

Stichting Steun Goois Natuurreservaat

J A A R R E K E N I N G

2018



Het Goois Natuurreservaat wordt gesteund
door onder andere de Nationale Postcode Loterij



COLOFON

Uitgave:
Stichting Steun Goois Natuurreservaat
Nieuwe Meentweg 2
1217 DZ Hilversum
Postbus 1001
1200 BA Hilversum
www.gnr.nl
Kvk nr: 41193822
RSIN nr: 815556500

Inhoudsopgave

1. BESTUURSVERSLAG	5
1.1 Algemeen	5
1.2 Activiteiten en gesteunde projecten van het Goois Natuurreservaat	5
1.3 Begunstigers, giften en acties	7
1.4 Bijdragen Nationale Postcode Loterij	9
1.5 Vrij beschikbaar vermogen voor de doelstelling	9
1.6 Kengetallen	10
1.7 Verantwoordingsverklaring	11
1.8 Verwachte baten in 2019	14
1.9 Geplande projecten in 2019	14
1.9.1 Afronding projecten	14
1.9.2 Uitvoering projecten	14
1.10 Beleggingsbeleid	15
1.11 Verslaggeving	16
2. JAARREKENING 2018	17
2.1 Balans na resultaatbestemming per 31 december	17
2.2 Staat van baten en lasten	18
2.3 Resultaatbestemming: mutatieoverzicht reserves en fondsen	19
2.4 Waarderingsgrondslagen	19
2.4.1 Algemeen	19
2.4.2 Grondslagen voor de bepaling van het vermogen	19
2.4.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	22
2.5 Toelichting op de balans per 31 december	23
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	27
2.7 Model toelichting lastenverdeling	31
2.8 Kasstroomoverzicht	33
2.9 Vaststelling jaarrekening	34
3. OVERIGE GEGEVENS 2018	35
3.1 Resultaatbestemming	35
3.2 Controleverklaring	37

BIJLAGEN	41
Bijlage 1: Relatie tot de Stichting Goois Natuurreservaat	43
Bijlage 2: Overzicht gealloceerde projecten naar financieringsherkomst	45
Bijlage 3: Bezoldiging directeur-rentmeester Stichting Goois Natuurreservaat	49
Bijlage 4: Overzicht relevante nevenfuncties bestuursleden	51

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 ALGEMEEN

De Stichting Steun Goois Natuurreservaat, hierna te noemen "de Steunstichting", is opgericht op 14 maart 1989 en gevestigd te Hilversum. De statutaire doelstelling luidt:

"De Steunstichting stelt zich ten doel gelden in te zamelen en te beheren tot ondersteuning van de te Hilversum gevestigde stichting: Stichting Goois Natuurreservaat, voor zover deze werkzaamheden niet zijn het normale periodieke onderhoud en de noodzakelijke maatregelen tot instandhouding van de terreinen en voorzieningen van het onder verantwoordelijkheid van voormelde stichting: Stichting Goois Natuurreservaat vallende natuurreservaat, die traditioneel voor rekening van de provincie Noord-Holland en de gemeenten komen of voor subsidie vanwege het Rijk in aanmerking komen. De Steunstichting stelt zich tevens ten doel voorlichting te doen geven over natuur en/of recreatie, waaronder ook kan worden verstaan de natuur- en/of milieueducatie. De Steunstichting beoogt niet het maken van winst noch het behalen van enig geldelijk of op geld waardeerbaar voordeel en streeft haar doel niet na in het kader van een onderneming."

De Steunstichting tracht haar doelen te bereiken door fondsen te werven en deze beschikbaar te stellen voor projecten van de Stichting Goois Natuurreservaat, hierna te noemen "het Goois Natuurreservaat" of "GNR", die voldoen aan de in de doelstelling geformuleerde eisen.

Terugblik 2018

In 2018 kon gelukkig een begin worden gemaakt met de daadwerkelijke realisering van projecten waarvoor de Steunstichting in het verleden gelden had gealloceerd.

Omdat voor deze realisering veelal een nieuwe werkwijze werd gevolgd is daar veel tijd in gaan zitten waardoor het opstarten van nieuwe projecten niet de eerste prioriteit had met als gevolg een toegenomen vrij beschikbaar vermogen. Verwacht wordt dat in 2019, wanneer veel "oude" projecten zullen worden afgerond, weer nieuwe projecten worden opgestart.

