

Stichting Steun Goois Natuurreservaat

JAARVERSLAG &
JAARREKENING

2015



GOOIS NATUURRESERVAAT

Het Goois Natuurreservaat wordt gesteund
door onder andere de Nationale Postcode Loterij



COLOFON

Uitgave:
Stichting Gooisch Natuurreservaat
Nieuwe Meentweg 2
1217 DZ Hilversum
Postbus 1001
1200 BA Hilversum
www.gnr.nl

Inhoudsopgave

1. BESTUURSVERSLAG	5
1.1 Algemeen	5
1.2 Activiteiten en gesteunde projecten van het Goois Natuurreservaat	5
1.3 Begunstigers, giften en acties	8
1.4 Bijdragen Nationale Postcode Loterij	9
1.5 Vrij beschikbaar vermogen voor de doelstelling	10
1.6 Kengetallen	11
1.7 Verantwoordingsverklaring	11
1.8 Verwachte baten in 2016	14
1.9 Geplande projecten in 2016	14
1.9.1 Afronding projecten	14
1.9.2 Uitvoering projecten	15
1.10 Beleggingsbeleid	15
1.11 Verslaggeving	16
2. JAARREKENING 2015	17
2.1 Balans na resultaatbestemming per 31 december	17
2.2 Staat van baten en lasten	18
2.3 Resultaatbestemming: mutatieoverzicht reserves en fondsen	19
2.4 Waarderingsgrondslagen	19
2.4.1 Algemeen	19
2.4.2 Grondslagen voor de bepaling van het vermogen	19
2.4.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	22
2.5 Toelichting op de balans per 31 december	23
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	27
2.7 Model toelichting lastenverdeling	31
2.8 Kasstroomoverzicht	33
2.9 Vaststelling jaarrekening	34
3. OVERIGE GEGEVENS 2015	35
3.1 Resultaatbestemming	35
3.2 Controleverklaring	37

BIJLAGEN	39
Bijlage 1: Relatie tot de Stichting Gooisch Natuurreservaat	41
Bijlage 2: Overzicht gealloceerde projecten naar financieringsherkomst	43
Bijlage 3: Bezoldiging directeur-rentmeester Stichting Gooisch Natuurreservaat	47
Bijlage 4: Overzicht relevante nevenfuncties bestuursleden	49

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 ALGEMEEN

De Stichting Steun Goois Natuurreservaat, hierna te noemen "de Steunstichting", is opgericht op 14 maart 1989 en gevestigd te Hilversum. De doelstelling luidt:

De Steunstichting stelt zich ten doel gelden in te zamelen en te beheren tot ondersteuning van de te Hilversum gevestigde stichting: Stichting Gooisch Natuurreservaat, voor zover deze werkzaamheden niet zijn het normale periodieke onderhoud en de noodzakelijke maatregelen tot instandhouding van de terreinen en voorzieningen van het onder verantwoordelijkheid van voormelde stichting: Stichting Gooisch Natuurreservaat vallende natuurreservaat, die traditioneel voor rekening van de provincie Noord-Holland en de gemeenten komen of voor subsidie vanwege het Rijk in aanmerking komen. De Steunstichting stelt zich tevens ten doel voorlichting te doen geven over natuur en/of recreatie, waaronder ook kan worden verstaan de natuur- en/of milieueducatie. De Steunstichting beoogt niet het maken van winst noch het behalen van enig geldelijk of op geld waardeerbaar voordeel en streeft haar doel niet na in het kader van een onderneming.

De Steunstichting tracht haar doelen te bereiken door fondsen te werven en deze beschikbaar te stellen voor projecten van de Stichting Gooisch Natuurreservaat, hierna te noemen "het Goois Natuurreservaat" of "GNR", die voldoen aan de in de doelstelling geformuleerde eisen.

1.2 ACTIVITEITEN EN GESTEUNDE PROJECTEN VAN HET GOOIS NATUURRESERVAAT

Het bestuur heeft in 2015 vijfmaal vergaderd, inclusief 1 excursie in de terreinen van GNR. In elke algemene bestuursvergadering is de projectenlijst geactualiseerd en opnieuw vastgesteld. Tevens is via een korte mededeling de stand van zaken per project doorgenomen. Op deze wijze zijn de planning, de uitvoering en de bestedingen per project bewaakt.

De staat van baten en lasten over 2015 sluit met een positief resultaat van € 30.154 (2014 € 676.998 negatief). Dit bedrag wordt volledig ten gunste van de reserves bracht.

De totale lasten bedroegen € 1.080.117 en de totale baten € 1.110.271.

In 2015 heeft de Steunstichting een bedrag van € 1.097.860 gealloceerd voor nieuwe projecten van het Goois Natuurreservaat. Voor een uitgebreide specificatie per project wordt verwezen naar bijlage 2. Op deze bijlage is tevens aangegeven met welke bijdragen de betreffende projecten zijn gefinancierd.

In 2015 is een bedrag van € 122.380 van de al toegezegde bijdragen (gealloceerde middelen) vrijgevallen. De betreffende projecten zijn in 2015 financieel afgesloten/afgerond (zie bijlage 2).

De voorlichtingskosten bedroegen in 2015 € 93.781 (zie pagina 24 overzicht Overige Mutaties). In totaal is daarmee in 2015 € 1.069.261 besteed aan de doelstelling.

Naast bovenstaande lasten is er tot een totaalbedrag van € 10.856 opgenomen voor kosten eigen fondsenwervingen en kosten beheer en administratie.

Overzicht 1: Verkort overzicht totale lasten 2015

bedragen in €	
nieuwe toezeggingen (allocatie)	1.097.860
vrijval reeds toegezegde bedragen	-122.380
voorlichtingskosten	93.781
<i>besteed aan de doelstelling</i>	<i>1.069.261</i>
kosten fondswerving, beheer en administratie	10.856
totale lasten 2015	1.080.117

Hierna wordt in beschrijvende zin per programmaonderdeel een aantal projecten toegelicht welke in 2015 zijn ondersteund (voor een totaaloverzicht wordt verwezen naar bijlage 2).

Gesteunde projecten op het gebied van natuurbeheer

Heideverbinding Crailo

NATUURBRUG LAARDERHOOGT

In 2015 ging de Natuurbrug Laarderhoogt open voor dier en mens. Er zijn echter aan de noord- en zuidzijde enkele aanvullende maatregelen nodig om de brug optimaal te laten functioneren. In het verslagjaar kwam het plan *Verbinding Laarderhoogt* tot stand, met maatregelen als boskap op de Westersheide - zodat de natuurbrug aansluit op de open heide aldaar - en de aanleg van faunatunnels aan de noordzijde. De uitvoering vindt in 2016 plaats.

De Groene Schakel

LANDGOED MONNIKENBERG

In 2015 werd in nauw overleg met de Zusters Augustinessen en de partners in het Masterplan Monnikenberg het *Natuur- en landschapsplan voor Monnikenberg* vastgesteld, waarin de gewenste ontwikkeling van het landgoed wordt beschreven. We gaan uit van de aanleg van de busbaan/HOV, een ecotunnel onder de snelweg A27 en een natuurbrug in het noordelijk deel van het landgoed over de spoorbaan en het HOV-traject. De ecotunnel en de natuurbrug maken deel uit van de ecologische verbindingszone De Groene Schakel.

De natuurontwikkeling op het weiland en de akkers op het landgoed is eveneens in het plan beschreven. Hier gaat het om vernatting en afvoeren van de voedselrijke bovenlaag, venherstel en de ontwikkeling van natte en droge heide. De actuele natuurwaarden, de inrichting van het noordelijk deel als verbindingszone en de ruimtelijke ontwikkelingen rondom het landgoed leidden tot een nieuwe recreatieve zoning.

Verbinding Hoorneboeg

ECODUCT N417 'UTRECHTSEWEG'

De bouw van de natuurbrug Utrechtseweg door de provincie Noord-Holland lag geruime tijd stil vanwege achterblijvende grondleverantie. Aan het eind van het verslagjaar kon het werk hervat worden, waardoor het werk begin 2016 klaar zal zijn. Het GNR heeft mede dankzij de Steunstichting een bescheiden financiële bijdrage kunnen leveren, bestemd voor de aanleg van wandel-, ruiters- en fietspaden.

VERBINDING HOORNEBOEG

Het plan voor de realisatie van een heideverbinding in de bossen tussen de natuurbrug Utrechtseweg en Hoorneboegse heide en die tussen Natuurbrug Zwaluwenberg en het Hilversums Wasmeer kwam tot stand. De aspecten bestuurlijke besluitvorming, financiën en dekking, vergunningen, landschap, recreatie, archeologie en de planning zijn hierin vervat. De uitvoering van het project start in 2016.

Projecten Natuur

NATUURONTWIKKELING WATERPAREL ZANDERIJ CRAILOO

De Zanderij Crailoo heeft een gevarieerd patroon van graslanden, wateren en met schrale en natte heide begroeide eilanden. Er zijn mogelijkheden om de variatie en de biodiversiteit te verhogen door de hoog- en drooggelegen gedeelten grasland af te graven. Hiervoor is een schetsplan gemaakt.

Gesteunde projecten op het gebied van recreatie

UITKIJKPUNT TAFELBERG

Het uitkijkpunt Tafelberg op de Tafelberg- en Blaricummerheide is al eeuwenlang bekend. De staat van onderhoud liet en laat te wensen over. Er werd in 2015 een nieuw ontwerp gemaakt om de plek een nieuwe betekenis te geven. Niet zozeer als uitkijkpunt - want vroeger was het landschap open en nu is het dichtbegroeid - maar meer als recreatieve trekpleister met als ingrediënten een rustpunt tijdens een wandeling, het hoogste punt van het Gooi, de oude gemeentegrens van Blaricum en Huizen en het eeuwenlange gebruik als uitkijkpunt.

Gesteunde projecten op het gebied van integrale gebiedsontwikkeling

NATUUR- EN LANDSCHAPSPLAN HUYDECOPERSWEG, AANKOOP GRONDEN RIJKSWATER-STAAT

Rijkswaterstaat gaat de A27 verbreden. In 2011 is met Rijkswaterstaat (RWS) overeenstemming bereikt inzake een omvangrijke grondruil waarbij in ruil voor 2,5 hectare bos ten behoeve van de nieuwe aansluiting Hilversum ruim 34 hectare (potentieel) natuurgebied aan het bezit kan worden toegevoegd. In 2015 heeft RWS aangegeven dat als gevolg van gewijzigd beleid en wettelijke regelgeving geen uitvoering te kunnen geven aan het in 2011 gesloten contract. In 2015 is veelvuldig overleg gepleegd met RWS, waarbij ook de gemeente Hilversum betrokken is, hoe de overdracht vorm gegeven kon worden. Dit heeft eind 2015 geresulteerd in een conceptovereenkomst, die naar verwachting voorjaar 2016 definitief wordt. De feitelijke overdracht van de gronden zal in 2019 plaatsvinden.

