business Solutions B.V.)
- Raad van Advies: A-La, Haarlem

### **P.E.J. (Pieter) Boelhouwer, secretaris**

#### *Nevenfuncties:*

- Bestuurslid brancheorganisatie MKB Infra
- Voorzitter Lokale Familieraad Philadelphia Zorg
- Lid Regionale Familieraad Philadelphia Zorg
- Lid Landelijke Familieraad Philadelphia Zorg

### **J.C. (Jan) Geesink, lid**

#### *Hoofdfunctie:*

- Zelfstandig ondernemer en directeur van diverse bv's

#### *Nevenfunctie:*

- Voorzitter van de Stichting De Vrijheid (historisch varend erfgoed)

### **A.H. (Aart) Zeeman, lid**

#### *Hoofdfunctie:*

- Journalist