De Steunstichting is destijds op initiatief van de toenmalige Commissaris van de Koningin door het GNR opgericht om te voorkomen dat de participanten van het GNR (de Gooise Gemeenten, Amsterdam en de Provincie Noord-Holland, overheidsinstellingen dus), in de verleiding zouden kunnen worden gebracht gelden uit particuliere, private, bron zoals erfstellingen, schenkingen, lijfrenten en bijdragen door bedrijven, te gebruiken om hun eigen bijdragen te verminderen.

Met andere woorden: De Steunstichting dient te voorkomen dat privaat- en publiekgeld wordt vermengd door welke vermenging het animo voor particulieren om het GNR te steunen afneemt hetgeen niet in het belang van het GNR is.

Het besluit van het bestuur van het GNR om ook uit private bron afkomstige gelden buiten de Steunstichting en dus rechtstreeks aan het GNR over te laten boeken leidt naar de mening van de Steunstichting tot verwarring bij het publiek. Afgesproken is dat in het begin van 2019 tussen afvaardigingen van de besturen van het GNR en de Steunstichting hier nader overleg over zal worden gevoerd.

1.2 ACTIVITEITEN EN GESTEUNDE PROJECTEN VAN HET GOOIS NATUURRESERVAAT

Het bestuur heeft in 2018 2 maal vergaderd in aanwezigheid van de rentmeester. Daarnaast hebben de bestuursleden een aantal malen informeel vergaderd zonder de rentmeester, met name om de gevolgen van het onder "terugblik" gemelde besluit van het bestuur van het GNR te bespreken en tevens ter voorbereiding van enkele gesprekken met vertegenwoordigers van het GNR-bestuur. Van deze informele vergaderingen zijn geen verslagen gemaakt.

Het in de loop van 2017 opgestelde projectenprogramma is in 2018 geactualiseerd. Dit projectenprogramma maakt deel uit van het uitvoeringsprogramma van het beleidsplan van het GNR en vloeit voort uit de professionaliseringsstrategie die met betrekking tot de realisatie van projecten wordt doorgevoerd. In de vergaderingen waar de projectenlijst c.q. het projectenprogramma is doorgenomen, is tevens de stand van zaken per project besproken. Op deze wijze zijn de planning, de uitvoering en de bestedingen per project bewaakt.

De staat van baten en lasten over 2018 sluit met een positief resultaat van € 487.197 (2017 € 164.062 positief). Dit bedrag wordt volledig ten gunste van de reserves gebracht. De totale lasten bedroegen € 536.372 en de totale baten € 1.023.569.

In 2018 heeft de Steunstichting een bedrag van € 523.340 gealloceerd voor nieuwe projecten van het Goois Natuurreservaat. Voor een uitgebreide specificatie per project wordt verwezen naar bijlage 2. Op deze bijlage is tevens aangegeven met welke bijdragen de betreffende projecten zijn gefinancierd. In 2018 is een bedrag van € 73.300 van de al toegezegde bijdragen (gealloceerde middelen) vrijgevallen. De betreffende projecten zijn in 2018 financieel afgesloten/afgerond of zijn komen te vervallen (zie bijlage 2).

De voorlichtingskosten bedroegen in 2018 € 77.699 (zie 2.5 Toelichting op de balans na resultaatbestemming; overzicht Overige Mutaties). In totaal is daarmee in 2018 € 527.739 besteed aan de doelstelling.

Naast bovenstaande lasten is er tot een totaalbedrag van € 8.633 opgenomen voor kosten eigen fondsenwervingen en kosten beheer en administratie.

Overzicht 1: Verkort overzicht totale lasten 2018

bedragen in €	
nieuwe toezeggingen (allocatie)	523.340
vrijval reeds toegezegde bedragen	-/-73.300
voorlichtingskosten	77.699
<i>besteed aan de doelstelling</i>	<i>527.739</i>
kosten fondswerving, beheer en administratie	8.633
totale lasten 2018	536.372

Hierna wordt in beschrijvende zin per programmaonderdeel een aantal projecten toegelicht welke in 2018 zijn ondersteund (voor een totaaloverzicht wordt verwezen naar bijlage 2).

In 2018 is een groot aantal projecten opgestart en uitvoering gegeven. Een aantal projecten is in 2018 afgerond.

Afgeronde projecten

Twee projecten van visieontwikkeling zijn in 2018 afgerond. Dat betreft de Visie parkeer- en dagrecreatierreinen en de Visie 2^e schaapskooi. Beide zijn binnen het projectbudget gerealiseerd.