Gesteunde projecten op het gebied van communicatie, educatie, voorlichting en draagvlak

ERFGOOIERS FOTO EXPOSITIE IN SINGER LAREN

In de zomer van 2015 is een foto expositie gehouden in Singer Laren, georganiseerd door GNR, historicus Anton Kos, Singer Laren en de Stad en Lande Stichting. De hedendaagse Erfgooiers stonden centraal in deze expositie. Voor de Erfgooiersfotodagen, waar de Erfgooiers zich konden laten vastleggen op de gevoelige plaat, hadden zich maar liefst 190 Erfgooiers aangemeld. De foto's zijn in het voorjaar van 2015 gemaakt door de vermaarde portretfotograaf Koos Breukel.

NIEUWE EDITIE GOYLANT PER FIETS

In het najaar van 2015 zag een volledig nieuwe versie van *Goylant per fiets* het licht. Het bevat aangepaste routes, achtergrondinformatie over de natuur, cultuur en geschiedenis van onze natuurgebieden en veel visueel materiaal. In het fietsboekje is de techniek Layar toegepast om reportages over onder andere begrazing en de relatie met de Nationale Postcode Loterij aan te kunnen bieden.

WAARSCHUWINGSBORD GRAZERS

Alle klaphekken bij de ingangen tot onze natuurgebieden werden voorzien van een opvallend nieuw waarschuwbord met als voornaamste boodschap minimaal 25 meter afstand te houden tot de runderen. Aanleiding waren incidenten tussen grazers en bezoekers. De plaatsing van de waarschuwborden ging vergezeld van een intensieve communicatiecampagne in verschillende media.

INFOSCHUUR

De Infoschuur 't Gooi is primair bedoeld voor lezingen en de start van excursies. In 2015 was de Infoschuur plek voor verenigingsactiviteiten van diverse aan GNR gelieerde organisaties. Het gemeenschappelijk gebruik betekende voor de betrokken organisaties een bezuiniging op de exploitatiekosten en een bundeling van kennis. Om dit verder uit te bouwen ontvingen we een bijdrage van € 5.000- uit het 'Betrokken bij Groenfonds' van de provincie Noord-Holland. Ook werden de voorzieningen en faciliteiten in de Infoschuur in onderling overleg verder verbeterd en geactualiseerd, zoals de vernieuwing van de verlichting en de av-installatie. Tevens werden het reserveringssysteem en de website www.infoschuur.nl vernieuwd. Daarnaast is in 2015 de actualisering van de informatiepanelen voltooid.

VRIJWILLIGERS VOORZIENINGEN

Alle vrijwilligers die wekelijks in de natuurterreinen van het Goois Natuurreservaat werken, kregen in het verslagjaar een kledingpakket. Met deze kleding kunnen ze veilig in weer en wind aan de slag en zijn ze herkenbaar. Voor argeloze voorbijgangers was het namelijk niet altijd helder wat die mensen deden en of dat wat ze deden wel mocht. Het label *Vrijwilliger met het GNR-logo* biedt duidelijkheid en uiteraard lichten de vrijwilligers graag toe met welk doel de werkzaamheden worden verricht.

Om de aanwas van vrijwilligers in goede banen te leiden is scholing en training noodzakelijk. Met de terreinbeherende organisaties in Noord-Holland (TBO's) is de ontwikkeling van een 'Groene academie' in Noord-Holland gestart, naast de bijdrage die het GNR en de andere TBO's hieraan leveren is ook een bedrag ontvangen van de Provincie Noord-Holland.

We gingen in 2015 verder met de professionalisering van het vrijwilligerswerk, conform de voornemens in de *Notitie Vrijwilligerswerk Goois Natuurreservaat*. De Steunstichting stelde een bedrag beschikbaar ten behoeve van de personele ondersteuning. Naast het faciliteren en opleiden van de vrijwilligers ging het om beter, uitvoeriger en vooral veiliger vastleggen van de vrijwilligersgegevens.

COMMUNICATIEVISIE

De stichting Steun heeft een extern adviesbureau ingeschakeld om een communicatievisie te laten opstellen. In 2016 moet deze visie zijn afgerond.

1.3 BEGUNSTIGERS, GIFTEN EN ACTIES

In vervolg op hetgeen op pagina 8 staat vermeld onder draagvlak en zichtbaarheidsprojecten, zijn in 2015 van diverse particulieren, stichtingen en bedrijven losse giften ontvangen, die ondergebracht zijn bij de Steunstichting, maar hun bestemming krijgen in projecten van het Goois Natuurreservaat.

Eind 2015 telde de Steunstichting 5.546 begunstigers die regelmatig of onregelmatig iets doneren (was 5.479 eind 2014) en 175 begunstigers voor het leven (was 179 eind 2014).

Binnen de begunstigers zijn nog een tweetal categorieën met een speciaal doel te onderscheiden. Het aantal adoptanten van een schaap of een Schotse Hooglander bedraagt eind 2015 71. In 2007 is er in het kader van het 75-jarige jubileum een actie gehouden om "Vriend van de kudde" te worden om het trekken van een gescheperde kudde door de natuurterreinen mede mogelijk te maken. Eind 2015 waren er 129 begunstigers "vriend van de kudde".

Het Gooi heeft ongeveer 90.000 huishoudens, waarvan ca. 6,3% begunstiger is. Deze huishoudens vertegenwoordigen niet alleen een financieel belang, maar vormen ook het draagvlak voor het behoud van de natuurterreinen van het Gooi in het algemeen en die van het Goois Natuurreservaat in het bijzonder. De begunstigers zijn door middel van een papieren nieuwsbrief, één keer per halfjaar, geïnformeerd over de ontwikkelingen en activiteiten in de terreinen van het Goois Natuurreservaat. Daarnaast kunnen begunstigers aangeven of zij al dan niet een digitale nieuwsbrief wensen te ontvangen, deze is in 2015 4 maal verschenen.

De begunstigers hebben de mogelijkheid om een eigen account op de website van het GNR aan te maken, waarbij ze volledig inzage hebben in en de mogelijkheid tot wijziging van de eigen geregistreerde gegevens.

Overzicht 3: Ontwikkeling begunstigeraantallen 'traditionele' en 'nieuwe' begunstigers

Begunstigers	Aantallen 2015	Perc.	Aantallen 2014	Perc.	Facebook 2015	Perc.
Stand per 1 januari	5.658	100,0%	5.773	100,0%	4.816	100,0%
Aanmeldingen	286	5,1%	121	2,1%		
Afmeldingen	-389	-6,9%	236	-4,1%		
Totaal mutatie	-103	-1,8%	-115	-2,0%	500	+10,4%
Stand per 31-december	5.555	98,2%	5.658	98,0%	5.316	110,4%
Opbouw						
Betalende begunstigers	5.371		5.470	96,7%		
Begunstigers v/h leven	175		179	3,2%		
Bedrijfsbegunstigers	9		9	-0,1%		
Stand per 31-december	5.555		5.658	100,0%		

Binnen de begunstigers kunnen vier subcategorieën onderscheiden worden, t.w.:

- 24 begunstigers hebben een Hooglander geadopteerd
- 47 begunstigers hebben één of meer schapen geadopteerd
- 129 begunstigers zijn vriend van de kudde
- 5.355 begunstigers hebben geen speciaal doel

(Eenmalige) giften begunstigers

Daarnaast komen eind 2015 in de begunstigeradministratie nog 20 personen voor die geregistreerd staan als giftgevers en ex-periodieke schenkers zonder verplichtingen (éénmalige donaties). Dit aantal is in bovenstaand staatje niet meegenomen.

In 2015 zijn van diverse particulieren en organisaties giften ontvangen. In overzicht 4 zijn deze giften weergegeven, evenals het eventuele doel waarvoor ze zijn bestemd:

Overzicht 4: Giften

Giftgever bedragen in €	2015
Particulier n.a.v. overlijden	250
Bedrijfs-/stichting giften:	2.772
- St. Doelwijk € 500	
- Nic.Schoutenfonds € 500	
- Femi Foundation to earth € 500	
- St. Corbello € 500	
- Zorgverzekeraar De Friesland € 772	
Diverse kleinere particuliere giften	291
Diverse particuliere lijfrenten algemeen	4.207
Giften (algemeen)	7.520
Vrienden van de kudde	10.322
Diverse personen adoptie grazers	11.643
AVRO/TROS kerstactie adoptie schapen	1.850
zMaakt opbrengst Gooise Kerststal	1.350
Giften via Meeusen en Ten Hoopen i.v.m. gebruik bedrijfsruimte v/m watertoren	150
St.Sportschool sponsoractie Heideloop tbv schapen	195
Particulieren via 'bijdrage bus' schaapskooi	560
Giften natuurbegrazing	26.070
Gift tbv aanzet voor fondswerving	5.000
Bijzondere acties	5.000
Doelgiften/bijzondere acties	31.070
Totaal	38.590

1.4 BIJDAGEN NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

De Steunstichting is beneficiant van de Nationale Postcode Loterij. In 2015 is € 900.000 ontvangen van de Nationale Postcode Loterij. Dit betreft de door de NPL toegezegde bijdrage uit de loterij opbrengsten van het jaar 2014.

1.5 VRIJ BESCHIKBAAR VERMOGEN VOOR DE DOELSTELLING

In het onderstaande overzicht is een samenvatting gegeven van de balans. De samenvatting resulteert in het per 31 december 2015 vrij beschikbare vermogen voor de doelstelling van € 688.054. Het verschil tussen het vrij beschikbare vermogen voor de doelstelling en de liquide middelen wordt gevormd door drie posten:

1. De Steunstichting heeft toezeggingen gedaan aan het Goois Natuurreservaat voor de uitvoering van projecten. Deze toezeggingen bedragen eind 2015 € 2.809.860 (gealloceerde projecten).
 2. De Steunstichting heeft nog een saldo van vorderingen en schulden ten bedrage van € 200.510 nog te betalen.
 3. Het bestuur van de Steunstichting heeft in 2004 besloten tot het instellen van een continuïteitsreserve van € 100.000. Deze reserve wordt niet tot het beschikbare vermogen gerekend.
- Een en ander resulteert in een vrij beschikbaar vermogen van € 688.054 per einde 2015.

Overzicht 5: Samenvatting vrij beschikbaar besteedbaar vermogen voor de doelstelling

bedragen in €		2015 31 dec	2014 31 dec
	1 Liquide middelen	3.798.424	3.455.425
	A In kas	3.798.424	3.455.425
af	2 Gealloceerde projecten	-2.809.860	-2.630.400
af/bij	3 Saldo vorderingen en schulden	- 200.510	-67.124
af	4 Bestemmingsreserve continuïteit	- 100.000	-100.000
	B Beschikbaar vermogen voor doelstelling	688.054	657.901
	5 Algemene reserve	232.625	321.597
	6 Bestemmingsreserve rente	63.901	45.341
	7 Bestemmingsreserve Nationale Postcode Loterij	228.480	34.000
	8 Bestemmingsreserve verwerving terreinen	42.949	107.949
	9 Bestemmingsfonds tastbare natuurprojecten	0	6.789
	10 Schapenfonds (v/h bestemmingsfonds natuurbegrazing)	120.099	142.225
	C TOTAAL RESERVES EN FONDSEN	688.054	657.901

1.6 KENGETALLEN

Overzicht 6: Kengetallen:

Bedragen in €	2015	2014	2013	2012
Totale lasten	1.080.117	2.026.029	189.197	1.271.399
Totale lasten besteed aan doelstelling	1.069.261	2.014.970	176.084	1.258.870
% lasten besteed aan doelstelling	99,0%	99,5%	93,1%	99,0%
Totale lasten besteed aan doelstelling	1.069.261	2.014.970	176.084	1.258.870
Totale baten	1.110.271	1.349.030	1.168.594	1.143.068
% besteed aan doelstelling	96,3%	149,4%	15,1%	110,1%
Kosten eigen fondsenwerving	6.886	7.236	9.081	7.294
Opbrengst eigen fondsenwerving	170.712	403.334	219.540	182.052
% kosten eigen fondsenwerving	4,0%	1,8%	4,1%	4,0%

1.7 VERANTWOORDINGSVERKLARING

CBF-keur. Hiertoe is de model verantwoordingsverklaring zoals die door het CBF (bijlage 12 van het reglement CBF-keur) is opgesteld door alle bestuursleden ondertekend. Door middel van deze verklaring wordt aangegeven hoe binnen de Steunstichting uitvoering gegeven wordt aan de principes, zoals verwoord in het reglement CBF-keur.

Werkwijze

Fondsenwerving

De Steunstichting is een fondswervende instelling ten behoeve van het Goois Natuurreservaat. De Steunstichting heeft een begunstigersbestand dat bestaat uit ruim 5600 adressen van particulieren en bedrijven. De Steunstichting informeert haar begunstigers door middel van een nieuwsbrief over de ontwikkelingen in de gebieden, de natuurbelevissen van bekende en minder bekende bezoekers van de terreinen en de uitvoering van projecten. De nieuwsbrief wordt vier keer per jaar aan de begunstigers verzonden. De begunstigers vormen tevens een belangrijk draagvlak voor het Goois Natuurreservaat om het behoud van de natuurgebieden 'ten eeuwigden dage' vol te houden. Periodiek worden wervingscampagnes vormgegeven om het aantal begunstigers te vermeerderen. Behalve de werving van en via begunstigers, vindt er ook een fondsenwerving bij subsidiërende en sponsorende instellingen plaats. Het gaat hierbij zowel om algemene als om doelfondsen.

Besteding van de fondsen

De fondsen worden ingezet ten behoeve van ontwikkelings- en investeringsprojecten in de terreinen dan wel voorlichtings- en educatieactiviteiten. Onder ontwikkelingsprojecten worden ook projecten verstaan die het behoud van cultuur en landschappelijke elementen ondersteunen. De ontwikkelingsprojecten worden voor wat betreft inhoud en prioritering aangedragen door het Goois Natuurreservaat. Dit gebeurt in de vorm van een voortschrijdende integrale projectenlijst. Wijzigingen op de projectenlijst worden door de directeur-rentmeester van het Goois Natuurreservaat ter goedkeuring aan het bestuur van de Steunstichting voorgelegd. De goedkeuring bestaat hierin dat het project voldoet aan de eisen die het bestuur aan projecten stelt (zie hieronder).

Samenstelling van het bestuur

Het bestuur is samengesteld uit inwoners van het Gooi en directe omgeving die een duidelijke binding met de natuur van het Gooi hebben. Bij de samenstelling wordt gezocht naar een optimale mix van kwaliteiten en ervaring op het gebied van financiën, politiek, juridische zaken, marketing en media. Daarnaast is een uitgebreid netwerk binnen het Gooi een pré. Bestuurders van de participanten van het Goois Natuurreservaat zijn uitdrukkelijk uitgesloten van deelname aan het bestuur van de Steunstichting.

Het dagelijkse bestuur van de Steunstichting wordt gevormd door de voorzitter, de secretaris en de penningmeester. Leden van het dagelijks bestuur verzorgen de tekeningsbevoegdheid namens de stichting. De directeur-rentmeester van het Goois Natuurreservaat heeft een kwaliteitszetel in het bestuur. Dat wil zeggen dat hij geen tekeningbevoegdheid heeft inzake aangelegenheden die de Steunstichting aangaan.

In de statuten van de Steunstichting is bepaald dat het bestuur uit minimaal vijf en maximaal vijftien leden kan bestaan. De leden worden benoemd voor een periode van maximaal vijf jaar en kunnen telkens voor een periode vijf jaar herbenoemd worden. Elk lid heeft één stem. In 2012 is dit formeel geregeld door middel van een statutenwijziging. In de statuten van de Steunstichting is bepaald dat het bestuur uit minimaal vijf en maximaal vijftien leden. Nieuwe bestuursleden dienen te voldoen aan de kwaliteitscriteria zoals die zijn neergelegd in artikel 4 lid 1 van de statuten van de Steunstichting. Nieuwe bestuursleden worden benoemd door de zittende bestuursleden. De benoeming komt tot stand door een bestuursbesluit genomen met drie/vierde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin vier/vijfde van de bestuursleden aanwezig of vertegenwoordigd is.

Na de stopzetting van de verkenning van de mogelijke samenwerkingskansen met de PWN begin 2015 door het ontbreken van voldoende maatschappelijk draagvlak, is in het najaar van 2015 het Transitieplan opgesteld door het bestuur van de stichting GNR. Het bestuur van de stichting Steun heeft dat als een zeer positieve verandering opgevat.

In 2015 hebben een tweetal bestuursleden op eigen verzoek hun functie neergelegd. Het huidige bestuur heeft besloten de ontstane vacatures voorlopig niet in te vullen totdat het Transitieplan definitief is goedgekeurd en de richting en visie van Stichting GNR is vastgesteld.

Er is in 2015 enkele malen contact geweest met de Nationale Postcode Loterij (NPL). Er werd onder meer gesproken over het vraagstuk van toekomstbestendigheid van de stichting GNR.

Financieel beleid

Beleggingsbeleid

De Steunstichting staat een defensief beleggingsbeleid voor en belegt haar middelen uitsluitend in (hoogrentende) spaarrekeningen en deposito's bij haar huisbankier.

Continuïteitsreserve

Om de continuïteit van de Steunstichting te kunnen waarborgen, waarbij bijvoorbeeld kan worden gedacht aan de verplichtingen die de Steunstichting heeft naar begunstigers voor het leven, heeft het bestuur in haar vergadering van 14 januari 1997 besloten om hiervoor een reserve te vormen. Periodiek wordt bezien of dit bedrag aanpassing behoeft. Bij bestuursbesluit van 1 juni 2004 is de continuïteitsreserve verhoogd tot € 100.000,-. Ten laste van de continuïteitsreserve kunnen geen verplichtingen worden aangegaan anders dan na een daartoe strekkend bestuursbesluit.

Aangaan van verplichtingen

De verplichtingen van de Steunstichting mogen nooit het totaal van de beschikbare reserves en fondsen minus de continuïteitsreserve overstijgen. Het bestuur van de Steunstichting hanteert het uitgangspunt dat verplichtingen, i.c. toezeggingen voor bijdragen aan projecten in enig jaar niet eerder aangegaan kunnen worden dan nadat er zekerheid bestaat omtrent de baten van de Stichting in het betreffende jaar, eventueel aangevuld met de saldi van de reserves (exclusief de continuïteitsreserve) per 1 januari van het betreffende jaar.

Projecten

Aanvraag en beoordeling van de projecten

De directeur-rentmeester vraagt alleen projecten aan die passen binnen het vigerende beleidsplan van het Goois Natuurreservaat. Bij de aanvraag wordt aangegeven of het project (gedeeltelijk) wordt gefinancierd met een doelgift.

De beoordeling van projecten kent vervolgens twee stappen. Een inhoudelijke beoordeling en een financiële.

Inhoudelijke beoordeling

Voor nieuwe projecten dient het Goois Natuurreservaat aanvragen in voor financiële ondersteuning. Bij de eerstvolgende bestuursvergadering worden deze voorstellen toegelicht en bij goedkeuring door het bestuur toegevoegd aan de laatst vastgestelde projectenlijst.

Financiële beoordeling

Nadat het project is toegevoegd aan de projectenlijst heeft de directeur-rentmeester van het Goois Natuurreservaat de mogelijkheid om een projectaanvraag in te dienen. De projectaanvraag gaat vergezeld van een korte inhoudelijke beschrijving van het project en een begroting waarin de kosten en de dekking worden weergegeven (voorcalculatie). De controller toetst of de projectaanvraag past binnen het financieel beleid van de Steunstichting. Na de goedkeuring door het bestuur van de Steunstichting wordt daarmee een verplichting aangegaan ter grootte van het in de aanvraag genoemde bedrag. De projectaanvraag wordt vervolgens ondertekend door twee leden van het dagelijks bestuur. Deze toekenning wordt als een gealloceerd project vastgelegd binnen de administratie van de Steunstichting en komt op de balans onder de rubriek schulden op korte termijn tot uitdrukking.

Uitvoering, voortgang, bevoorschotting en afrekening projecten

Lopende de uitvoering van de gehonoreerde projecten kan het Goois Natuurreservaat feitelijke bijdragen aanvragen. De directeur-rentmeester van het Goois Natuurreservaat dient hiertoe periodiek schriftelijk een verzoek in bij de penningmeester van de Steunstichting, waarna de gevraagde bijdragen worden uitgekeerd. In de eerstvolgende bestuursvergadering wordt een toelichting gegeven op de gehonoreerde projectaanvragen, alsmede op de realisatie en voortgang.

De mutaties als gevolg van bovenstaande handelingen worden in een eerstvolgende bestuursvergadering op een geactualiseerde voortschrijdende projectenlijst verwerkt.

Bij de behandeling van deze projectenlijst in de bestuursvergadering wordt ook een toelichting gegeven op afgeronde projecten. Tevens komen hierbij de projecten aan de orde, die niet of niet volledig zijn uitgevoerd en/of afgevoerd worden van de lijst. Waarbij per project aangegeven wordt waarom het project geen doorgang vindt of waarom het op een andere wijze wordt uitgevoerd/gefinancierd. De voor deze projecten gealloceerde middelen vallen dan vrij en worden weer toegevoegd aan de voor de doelstelling vrij beschikbare middelen van de Steunstichting en kunnen aan andere projecten besteed worden.

Communicatie

Goois Natuurreservaat (stichting Steun) onderscheidt in haar doelstellingen de volgende (communicatie) doelgroepen:

Intern

- ◆ Medewerkers en vrijwilligers van het Goois Natuurreservaat
- ◆ Bestuursleden van het Goois Natuurreservaat
- ◆ Bestuursleden van de Steunstichting

Extern

- ◆ Begunstigers van het Goois Natuurreservaat (waaronder onder andere vrijwilligers, participanten en hun bestuurders; 7.000)
- ◆ Adoptanten van een schaap en/of Schotse Hooglander
- ◆ Vrienden van de schaapskudde
- ◆ Bedrijfsbegunstigers
- ◆ Inwoners van het Gooi (ca.200.000)
- ◆ Medewerkers / deelnemers van de Nationale Postcode Loterij
- ◆ Bestuurders van de participanten in het Goois Natuurreservaat te weten: Hilversum, Naarden, Bussum, Blaricum, Huizen, Laren, Amsterdam en de provincie Noord-Holland
- ◆ Bedrijfsleven
- ◆ Serviceclubs & maatschappelijke organisaties
- ◆ Klankbordgroep Gebruikers Natuurterreinen Goois Natuurreservaat
- ◆ Fondsenverstrekkers

Draagvlak

Om draagvlak te scheppen en te behouden steunt de steunstichting projecten van Goois Natuurreservaat die intensief voorlichten over (achtergronden van) inrichting- en beheermaatregelen in de terreinen. Dit gaat via

- de media (persberichten, interviews)
- producten en publicaties, zoals kaarten, wandel- en fietsroutes, films en documentaires
- een digitale nieuwsbrief voor begunstigers
- een eigen website (www.gnr.nl) en medewerking aan websites van verwante organisaties
- lezingen, presentaties en deelname aan evenementen
- Facebook en Twitter
- intensief contact met de leden van de klankbordgroep
- voorlichting aan omwonenden over beheermaatregelen (excursies, bijeenkomsten, brieven e.d.)
- voorlichting aan bezoekers over beheermaatregelen (tijdelijke informatieborden over inrichtings- en beheermaatregelen).