Projecten die in 2018 gestart zijn

De projecten die in 2018 hebben gelopen zijn hieronder benoemd.

Natuurverbinding Hoorneboeg

In 2018 heeft een participatieproces gelopen voor Natuurverbinding Hoorneboeg. Een adviesgroep heeft een aantal scenario's onderzocht en een advies gegeven over het voorkeursscenario. Besluitvorming daarover heeft plaatsgevonden. De voorbereidingen van de uitvoering zijn in 2018 gestart.

Businesscase nieuwbouw groepsverblijf 't Laer

Groepsverblijf 't Laer dient gesloopt en vernieuwd te worden. Ter voorbereiding op de besluitvorming daarover wordt een businesscase gemaakt. In 2018 is gewerkt aan deze businesscase. Streven was de businesscase in 2018 af te ronden. Het project heeft een lichte vertraging opgelopen en wordt april 2019 afgerond.

Waterparel zanderij Crailoo, inclusief vlonderpad

In het najaar van 2018 zijn de graafwerkzaamheden en het herstel van het vlonderpad gestart. De uitvoering van het project is daarmee in het verslagjaar gestart en afronding zal begin 2019 plaatsvinden.

Vervangen brug Spanderswoud

Voor de vervanging van de brug in het Spanderswoud is in 2018 opdracht verstrekt. De werkzaamheden starten begin 2019 en worden in maart 2019 afgerond.

Uitkijkpunt de Tafelberg

De voorbereiding voor het herstellen en vernieuwen van uitkijkpunt de Tafelberg is in het verslagjaar gestart. Er is opdracht gegeven voor een haalbaarheidsstudie en voor de begeleiding van de aanbesteding.

Herstelmaatregelen Raabos

Het jaar 2018 heeft wat betreft de herstelmaatregelen in het Raabos in het teken gestaan van bodemonderzoeken. Er is puin aangetroffen in het gebied wat leidde tot een verdenking van de aanwezigheid van asbest. Een eerste onderzoek toonde een geringe mate van asbest aan. Verder onderzoek van puin en boringen hebben uiteindelijk aangetoond dat het gebied asbestvrij is en dat in het gebied geen belemmeringen zijn om werkzaamheden uit te voeren.

Speelbos Sijsjesberg

In 2018 is een locatiestudie gemaakt naar aanleiding van bezwaren uit de omgeving van de Sijsjesberg tegen de realisatie van een speelbos. De locatiestudie heeft de Sijsjesberg als voorkeurslocatie aangewezen. Het college van de gemeente Huizen is gevraagd deze locatie te bevestigen als voorkeurslocatie voor de aanleg van een speelbos.

Sloop opstallen Monnikenberg

De sloop van de opstallen op Monnikenberg is in 2018 in voorbereiding genomen. Er is onder andere een natuuronderzoek uitgevoerd wat heeft geleid tot de conclusie dat er vleermuizen in de opstallen aanwezig kunnen zijn. Dat leidt tot de verplichting tot monitoren van die aanwezigheid. Dat schort de sloop op.

Ook is in 2018 bekend geworden dat er een monumentale status voor een van de opstallen is aangevraagd door een externe partij. Het verkrijgen van de monumentale status belemmert de sloop. In 2019 wordt helder wat de status is en of sloop doorgang kan hebben.

Sanering volkstuinten

De voorbereidingen voor de sanering van de volkstuinten is in 2018 gestart. Uitvoering zal in 2019 plaatsvinden.

Hilversums Wasmeer en Heidebloem

Gestart is met de actualisatie van de plannen en de begroting van het Hilversums Wasmeer en Heidebloem.

Transitie bijdrage 2016/2017/2018

De totale transitiebegroting van het GNR voor de periode 2016-2018 belooft een bedrag van € 832.000. Door middel van de bijdrage van € 1,- per inwoner dragen de Gooise participanten ruim € 619.000 bij. In 2018 zijn deze bijdragen volledig ontvangen. Op verzoek van het GNR-bestuur heeft het bestuur van de Steunstichting toegezegd, wanneer nodig, een extra bedrag voor incidentele uitgaven voor het transitieproces beschikbaar te stellen. In de periode 2017/2018 is nog een aanvullend bedrag van maximaal € 212.800 beschikbaar gesteld. In 2019 worden de laatste verplichtingen afgewikkeld en zal de bijdrage van de Steunstichting opgevraagd worden.