Publieksreacties

De publiekreacties (klachten, ideeën, wensen) worden allemaal geregistreerd en gelabeld in een database. Door bewaking van de afhandelingsprocedure van de publieksreacties zullen deze adequaat worden beantwoord.

De Steunstichting kent een formele procedure voor het in behandeling nemen van klachten. Bij het bestuursbesluit van 1 november 2005 is de regeling "Klachtenbehandeling Steunstichting" formeel vastgesteld.

1.8 VERWACHTE BATEN IN 2016

Voor 2016 worden in totaal € 1.096.000 aan baten verwacht. In het onderstaande overzicht worden de verwachte baten weergegeven.

Overzicht 7: Verwachte baten 2016

Omschrijving bedragen in €	Begroot 2016	Werkelijk 2015	Werkelijk 2014
Baten			
Begunstigers	115.000	111.552	115.233
Lijfrenten en giften	11.000	7.495	11.696
Doelgiften en bijzondere acties	30.000	31.095	30.787
Nalatenschappen	p.m.	20.570	245.618
A Baten uit eigen fondswerving	156.000	170.712	403.334
Nationale Postcode Loterij	900.000	900.000	900.000
B Baten uit acties van derden	900.000	900.000	900.000
Rente	40.000	39.559	45.696
C Overige inkomsten	40.000	39.559	45.696
D=A+ B+C Beschikbaar voor doelstelling	1.096.000	1.110.271	1.349.030

1.9 GEPLANDE PROJECTEN 2016

1.9.1 Afronding projecten

Diverse projecten waarvoor al bijdragen zijn toegezegd staan op de planning voor 2016 om te worden afgerond. Zie voor een specificatie van deze projecten bijlage 2.

1.9.2 Uitvoering projecten

In 2016 hoopt het Goois Natuurreservaat een aantal projecten in uitvoering te kunnen nemen.

Overzicht 8: Geplande projecten 2016

nummer	Geplande projecten 2016 bedragen in €	
1.	Natuurbeheer	500.000
2.	Recreatie	125.000
3.	Integrale gebiedsontwikkeling, plan- en visievorming	56.800
4.	Communicatie/promotie, educatie, vrijwilligers en draagvlak projecten	200.000
	Uitvoeringskosten voorlichtingsactiviteiten	134.780
5.	Algemeen beheer en bedrijfsvoering	10.000
6.	Gebouwen en terreinen derden gebruik	50.000
Geplande projecten 2016		1.076.580

Overzicht 9: Uitvoeringskosten 2016

Uitvoeringskosten 2016 bedragen in €	perc. fonds werving	Begroting	Fonds werving	Voorlichting
Nieuwsbrieven	10%	21.000	2.100	18.900
Website/digitale nieuwsbrieven	10%	74.200	7.420	66.780
Promotiekosten	50%	10.000	5.000	5.000
Administratiekosten	10%	35.000	3.500	31.500
Overige kosten	10%	14.000	1.400	12.600
uitvoeringskosten		154.200	19.420	134.780

Zoals uit de balans per 31 december 2015 blijkt is er nog voor ruim € 688.000 aan middelen in reserves beschikbaar. Lopende het jaar 2016 wordt door middel van een aangepaste/geactualiseerde projectlijst de meerjarenplanning voor de komende vier jaar in beeld gebracht, waarbij voor de bepaling van de bestedingsruimte, naast de jaarlijkse baten ook het vrij aanwendbare deel uit de reserves zal worden betrokken.

1.10 BELEGGINGSBELEID

In 2004 heeft het bestuur van de Steunstichting besloten dat uitgegaan wordt van een defensief beleggingsbeleid. De overtollige liquiditeiten worden uitsluitend belegd op spaarrekeningen en deposito's bij haar huisbankier.

1.11 VERSLAGGEVING

De jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijnen voor fondswervende instellingen, richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Overzicht 10: Samenstelling bestuur

Naam	Functie	Jaar van <u>toetreden</u>	Jaar van <u>aftreden</u>
Dhr. mr. R.J.W.J. Meyer	Voorzitter	2005	2010/2015/2020
Dhr. L. Veltens	Penningmeester	1993	1998/2003/2008/2013 /2018
Dhr. ing. P.E.J. Boelhauer	Secretaris	2012	2017
Dhr. A. Zeeman	Lid	2003	2008/2013/2018
Dhr. J.C. Geesink	Lid	2012	2017
Dhr. dr. B. van der Moolen	Lid; directeur- rentmeester GNR	2010	n.v.t.

Criteria voor bestuurslidmaatschap

- Benoeming voor een periode van vijf jaar
- Minimaal vijf en maximaal vijftien bestuursleden, mits oneven
- Directeur-rentmeester Goois Natuurreservaat is lid qualitate qua
- Herbenoeming volgens bestuursbesluit

2. JAARREKENING 2015

2.1 BALANS NA RESULTAATBESTEMMING PER 31 DECEMBER

Balans na resultaatbestemming			
Activa bedragen in €		2015 31-dec	2014 31-dec
A	Totaal vaste activa	-	-
1	Vorderingen en overlopende activa		
	- Vorderingen	46.696	113.750
2	Liquide middelen	3.798.424	3.455.425
B	Totaal vlottende activa	3.569.175	3.569.175
C: A+B	Totaal activa	3.845.120	3.569.175
Passiva bedragen in €		2015 31-dec	2014 31-dec
	- Reserves		
3	Reserve continuïteit	100.000	100.000
4	Algemene reserve vrij aanwendbaar	232.430	321.597
5	Bestemmingsreserve rente	63.901	45.341
6	Bestemmingsreserve Nationale Postcode Loterij	228.480	34.000
7	Bestemmingsreserve verwerving terreinen	42.949	107.949
D	Totaal reserves	667.760	608.887
	- Fondsen		
8	Bestemmingsfonds tastbare natuurprojecten	0	6.789
9	Schapefonds (v.h bestemmingsfonds natuurbegrazing)	120.295	142.225
E	Totaal fondsen	120.295	149.014
F: D+E	Totaal reserves en fondsen	788.055	757.901
10	Gealloceerde projecten	2.809.860	2.630.400
11	Vooruit ontvangen begunstigers	25.894	26.084
12	Schuld aan Stichting Gooisch Natuurreservaat	221.311	154.406
13	Overige schulden korte termijn	0	384
G	Schulden op korte termijn	3.057.065	2.811.274
H: F+G	Totaal passiva	3.845.120	3.569.175

2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Omschrijving bedragen in €		Werkelijk 2015	Begroot 2015	Werkelijk 2014
Baten				
1	- Donaties en giften: begunstigers	111.152	115.000	115.233
2	- Donaties en giften: lijfrenten/giften	7.495	11.000	11.696
3	- Doelgiften en bijzondere acties	31.095	30.000	30.787
4	- Nalatenschappen	20.570	p.m.	245.618
	* waarvan via GNR € 13.301			
	* waarvan rechtstreeks € 7.269.			
A	Baten uit eigen fondswerving	170.712	156.000	403.334
5	- Nationale Postcode Loterij regulier	900.000	900.000	900.000
B	Baten uit acties van derden	900.000	900.000	900.000
6	- Rente	39.559	40.000	45.696
C	Rentebaten en baten uit beleggingen	39.559	40.000	45.696
D:A+B+C	Som der baten	1.110.271	1.096.000	1.349.030
Lasten				
<i>Projecten op gebied van:</i>				
7	Natuurbeheer	345.120	450.000	406.800
8	Recreatie	165.600	120.000	24.940
9	Integrale gebiedsontwikkeling	25.800	50.000	51.240
10	Communicatie, educatie, voorlichting en draagvlak	353.281	234.780	346.790
11	Algemeen beheer en bedrijfsvoering	0	21.800	13.200
12	Terreinen en gebouwen derden gebruik	0	100.000	7.200
E	Uitgevoerde projecten	889.801	1.076.580	850.170
13	Mutatie gealloceerde projecten	179.460	p.m.	1.164.800
F:E+13	Totaal besteed aan doelstelling	1.069.261	1.076.580	2.014.970
14	Kosten eigen fondswerving	6.886	14.520	7.236
G	Totaal kosten fondswerving	6.886	14.520	7.236
15	Kosten beheer en administratie	3.970	4.900	3.822
H	Totaal kosten beheer en administratie	3.970	4.900	3.822
I:F+G+H	Som der lasten	1.080.117	1.096.000	2.026.028
	Saldo van baten en lasten	30.154	0	-676.998

2.3 RESULTAATBESTEMMING 2015

TOEVOEGING/ONTTREKKING AAN: <i>Saldo mutaties in €</i>			Werkelijk 2015
16	Mutatie	Algemene reserve vrij aanwendbaar	-88.972
17	Mutatie	Bestemmingsreserve rente	18.560
18	Mutatie	Bestemmingsreserve Nationale Postcode Loterij	194.480
29	Mutatie	Bestemmingsreserve verwerving terreinen	-65.000
20	Mutatie	Bestemmingsfonds tastbare natuurprojecten	-6.789
21	Mutatie	Schapefonds (v/h bestemmingsfonds natuurbegrazing)	-22.125
Totaal stortingen/onttrekkingen fondsen			30.154

2.4 WAARDERINGSGRONDSLAGEN

2.4.1 Algemeen

De Stichting Steun Goois Natuurreservaat is gevestigd in Nederland. Het adres van de statutaire zetel van de organisatie is Nieuwe Meentweg 2, 1217 DZ te Hilversum. De jaarrekening bevat de financiële informatie van deze individuele rechtspersoon.

De Steunstichting stelt zich ten doel gelden in te zamelen en te beheren tot ondersteuning van de te Hilversum gevestigde stichting: Stichting Gooisch Natuurreservaat, voor zover deze werkzaamheden niet zijn het normale periodieke onderhoud en de noodzakelijke maatregelen tot instandhouding van de terreinen en voorzieningen van het onder verantwoordelijkheid van voormelde stichting: Stichting Gooisch Natuurreservaat vallende natuurreservaat, die traditioneel voor rekening van de provincie Noord-Holland en de gemeenten komen of voor subsidie vanwege het Rijk in aanmerking komen. De Steunstichting stelt zich tevens ten doel voorlichting te doen geven over natuur en/of recreatie, waaronder ook kan worden verstaan de natuur- en/of milieueducatie. De Steunstichting beoogt niet het maken van winst noch het behalen van enig geldelijk of op geld waardeerbaar voordeel en streeft haar doel niet na in het kader van een onderneming.