Opstart projectenbureau en inhuur projectleiders 2017 t/m 2020

In het kader van de transitie van het GNR is ook een evaluatie gehouden met betrekking tot het uitvoeren van projecten en de processen daar omheen. Om te zorgen voor een constante en professionele uitvoering van de projecten is geadviseerd om binnen de GNR organisatie een apart organisatieonderdeel in te richten, gericht op de realisatie van projecten. Uit de destijds opgestelde analyse bleek dat voor een adequate bemensing van het nieuw in te richten projectenbureau gedurende de vier jaar ca € 250.000 per jaar nodig is. Tot 2016 was er sprake van een forfaitaire opslag van 20% op de projectbegrotingen (en aanvragen bij de Steunstichting), die beschikbaar kwam, op het moment dat een project daadwerkelijk in uitvoering genomen werd.

In 2017 is de bestaande projectenlijst geschoond van deze 20% bijdrage en zijn de gealloceerde middelen voor de betreffende projecten gedeeltelijk afgeraamd, de hiermee vrijkomende middelen (in totaal ruim € 462.000) zijn ingezet voor gedeeltelijke dekking van de opstart van het projectenbureau en de inhuur van projectleiders. In de november vergadering van 2018 is het bedrag voor het derde jaar gealloceerd. In 2019 zal het bedrag van € 250.000 voor het laatste jaar gealloceerd worden.

1.3 BEGUNSTIGERS, GIFTEN EN ACTIES

In 2018 zijn van diverse particulieren, stichtingen en bedrijven losse giften ontvangen, die ondergebracht zijn bij de Steunstichting, maar hun bestemming krijgen in projecten van het Goois Natuurreservaat.

Eind 2018 telde de Steunstichting 4.767 begunstigers/Gooise Natuurbeschermers die regelmatig iets doneren (was 4.736 eind 2017) en 53 begunstigers voor het leven (was 56 eind 2017). Binnen de begunstigers/Gooise Natuurbeschermers zijn nog een tweetal categorieën met een speciaal doel te onderscheiden. Het aantal adoptanten van een schaap of een Schotse Hooglander bedraagt eind 2018 75. In 2007 is er in het kader van het 75-jarige jubileum een actie gehouden om "Vriend van de kudde" te worden om het trekken van een geschepde kudde door de natuurterreinen mede mogelijk te maken. Eind 2018 waren er 125 begunstigers "vriend van de kudde".

De Gooise gemeenten tellen tezamen ongeveer 95.300 huishoudens, waarvan circa 5% begunstiger is. Deze huishoudens vertegenwoordigen niet alleen een financieel belang, maar vormen ook het draagvlak voor het behoud van de natuurterreinen van het Gooi in het algemeen en die van het Goois Natuurreservaat in het bijzonder. De begunstigers zijn door middel van een papieren nieuwsbrief, één keer per halfjaar, geïnformeerd over de ontwikkelingen en activiteiten in de terreinen van het Goois Natuurreservaat. Daarnaast kunnen begunstigers aangeven of zij al dan niet een digitale nieuwsbrief wensen te ontvangen, de papieren nieuwsbrief is in 2018 tweemaal verschenen.

Overzicht 3: Ontwikkeling begunstiger aantallen 'traditionele' en 'nieuwe' begunstigers

Begunstigers	Aantallen 2018	Perc.	Aantallen 2017	Perc.	Facebook 2018	Perc.
Stand per 1 januari	4.736	100,0%	4.953	100,0%	12.074	100,0%
Aanmeldingen *1	426	9,0%	179	3,6%		
Afmeldingen *1	-395	-8,3%	-411	-8,3%		
<i>Totaal mutatie</i>	<i>31</i>	<i>0,7%</i>	<i>-232</i>	<i>-4,7%</i>		
Stand per 31-december	4.767	100,5%	4.736	89,1%		
Opbouw						
Betalende begunstigers	4.343	91,1%	4.680	96,5%		
Begunstigers v/h leven	53	1,1%	56	3,5%		
Gooise Natuurbeschermer *1	371	7,8%	-			
Stand per 31-december	4.767	100,0%	4.736	100,0%		
<i>*1 Deze categorie is eind 2018 nieuw ingevoerd en de toe- en afname aantallen worden beïnvloed doordat begunstigers overgestapt zijn naar Gooise Natuurbeschermer.</i>						