De Steunstichting tracht haar doelen te bereiken door fondsen te werven en deze beschikbaar te stellen voor projecten van de Stichting Gooisch Natuurreservaat, hierna te noemen "het Goois Natuurreservaat" of "GNR", die voldoen aan de in de doelstelling geformuleerde eisen.

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar, op basis van het continuïteitsbeginsel en conform de richtlijnen voor fondswervende instellingen, richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Het kasstroom overzicht is opgesteld volgens de indirecte methode, waarbij de renteopbrengsten onder de operationele activiteiten zijn gerangschikt.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatsbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

2.4.2 Grondslagen voor de bepaling van het vermogen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan het GNR, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden opgenomen voor het brutobedrag, tenzij anders vermeld.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten.

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: overige vorderingen en overige financiële verplichtingen. De stichting maakt geen gebruik van derivaten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Overige vorderingen (A1)

overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen (G 11&13)

kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Gealloceerde projecten (G10)

Onder de balanspost gealloceerde projecten is het nog uit te keren bedrag gereserveerd van de door de Steunstichting aan het Goois Natuurreservaat toegezegde middelen voor specifieke projecten.

Bestemmingsreserves (D 5 t/m 7)

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen. De bestemmingsreserves worden door middel van een bestuursbesluit ingesteld. Het bestuur stelt vervolgens vanuit de bestemmingsreserves bedragen beschikbaar voor het uitvoeren van projecten binnen de terreinen van het Goois Natuurreservaat. Deze bijdragen worden verantwoord onder de balanspost gealloceerde projecten.

Bestemmingsfonds(en) (D 8&9)

Bestemmingsfonds(en) betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Reserve continuïteit (D3)

Om de continuïteit van de Steunstichting te kunnen waarborgen, waarbij bijvoorbeeld kan worden gedacht aan de verplichtingen die de Steunstichting heeft ten opzichte van begunstigers voor het leven, heeft het bestuur in haar vergadering van 14 januari 1997 besloten om hiertoe een reserve te vormen. Periodiek wordt bezien of dit bedrag aanpassing behoeft. Bij bestuursbesluit van 1 juni 2004 is de continuïteitsreserve verhoogd tot € 100.000.

Algemene reserve vrij aanwendbaar (D4)

De middelen uit de algemene reserve vrij aanwendbaar worden ingezet voor alle doelstellingen van de Steunstichting. Jaarlijks worden de kosten van voorlichting en educatie naar verhouding van de begin balansbedragen van het betreffende jaar ten laste gebracht van de algemene reserve en de bestemmingsreserve rente.

Bestemmingsreserve rente (D5)

Vanaf 1999 wordt de door de Steunstichting ontvangen rente in een aparte reserve gestort. De rentereserve wordt onder meer ingezet voor communicatie, voorlichting, vrijwilligers en educatieve projecten. Jaarlijks worden de kosten van voorlichting en educatie naar verhouding van de begin balansbedragen van het betreffende jaar ten laste gebracht van de algemene reserve en de bestemmingsreserve rente.

Bestemmingsreserve Nationale Postcode Loterij (D6)

De Steunstichting ontvangt sinds 1997 middelen van de Nationale Postcode Loterij. Deze bijdragen worden specifiek gebruikt ten behoeve van de ontwikkeling van de natuurlijke omgeving in het Gooi.

Bestemmingsreserve verwerving terreinen (D7)

In de bestuursvergadering van 14 november 2006 is besloten om uit verkregen nalatenschappen een bestemmingsreserve verwerving terreinen in te stellen. Ten laste van dit fonds worden de bijdragen aan het Goois Natuurreservaat gebracht, welke tot doel hebben de extra kosten bij aankoop van natuurgebieden-/landgoederen, die niet door derden subsidiabel zijn (zoals achterstallig onderhoud van de terreinen e.d.) te dekken.

Bestemmingsfonds tastbare natuurprojecten (D8)

In dit fonds worden al die giften verantwoord die voor een specifiek natuur- of recreatieproject binnenkomen. Deze giften worden binnen een tijdsbestek van drie jaar besteed. Van deze termijn kan worden afgeweken door een daartoe strekkend bestuursbesluit te nemen.

Schapenfonds (voorheen het bestemmingsfonds natuurbegrazing) (D9)

In 2007 zijn specifieke acties opgestart om begunstigers te werven voor het realiseren en het in stand houden van een tweede gescheperde schaapskudde op de terreinen van het Goois Natuurreservaat. Onder andere heeft dat geresulteerd in het feit dat een particulier gedurende de periode 2007-2011 een jaarlijks lijfrente van € 20.000 voor dit doel beschikbaar heeft gesteld.

Statutair is vastgesteld dat de Steunstichting alleen op projectmatige basis bijdragen verstrekt aan het Goois Natuurreservaat. Omdat voor dit specifieke onderdeel ook exploitatiebijdragen (instandhouding) kunnen worden toegezegd, worden alle ontvangen begunstigersbijdragen voor de tweede kudde en de adoptie van grote grazers in een afzonderlijk bestemmingsfonds doelgiften natuurbegrazing gestort.

In de bestuursvergadering van 27 april 2010 is hierop aanvullend besloten dat dit fonds uitsluitend mag worden besteed aan:

- De exploitatie van schaapskudden en schaapskooien
- De verbouw en/of nieuwbouw van de schaapskooi(en) en woningen voor herder(s)
- De salariëring en bijkomende kosten van herder(s)
- De verzorging van schapen, runderen en andere begrazers, waaronder begrepen voer en medische verzorging;
- Het oprichten en onderhouden van veekeringen;
- En het verrichten van al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles binnen de gebieden welke vallen onder de verantwoordelijkheid van het Goois Natuurreservaat.

Tevens is besloten om de naam van dit fonds te wijzigen in "Schapenfonds".

2.4.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden zoveel mogelijk toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. De kosten zijn gebaseerd op de historische kostprijs.

Opbrengsten eigen fondsenwerving (A 1 t/m 3)

De opbrengsten eigen fondsenwerving worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft. Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, zijn verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving. Baten uit door sponsors opgezette acties waarover de instelling zelf geen risico loopt zijn verantwoord als baten uit acties van derden.

Nalatenschappen (A4)

Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang redelijkerwijze kan worden vastgesteld. De omvang van een bate uit nalatenschap kan normaliter betrouwbaar ingeschat worden op het moment dat de nalatenschap zich bevindt in het stadium waarop de akte van verdeling van de notaris is ontvangen of dat er schriftelijk bericht is ontvangen over de toekenning van een legaat. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgen belast met vruchtgebruik worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

Uitgevoerde projecten (E)

Onder de uitgevoerde projecten worden de bedragen die daadwerkelijk betaald in het lopende boekjaar betaald zijn aan de projecten en de kosten voor voorlichting en educatie, welke niet onder G en H verantwoord zijn, opgenomen.

Mutatie gealloceerde projecten (13)

Hier worden alle mutaties opgenomen als gevolg van nieuw toegezegde bijdragen aan projecten (dit is een toename van de allocatie), vrijgevallen bedragen als gevolg van afgesloten projecten en vermindering van de verplichtingen door de daadwerkelijke uitbetaling van een toegezegde bijdrage (beiden een afname van de gealloceerde middelen).

Kosten fondsenwerving (G)

Ten laste van de post kosten werving worden alle lasten verantwoord die betrekking hebben op algemene promotionele acties voor particuliere begunstigers. In beginsel wordt uitgegaan van een verdeling van 50% voor kosten fondsenwerving en 50% voor draagvlak en voorlichting. De kosten van de (digitale)nieuwsbrief en website worden voor 10% aangemerkt als kosten voor werving. De overige kosten worden verantwoord onder de post voorlichting en educatie.

Kosten beheer en administratie (H)

De administratieve kosten en overige kosten worden voor 10% aangemerkt als kosten voor beheer en administratie. De overige kosten worden verantwoord onder de post voorlichting en educatie.

Beschikbaar voor doelstelling (D-G-H)

Het beschikbare bedrag voor de doelstelling van de Steunstichting wordt berekend door alle baten en de lasten van de fondsenwerving en beheer en administratie in het verslagjaar met elkaar te salderen.

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS NA RESULTAATBESTEMMING PER 31 DECEMBER

1 Vorderingen

Omschrijving bedragen in €	2015	2014
1 Bedrijfsbegunstigers	10.250	9.500
2 Te ontvangen rente	34.996	39.250
3 Af te rekenen nalatenschappen via GNR	0	65.000
4 Kerstactie 2015	1.450	
Vorderingen	46.696	113.750

Alle vorderingen kennen een looptijd van korter dan 1 jaar.

2 Liquide middelen

Omschrijving bedragen in €	2015	2014
1 Rabobank	45.655	578.959
2 Rabobank vermogensrekening	2.402.769	2.325.922
3 Rabobank doelspaarrekening	1.350.000	0
Liquide middelen	3.798.424	2.904.881

De aanwezige liquide middelen staan ter vrije beschikking (er gelden geen opname restricties).

3 t/m 9 Reserves en fondsen

De reserves en fondsen van de Steunstichting zijn in het verslagjaar met een bedrag van € 30.154 toegenomen van € 757.901 naar € 788.055. De mutatie per vermogenscomponent is af te lezen uit de staat van baten en lasten.

De vermogensposten van de Steunstichting nemen toe door de verdeling van de baten over de reserves en de fondsen. De baten over 2015 bedragen € 1.110.271.

De vermogensposten nemen af door de allocatie van projecten en uitvoeringskosten. In 2015 is voor € 1.097.860 aan projecten nieuw gealloceerd (is toegezegd als projectbijdrage aan het GNR). In 2015 zijn door het Goois Natuurreservaat een aantal projecten administratief afgesloten, waarvoor geen of maar een beperkt beroep is gedaan op de gealloceerde middelen (zie bijlage 2, kolom vrijval). De totale vrijval in 2015 bedroeg € 122.380. Over 2015 is derhalve per saldo netto een bedrag van € 975.480 gealloceerd.

De kosten voor eigen fondsenwerving ad € 6.886 en de kosten voor beheer en administratie ad € 3.970 worden, via resultaatbestemming, hierop in mindering gebracht en daarnaast worden de voorlichtingskosten, via resultaatbestemming, ad € 93.781 (zie staat C) in mindering gebracht op het vermogen (algemene reserve en rentereserve). Het verloop van de reserves en fondsen is per genoemde categorie als volgt te specificeren:

Omschrijving (specificatie saldomutaties) bedragen in €	Stand per 1-1-2015	Stortingen 2015	Gealloceerde projecten 2015 (incl. vrijgevallen bedragen)	Overige mutaties	Stand per 31-12-2015
<u>Reserves:</u>					
3 Continuïteitsreserve	100.000				100.000
4 Algemene reserve vrij aanwendbaar	321.597	144.642	-140.760	-93.049	232.430
5 Bestemmingsreserve rente	45.341	39.559	-9.411	-11.588	63.901
6 Bestemmingsreserve NPL	34.000	900.000	-705.520		228.480
7 Bestemmingsreserve verwerving terreinen	107.949		-65.000		42.949
Reserves	608.887	1.084.201	-920.691	-104.637	667.760
<u>Bestemmingsfondsen:</u>					
8 Tastbare natuurprojecten	6.789		-6.789		0
9 Schapenfonds (v/h natuurbegrazing)	142.225	26.070	-48.000		120.295
Bestemmingsfondsen	149.014	26.070	-54.789		120.295
Totaal	757.901	1.110.271	-975.480	-104.637	788.055

Stortingen

Dit betreft de in het verslagjaar verkregen middelen beschikbaar voor de doelstelling (zie de staat van baten en lasten).

Gealloceerde projecten

Hier betreft het de door het bestuur van de Steunstichting toegewezen middelen welke door het Goois Natuurreservaat ingezet kunnen worden voor het desbetreffende project. De gealloceerde projecten worden per saldo, via resultaat bestemming, onttrokken aan de reserves en verantwoord onder de post gealloceerde projecten, dat wil zeggen nog te besteden gelden. Voor een toelichting wordt verwezen naar het bestuursverslag en bijlage 2.

Overige mutaties

Een deel van de uitvoeringskosten van de Steunstichting wordt, via resultaat bestemming, ten laste van de algemene- en rentereserve gebracht. De overige mutaties kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Omschrijving bedragen in €	2015	
Mutatie gedeelte voorlichtingskosten 2015	Af	- 82.193 Zie blz 29
Mutatie kosten fondsenwerving/beheer/administratie	Af	- 10.856 Zie blz.18 G en H
Mutatie algemene reserve		- 93.049
Mutatie gedeelte voorlichtingskosten 2015	Af	- 11.588 Zie blz.29
Mutatie bestemmingsreserve rente		- 11.588
Totaal overige mutaties		- 104.637

3. Reserve continuïteit

De Steunstichting kent geen eigen werkorganisatie. De lopende verplichtingen van de Steunstichting bestaan voornamelijk uit toegezegde projectbijdragen aan het Goois Natuurreservaat (waarvoor de financiering al geregeld is). Bij het eventueel gedeeltelijk of geheel wegvallen van de baten, worden geen nieuwe toezeggingen voor projectbijdragen gedaan. Daarnaast heeft de Steunstichting een beperkt aantal directe uitgavenverplichtingen, zoals voor eigen fondsenwerving en de bijhouding van de begunstigeradministratie, contract met TPG post, bankkosten e.d..

Gelet op de hoogte van deze bedragen (ca. € 10-€ 15 duizend per jaar) en hetgeen vermeld is onder de waarderingsgrondslagen voor het vermogen is de hoogte van deze reserve bepaald op € 100.000. Dit bedrag wordt als toereikend wordt beschouwd voor de eventuele afbouw van de externe niet aan projecten gerelateerde uitgaven.

4. Algemene reserve vrij aanwendbaar

Behoudens de toename als gevolg van de jaarlijkse donaties en giften (o.a. begunstigers en lijfrente gever) worden ook de opbrengsten van nalatenschappen aan deze reserve toegevoegd.

In 2015 bedroeg de opbrengst van nalatenschappen ruim € 20.500. In de jaarrekening 2014 was een bedrag opgenomen van nog te ontvangen nalatenschappen (2 stuks) van geraamd € 65.000. De afrekening heeft in 2015 plaatsgevonden en het werkelijke bedrag kwam uit op € 74.800. Het meerdere maakt onderdeel uit van het bedrag van ruim € 20.500. Het restant bestaat uit een drietal legaten, t.w. € 2.268,90; € 3.500 en € 5.000. Het aanwezige saldo in deze reserve wordt betrokken bij de bestedingsruimte voor projecten in 2016 en latere jaren.

6 Bestemmingsreserve NPL

Via resultaatbestemming wordt de jaarlijkse bijdrage van € 900.000 aan de reserve toegevoegd.

9 Schapenfonds (v/h bestemmingsfonds natuurbegrazing)

Via de resultaatbestemming zijn in het schapenfonds onder andere de in 2015 ontvangen bijdragen ad € 13.493 ten behoeve van de adoptie van schapen en runderen (inclusief kerstactie AVRO/TROS), de bijdragen van de vrienden van de schaapskudde ad € 10.322 en de bijdragen die via de fa Meeuwsen en Ten Hoopen beschikbaar zijn gekomen ad € 150. Daarnaast zijn nog een aantal specifieke giften voor de begrazing in dit fonds gestort.

Op bovenstaande bestemmingsreserves berust geen verplichting. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsfondsen is aangegeven door derden.

10 Gealloceerde projecten per 31 december

Voor een overzicht van deze projecten wordt verwezen naar bijlage 2.

De tabel hierna geeft inzicht in het verloop van de gealloceerde bedragen.

Verloop van de gealloceerde bedragen 2015	
bedragen in €	
Stand per 1 januari:	2.630.400
bij: Nieuwe aanvragen 2015	1.097.860 <i>Zie kolom gealloceerd bijlage 2</i>
subtotaal	3.728.260
af: Vrijval in 2015	122.380 <i>Zie kolom vrijval bijlage 2</i>
Betaalde bijdragen projecten GNR	796.020 <i>Zie kolom betaald GNR bijlage 2</i>
subtotaal	918.400
Stand per 31 december:	2.809.860

Zoals uit dit overzicht blijkt neemt het totaalbedrag van de gealloceerde projecten (projecten waarvoor een projectbijdrage is toegezegd) in 2015 toe met € 179.460.

11 Vooruit ontvangen begunstigers

Dit betreft de in 2015 ontvangen begunstigerbijdragen voor het jaar 2016.

12 Schuld aan de Stichting Gooisch Natuurreservaat

Na afloop van het dienstjaar vindt er een afstemming plaats met de administratie van het Goois Natuurreservaat. In kader van de projecten worden dan veelal de projectuitgaven in het laatste kwartaal afgerekend en heeft de Steunstichting een schuld aan het GNR. Dit bedrag is in de tweede week van januari 2016 overgemaakt aan het GNR.

Financiële instrumenten

Kredietrisico

De vorderingen betreffen voornamelijk overlopende rente en nog te ontvangen bedrijfsbegunstigersbijdragen 2015 waarvan de ontvangst vrij zeker is.

2.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Algemeen

De toelichting op de staat van baten en lasten is, voor het onderdeel baten opgezet, conform de voorgaande jaren. Voor het onderdeel lasten wordt aangesloten bij de indeling zoals die gebruikt wordt in de projectadministratie van het Goois Natuurreservaat.

Opbrengsten

Omschrijving bedragen in €	Begroting 2015	Werkelijk 2015	Werkelijk 2014
Begunstigers		104.552	105.283
Bedrijfsbegunstigers		6.750	9.500
Begunstigers voor het leven		250	450
1. Begunstigers	115.000	111.552	115.233
Lijfrenten algemeen		4.207	4.661
Overige giften		3.288	7.035
2. Lijfrenten en giften	11.000	7.495	11.696
Adoptie Schotse Hooglanders/schapen		13.493	14.154
Vriend van de kudde/jubileum/tweede kudde		10.322	10.049
Diverse acties en giften		7.130	
Opbrengst verkoop klikostickers		0	5.934
Giften via de fa Meeusen en Ten Hoopen		150	650
3. Doelgiften en bijzondere acties	30.000	31.095	30.787
Nalatenschappen			
• Rechtstreeks ontvangen		7.269	10.828
• Via het GNR		13.301	234.790
4. Nalatenschappen	0	20.570	245.618
A Opbrengsten eigen fondsenwerving	156.000	170.712	403.334

Lasten

In onderstaand overzicht zijn de projecten weergegeven waaraan de Steunstichting in 2015 daadwerkelijk geld heeft betaald in relatie tot de begroting 2015. In het bestuursverslag zijn de projecten op basis van de toezeggingen weergegeven, evenals een specificatie van de stand van de gealloceerde projecten. Zie hiervoor ook bijlage 2.

Omschrijving bedragen in €	Begroot 2015	Uitgaven 2015	Uitgaven 2014
1.10 De Groene Schakel natuurontwikkeling Monnikenberg		48.000	30.000
1.27 Vennen, poelen en wateren, baggeren De Beek		24.000	
2.19 De Groene Schakel Laarder Wasmeer natuurherstel		23.520	14.400
2.38 Natuurherstel Gijzenveen			262.200
2.44 Heideherstel leemkuilenflora			50.400
1.46 Natuurherstel		121.200	8.400
1.47 Heideverb.Crailo bijdr.ecoduct Laarderhoogt		104.400	
1.03 Verbinding Hoorneboeg Inrichtingsplan toelopen NB Zwaluwenberg		24.000	20.400
8.00 Aankoop Huizer Eng			21.000
7. Natuurbeheer	450.000	345.120	406.800
2.02 Recreatievoorzieningen in het terrein		63.600	
2.48 Bijdrage aanleg recr.route natuurbrug Zwaluwenberg.		90.000	12.000
2.28 Recreatiemeubilair		12.000	12.000
4.30 Ruitersportonderzoek			940
8. Recreatie	120.000	165.600	24.940
1.40 Heideverbinding Westerheide			37.320
1.30 Heideverbinding Crailo gebiedsontwikkeling			6.720
1.80 Verbinding Hoorneboeg Huydecoopersweg		22.800	7.200
1.60 Poort Naardermeer actualisering visie		3.000	
9. Gebiedsontwikkeling	50.000	25.800	51.240
4.01 Plaatsing infozuilen terreinen		27.600	15.600
4.02/5.23 Communicatie en promotie projecten		136.100	162.720
4.03 Natuur en milieu educatie		7.000	
4.04 Ontwikkeling en vervaardiging folders en boekjes		24.000	
4.05/5.19 Informatiecentrum Zanderij Crailoo		6.000	34.800
4.10/7.07 Vrijwilligerswerk in het groen		58.800	34.800
Uitvoeringskosten - voorlichtingsdeel tlv algemene reserve en rente reserve		93.781	98.870
10. Communicatie, educatie, voorlichting en promotie	234.780	353.281	346.790
2.50 Aanschaf/implementatie CMSi			8.400
5.23 Vervolg duurzaamheid GNR			4.800
11. Algemeen beheer en bedrijfsvoering	21.800	0	13.200
3.30 Diverse projecten terreinen			7.200
12. Terreinen en gebouwen derdengebruik	100.000	0	7.200
Totaal projecten	1.076.580	889.801	850.170

NB de uitgaven jaarbegroting is afgeleid van de te alloceren projecten voor het betreffende dienstjaar. De werkelijke uitgaven bevatten ook bedragen van vóór het dienstjaar gealloceerde projecten. Voor een specificatie per project van de allocatie en de uitgaven wordt verwezen naar bijlage 2.

13. Gealloceerde projecten

Voor een specificatie wordt verwezen naar bijlage 2. Het hier opgenomen saldo betreft het saldo van de nieuw gealloceerde projecten 2015 verminderd met de uitgaven 2015 en verminderd met de vrijval van reeds gealloceerde projecten.

14 en 15 Kosten fondsenwerving en kosten beheer en administratiekosten

Fondsenwervende activiteiten zijn activiteiten die direct of indirect ten doel hebben het grote publiek te bewegen om geld te geven voor één of meer van de doelstellingen. Het bestuur van de Steunstichting neemt als uitgangspunt dat de kosten die gemaakt worden ten behoeve van publieksacties voor 50% als fondsenwervende activiteit zijn aan te merken. In iedere actie is ten slotte een component voorlichting en een component draagvlakverwerving te onderkennen. Ten aanzien van de nieuwsbrieven/website en de administratiekosten heeft het bestuur het uitgangspunt gekozen om 10% als fondsenwerving aan te merken. De overige 90% van de kosten betreft de voorlichting aan de begunstigers en het behouden van het draagvlak binnen het Gooi. In het volgende overzicht wordt de verdeling van de uitvoeringskosten weergegeven:

Overzicht uitvoeringskosten

Staat C bedragen in €	Begroot 2015	Werkelijk 2015	Werkelijk 2014		Fondsen- werving 2015	Voor- lichting 2015
Nieuwsbrieven/website	93.940	63.953	71.539	10%	6.395	57.558
Promotiekosten	10.000	982	165	50%	491	491
Administratiekosten	31.160	25.613	30.593	10%	2.561	23.052
Overige kosten	19.100	14.089	7.631	10%	1.409	12.680
Uitvoeringskosten	154.200	104.637	109.928		10.856	93.781

Het CBF als uitgangspunt dat van de geworven fondsen niet meer dan 25% aan kosten fondsenwerving besteed wordt. Het bestuur van de Steunstichting streeft naar een maximaal percentage van 10% gemeten over de laatste drie jaar.

De cumulatieve berekening voor 2013-2015 komt uit op een gemiddeld percentage van 2,9%.

In het onderstaande overzicht wordt de berekening weergegeven gesplitst naar fondsenwerving en beheer en administratie.

Omschrijving bedragen in €	Cumulatief	2015	2014	2013
Opbrengsten eigen fondsenwerving	793.586	170.712	403.334	219.540
Kosten van de fondsenwerving	23.203	6.886	7.236	9.081
Percentage fondsenwerving	2,9%	4,0%	1,8%	4,1%
Kosten beheer en administratie	11.824	3.970	3.822	4.032
Percentage beheer en administratie	1,5%	2,3%	0,9%	1,8%
Totale kosten fondsenwerving & beheer en administratie	35.027	10.856	11.058	13.113
Percentage totale kosten fondsenwerving & beheer en administratie	4,4%	6,4%	2,7%	6,0%

Vergoeding bestuurders

Geen van de bestuurders van de Steunstichting ontving enige vorm van bezoldiging of een bijdrage in de gemaakte onkosten.

Bezoldiging directie

De Steunstichting heeft geen personeel in dienst.

De Steunstichting stelt projectbijdragen beschikbaar aan het Goois Natuurreservaat. De bezoldiging van de medewerkers van het Goois Natuurreservaat is conform de provinciale rechtspositie. Voor de bezoldiging van de directeur-rentmeester van het Goois Natuurreservaat wordt verwezen naar bijlage 3 van deze jaarrekening.

2.7 MODEL TOELICHTING LASTENVERDELING

Bestemming	Doelstelling	Gebiedsontwikkeling	Communicatie, educatie, voorlichting en promotie	Algemeen beheer en terriënen derden gebruik	Mutualiteit gealloceerde projecten	Eigen fondsenwerving	Gezamenlijke acties	Acties derden	Beheer en administratie	Werkelijk 2015	Begroting 2015	Werkelijk 2014
Lasten in €	Natuurbeheer	Recreatie	Gebiedsontwikkeling	Communicatie, educatie, voorlichting en promotie	Algemeen beheer en terriënen derden gebruik	Mutualiteit gealloceerde projecten	Eigen fondsenwerving	Gezamenlijke acties	Acties derden			
Subsidies en bijdragen	345.120	165.600	25.800	259.500		179.460				975.480	941.800	1.916.100
Afdrachten												
Aankopen en verwervingen												
Uitbesteed werk												
Publiciteit en communicatie				58.049			6.886			64.935	103.940	71.704
Personeelskosten												
Huisvestingskosten												
Kantoor- en algemene kosten				35.732						39.702	50.260	38.224
Afschrijving en rente									3.970			
Totaal	345.120	165.600	25.800	353.281	0	179.460	6.886	0	3.970	1.080.117	1.096.000	2.026.028

2.8 KASSTROOMOVERZICHT

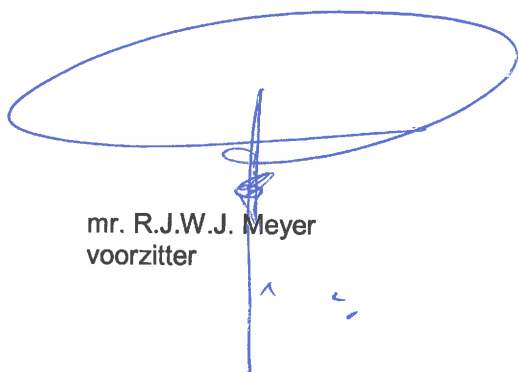
Onderstaand kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Kasstroomoverzicht bedragen in €	2015	2014
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Resultaat	30.154	-676.998
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Mutaties werkkapitaal		
- mutatie gealloceerde projecten	179.460	1.164.800
- mutatie vorderingen	67.054	-69.340
- mutatie kortlopende schulden exclusief gealloceerde projecten	66.331	132.082
	<u>312.845</u>	<u>1.227.542</u>
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	342.999	550.544
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		
Netto kasstroom	<u>342.999</u>	<u>550.544</u>
<i>Saldo liquide middelen per 1/1:</i>		
Rabobank rekening courant	1.090.099	578.959
Rabobank vermogensrekening	<u>2.365.326</u>	<u>2.325.922</u>
	3.455.425	2.904.881
<i>Saldo liquide middelen per 31/12:</i>		
Rabobank rekening courant	45.655	1.090.099
Rabobank vermogensrekening	2.402.769	2.365.326
Rabobank doelspaarrekening	<u>1.350.000</u>	
	3.798.424	3.455.425
Mutatie liquide middelen	<u>342.999</u>	<u>550.544</u>

2.9 VASTSTELLING JAARREKENING

De jaarrekening (inclusief 4 bijlagen) van de Steunstichting is vastgesteld in de bestuursvergadering van 10 mei 2016.

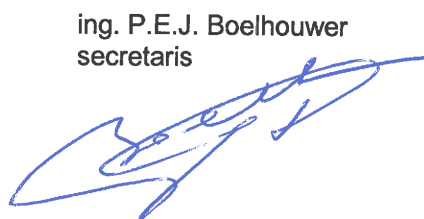
Bestuur Stichting Steun Goois Natuurreservaat,

A large, loopy handwritten signature in blue ink, consisting of a large oval at the top and a vertical line extending downwards.

mr. R.J.W.J. Meyer
voorzitter

A handwritten signature in blue ink, featuring a series of sharp, upward-pointing strokes and a large loop.

L. Veltens
penningmeester

A handwritten signature in blue ink, with a series of connected loops and a long horizontal stroke at the end.

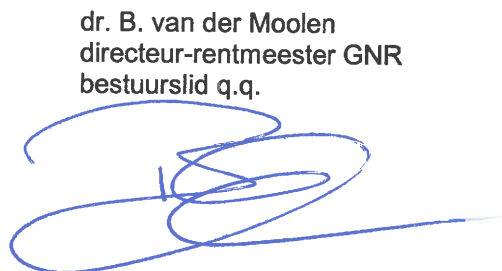
ing. P.E.J. Boelhouwer
secretaris

A handwritten signature in blue ink, starting with a large loop and followed by several smaller loops and a long horizontal stroke.

A. Zeeman
bestuurslid

A handwritten signature in blue ink, with a large loop at the top and a long, sweeping horizontal stroke at the bottom.

J.C. Geesink
bestuurslid

A handwritten signature in blue ink, featuring a large loop at the top and a long, sweeping horizontal stroke at the bottom.

dr. B. van der Moolen
directeur-rentmeester GNR
bestuurslid q.q.

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 Resultaatbestemming

Bepalingen inzake de resultaatbestemming

In de statuten is niet geregeld op welke wijze een eventueel jaarrekening resultaat bestemd wordt. Door de vaststelling van de jaarrekening 2015 wordt het resultaat over 2015 ten gunste gebracht van de reserves. Voor de feitelijke resultaatbestemming (dat wil zeggen de toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves en fondsen) wordt verwezen naar paragraaf 2.3 Resultaatbestemming 2015.

3.2 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting Steun Goois Natuurreservaat

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2015 van Stichting Steun Goois Natuurreservaat te Hilversum gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de staat van baten en lasten over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor opmaken de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Steun Goois Natuurreservaat per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'.

Verklaring betreffende het jaarverslag

Op basis van onze werkzaamheden overeenkomstig de Nederlandse controlestandaard 720 vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij kunnen beoordelen, overeenkomstig Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen' is opgesteld. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Almere, 23 mei 2016

Pyxis Audit B.V.

R.J.J. Fennis RA RE

Bijlagen

Bijlage 1: Relatie tot de Stichting Gooisch Natuurreservaat

De Steunstichting is bestuurlijk en financieel onafhankelijk van het Goois Natuurreservaat. Door de doelstelling is de Steunstichting verbonden met de werkzaamheden en de lange termijn doelstelling van het Goois Natuurreservaat.

1. Jaarverslag Stichting Gooisch Natuurreservaat

Het jaarverslag 2015 van het Goois Natuurreservaat is op te vragen bij het secretariaat.

2. Jaarrekening Stichting Gooisch Natuurreservaat

De jaarrekening van het Goois Natuurreservaat wordt in de vergadering van 23 juni 2016 ter vaststelling aangeboden aan het algemeen bestuur van die stichting. De jaarrekening van het Goois Natuurreservaat is op te vragen bij het secretariaat.

3. Afnemen en verstrekte diensten

Het secretariaat van de Steunstichting alsmede de financiële administratie worden door het Goois Natuurreservaat verzorgd. Het Goois Natuurreservaat brengt geen kosten direct in rekening voor de geleverde diensten.

4. Kosten voorbereiding administratie en toezicht.

De kosten die het Goois Natuurreservaat maakt ten behoeve van de voorbereiding, van de administratie van en het toezicht op de projecten worden gedekt uit een forfaitaire bijdrage van 20% over de bijdragen die de Steunstichting verleent ten behoeve van projecten.

Overzicht gealloceerde projecten naar financieringsherkomst

Omschrijving Fondsen bedragen in €	Stand per 1-1-2015	Gealloceerde Projecten 2015	Betaald GNR 2015	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12-2015	stand van zaken uitvoering per ultimo 2015
1. Algemeen	138.000	135.000	96.160	-39.240	137.600	zie specificatie 1
2. Rentefonds	34.000	9.411	10.000	0	33.411	zie specificatie 2
3. Nationale Postcode Loterij	2.393.400	808.660	671.860	-58.140	2.472.060	zie specificatie 3
4. Fonds verwervingen	65.000	90.000	0	-25.000	130.000	zie specificatie 4
5. Bestemmingsfonds Natuurprojecten	0	6.789	0	0	6.789	zie specificatie 5
6. Schapenfonds	0	48.000	18.000	0	30.000	zie specificatie 6
Totaal	2.630.400	1.097.860	796.020	-122.380	2.809.860	

1. Mutaties projecten gefinancierd uit het Fonds Algemeen

Omschrijving bedragen in €	Stand per 1-1-2015	Gealloceerde Projecten 2015	Betaald GNR 2015	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12-2015	stand van zaken uitvoering per ultimo 2015
2.01 Instandhouding hondenloop zone	36.000		33.600	-2.400	0	afgerond
2.50 Aanschaf/implementatie CMSi	22.800			-22.800	0	afgerond
2.50 Onderzoek mindervaliden voorzieningen	12.000			-12.000	0	afgevoerd betrokken bij uitvoering
4.02 Bijdrage Bosjesfestival 2014-2017	13.200				13.200	bijdrage 2014-2017
4.02 Heroriëntatie begunstigerswerving *1	12.000		8.400		3.600	afronding 2016
4.02 Begunstigersdag en bedrijfsbeg.dag *1	18.000		13.200		4.800	in 2015 gerealiseerd
4.02 Publiekscommunicatie		36.000			36.000	uitvoering in 2016
4.02 Ontwikkeling intern.platform		12.000	9.960	-2.040	0	afgerond
4.03 Projectondersteuning educatie en vrijw.		15.000	7.000		8.000	afronding 2016
4.04 Restyling en revisie 'Goylant per fiets' *1	24.000		24.000		0	afgerond
4.04 Restyling en revisie Voetstappenpad		24.000			24.000	afronding 2016
4.04 Aanpassen communicatie middelen		48.000			48.000	uitvoering in 2016
1. Totaal Fonds Algemeen	138.000	135.000	96.160	-39.240	137.600	

2. Mutaties projecten gefinancierd uit het Rentefonds

Omschrijving bedragen in €	Stand per 1-1-2015	Gealloceerde Projecten 2015	Betaald GNR 2015	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12-2015	stand van zaken uitvoering per ultimo 2015
2.02 Plaatsen/verv.diverse recreatiemeub.2015		9.411			9.411	realisatie 2014-2017 uitvoering in 2016 afgerond
4.03 Educatief proj.schaapsk.Blarcummerheide	24.000				24.000	
5.23 Gooise heidelooop	10.000		10.000		0	
2. Totaal Rentefonds	34.000	9.411	10.000	0	33.411	

3. Mutaties projecten gefinancierd met bijdragen Nationale Postcode Loterij

Omschrijving bedragen in €	Stand per 1-1-2015	Gealloceerde Projecten 2015	Betaald GNR 2015	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12-2015	stand van zaken uitvoering per ultimo 2015
1.03 Inrichtingsplan toelopen NB Zwaluwenberg	39.600		24.000		15.600	realisatie 2014-2016
1.03 Inrichting toelopen NB Zwaluwenberg w/o *1	863.000				863.000	realisatie 2016-2019
1.03 Herinr.toeloop noordzijde NB Laarderhoogt	54.000				54.000	realisatie 2015-2016
1.03 Verb.Hoorneboeg - A27 verwerving 32 ha		160.000			160.000	realisatie 2019
1.10 De Groene Schakel natuurontw.Monikkenbe	18.000	72.000	48.000		42.000	realisatie 2014-2016
1.15 Ontsnipperingsmaatregelen/faunavoorzienir	60.000				60.000	realisatie 2015-2016
1.27 Vennen, poelen baggeren De Beek *1	144.000	96.000	24.000		216.000	realisatie 2015-2016
1.40 Voorber.verplaatsen manege	12.000				12.000	realisatie 2014-2017
1.40 Visie 2e schaapskooi	24.000				24.000	realisatie 2013-2017
1.46 Natuurherstel Waterparel Zanderij Crailoo *	42.000				42.000	realisatie 2015-2017
1.46 Natuurherstel Raaweggebied *1	30.000		24.000		6.000	realisatie 2015-2016
1.46 Natuurherstel engen		19.200	19.200		-	afgerond
1.46 Natuurherstel Landgoed Oud Bussem		88.800	78.000		10.800	afrondding in 2016
1.60 Poort Naardermeer - actualisering visie	33.400		3.000	-30.400	-	afgerond
1.80 Verbinding Hoorneboeg Huydecoopersw	22.800		22.800		-	afgerond
2.01 Recreatiezonering Landgoed Monnikenberg	34.800				34.800	realisatie 2015-2016
2.02 Plaatsen/verv.diverse recreatiemeub.2014	12.000		12.000		-	realisatie 2014-2017
2.02 Vernieuwen uitkijkpunt Tafelberg	66.000	55.560			121.560	realisatie 2015-2016
2.02 Vernieuwen Trimbaan SpandersWoud	30.000		30.000		-	afgerond
2.02 Herinrichting/vernieuwing dagrecreatieterreil	150.000				150.000	realisatie 2015-2017
2.19 DGS Schonen oevers etc LW (10)	24.000		23.520	-480	-	afgerond
transport	1.659.600	491.560	308.520	-30.880	1.811.760	

Omschrijving bedragen in €	Stand per 1-1-2015	Gealloceerde Projecten 2015	Betaald GNR 2015	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12-2015	stand van zaken uitvoering per ultimo 2015
<i>transport</i>	1.659.600	491.560	308.520	-30.880	1.811.760	
2.27 Waterparel H.wasmeer hoogveenven	120.000				120.000	realisatie 2015-2018
2.46 Natuurherstel onderzoek Dassenveld	9.600				9.600	realisatie 2014-2016
2.47 Heideverbinding Crailo- bijdrage Laarderhoo	120.000				15.600	realisatie 2015-2016
2.48 Natuurbrug Zwaluwenberg - inr.recr.routes	90.000		104.400		-	afgerond
3.04 Heideverbinding Westerheide studie NB N5;	48.000		90.000		48.000	realisatie 2015-2016
3.30 Onderzoek Natuurbegraaven	4.800				4.800	afronding 2016
4.01 Plaatsen diverse infozuilen	8.400	50.100	9.600		48.900	realisatie 2014-2017
4.02 Foto expositie Singer	23.600		10.740	-12.860	-	afgerond
4.02 Sympathy for the commons	30.000		28.800		1.200	afronding 2016
4.05 Infoschuur instandhouding voorzieningen	13.000	6.000	6.000		13.000	realisatie 2015-2016
4.10 Vrijwilligersvoorzieningen Speelbos	24.000		13.200		10.800	realisatie 2015-2016
4.10 Vrijwilligerswerk in het Groen	13.200	54.000	45.600		21.600	realisatie 2014-2017
4.10 Vrijwilligerswerk onderkomen Oude Loods	60.000	24.000			84.000	realisatie 2015-2016
4.15 Kinderspeelplekken in de natuur *1	24.000	54.000			78.000	realisatie 2016-2017
4.19 Studie en fondswerv.herbouw 't Laer *1	24.000	36.000			24.000	realisatie 2015-2016
4.20 Natuur en Zorg onderzoek bewegen	46.800				36.000	realisatie 2016
5.01 Oneindig Noord-Holland QR routes 3/4	8.400				46.800	realisatie 2013-2016
5.19 Aanpassing buitenruimte infoschuur	14.400				8.400	afronding 2016
5.23 Gooihoek museum Hofland	51.600	45.000	55.000	-14.400	-	afgerond
5.23 Draagvlak/zichtbaarheidsprojecten		48.000			41.600	realisatie 2013-2016
6.10 Aanpassen gebouwen miva voorz					48.000	realisatie 2016
3 Totaal NPL gelden	2.393.400	808.660	671.860	-58.140	2.472.060	

4. Mutaties projecten gefinancierd uit het fonds verwervingen

Omschrijving bedragen in €	Stand per 1-1-2015 €	Gealloceerde Projecten 2015	Betaald GNR 2015	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12-2015	stand van zaken uitvoering per ultimo 2015
1.03 Verb.Hoerneboeg - A27 verwerving 32 ha		81000			81.000	
8.00 Garantie aankoop Monnikenberg	40.000				40.000	
8.00 Garantie aankoop RWS gr Huydec.wg	25.000			-25.000	-	
8.00 Aankoop natuurgroonden Monnikenberg		9.000			9.000	
4. Totaal Verwervingen	65.000	90.000	0	-25.000	130.000	realisatie 2010-2016 afgevoerd betrokken 1.03 realisatie 2016

5. Mutaties projecten gefinancierd uit bestemmingsfonds tastbare Natuurprojecten

Omschrijving bedragen in €	Stand per 1-1-2015 €	Gealloceerde Projecten 2015	Betaald GNR 2015	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12-2015	stand van zaken uitvoering per ultimo 2015
2.02 Plaatsen/verv. diverse recreatiemeub.2014		6.789			6.789	
5. Totaal Doelgiften	0	6.789	0	0	6.789	afronding 2016

6. Mutaties projecten gefinancierd uit het Schapenfonds (v/h bestemmingsfonds Natuurbegrazing)

Omschrijving bedragen in €	Stand per 1-1-2015 €	Gealloceerde Projecten 2015	Betaald GNR 2015	Vrijval gealloceerde middelen	Stand per 31-12-2015	stand van zaken uitvoering per ultimo 2015
4.01.03 Waarschuwingbeoordeling begrazing		48.000	18.000		30.000	
6. Totaal Natuurbegrazing	0	48.000	18.000	0	30.000	afronding 2016

Format voor rapportage bezoldiging directie**Bezoldiging directie**

De rechtspositie en daarmee de bezoldiging van de werknemers van de Stichting Gooisch Natuurreservaat is gebaseerd op de provinciale rechtspositieregeling.

Het bestuur van de Stichting Gooisch Natuurreservaat heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2004. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning wordt de Collectieve Arbeidsvoorwaardenregeling Provincies, volgens het FUWA PROV systeem toegepast.

Naam	Dr. Bert van der Moolen
Functie	Directeur/rentmeester
Dienstverband	
Aard	onbepaalde tijd
Uren	36 uur per week
Periode	1-1 t/m 31/12
Bezoldiging (in euro's)	
Jaarinkomen:	
Bruto loon/salaris	83.630
Vakantiegeld	6.489
13e maand	6.844
Totaal jaarinkomen	<u>96.963</u>
Sv lasten (werkgeversdeel)	
vergoedingen/bijtellings	10.195
pensioenlasten	11.636
reiskosten vergoeding	
woon/werk en dienstreizen	<u>4.570</u>
	26.401
Totaal bezoldiging 2015	<u>123.364</u>
<i>Totaal bezoldiging 2014</i>	<i><u>124.285</u></i>

Bijlage 4

Overzicht van relevante nevenfuncties van de bestuursleden

Naam:	Functie:	Nevenfunctie(s):
Dhr. L. Veltens	Penningmeester	Geen relevante nevenfuncties
Dhr. Mr. R.J.W.J. Meyer	Voorzitter	Geen relevante nevenfuncties.
Dhr. A. Zeeman	Lid	Geen relevante nevenfuncties
Dhr. Ing. P.E.J. Boelhouwer	Secretaris	Geen relevante nevenfuncties
Dhr. J.C. Geesink	Lid	Geen relevante nevenfuncties
Dhr. Dr. B. van der Moolen	Lid q.q.	Directeur-rentmeester Stichting Gooisch Natuurreservaat Geen stemrecht