Binnen de begunstigers kunnen een aantal subcategorieën onderscheiden worden, waaronder:

- 75 begunstigers hebben één of meer Hooglanders of schapen geadopteerd
- 125 begunstigers zijn vriend van de kudde

In 2018 zijn van diverse particulieren en organisaties giften ontvangen. In overzicht 4 zijn deze giften weergegeven, evenals het eventuele doel waarvoor ze zijn bestemd:

Overzicht 4: Giften

Giftgever bedragen in €	2018
Particulier	
Bedrijfs-/stichting giften:	2.100
- St. Doelwijk € 1.000	
- Femi Foundation € 500	
- St. Corbello € 500	
- Courbetstichting € 100	
Diverse kleinere particuliere giften	632
Diverse particuliere lijfrenten algemeen	3.994
Giften (algemeen)	6.726
Vrienden van de kudde	5.083
Diverse personen adoptie grazers	10.829
Giften natuurbegrazing	15.912
Doelgiften/bijzondere acties	15.912
Totaal	22.638

1.4 BIJDRAGEN NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

De Steunstichting is beneficiant van de Nationale Postcode Loterij. In 2018 is € 900.000 ontvangen van de Nationale Postcode Loterij. Dit betreft de door de NPL toegezegde bijdrage uit de loterij opbrengsten van het jaar 2017.

1.5 VRIJ BESCHIKBAAR VERMOGEN VOOR DE DOELSTELLING

In het onderstaande overzicht is een samenvatting gegeven van de balans. De samenvatting resulteert in het per 31 december 2018 vrij beschikbare vermogen voor de doelstelling van € 1.134.011. Het verschil tussen het vrij beschikbare vermogen voor de doelstelling en de liquide middelen wordt gevormd door drie posten:

1. De Steunstichting heeft toezeggingen gedaan aan het Goois Natuurreservaat voor de uitvoering van projecten. Deze toezeggingen bedragen eind 2018 € 3.310.250 (gealloceerde projecten).
 2. De Steunstichting heeft nog een saldo van vorderingen en schulden ten bedrage van € 405.288 nog te betalen.
 3. Het bestuur van de Steunstichting heeft in 2004 besloten tot het instellen van een continuïteitsreserve van € 100.000. Deze reserve wordt niet tot het beschikbare vermogen gerekend.
- Een en ander resulteert in een vrij beschikbaar vermogen van € 1.134.011 per einde 2018.

Overzicht 5: Samenvatting vrij beschikbaar besteedbaar vermogen voor de doelstelling

bedragen in €		2018 31 dec	2017 31 dec
1	Liquide middelen	4.949.549	4.621.615
A In kas		4.949.549	4.621.615
af	2 Gealloceerde projecten	-3.310.250	-3.524.260
af/bij	3 Saldo vorderingen en schulden	- 405.288	- 350.541
af	4 Bestemmingsreserve continuïteit	- 100.000	- 100.000
B Beschikbaar vermogen voor doelstelling		1.134.011	646.814
5	Algemene reserve	273.783	224.719
6	Bestemmingsreserve rente	29.873	35.113
7	Bestemmingsreserve Nationale Postcode Loterij	616.740	189.280
8	Bestemmingsreserve verwerving terreinen	8.799	8.799
9	Bestemmingsfonds tastbare natuurprojecten	0	0
10	Schapefonds (v/h bestemmingsfonds natuurbegrazing)	204.816	188.903
C TOTAAL RESERVES EN FONDSSEN		1.134.011	646.814

1.6 KENGETAL

Overzicht 6: Kengetallen:

Bedragen in €	2018	2017	2016	2015
Totale lasten	536.372	916.909	1.335.576	1.080.117
Totale lasten besteed aan doelstelling	527.739	905.998	1.320.006	1.069.261
<i>% lasten besteed aan doelstelling</i>	98,3%	98,8%	98,8%	99,0%
Totale lasten besteed aan doelstelling	527.739	905.998	1.320.006	1.069.261
Totale baten	1.023.569	1.080.971	1.130.273	1.110.271
<i>% besteed aan doelstelling</i>	51,6%	83,8%	116,8%	96,3%
Kosten eigen fondsenwerving	3.810	6.055	9.135	6.886
Opbrengst eigen fondsenwerving	117.289	169.124	205.245	170.712
<i>% kosten eigen fondsenwerving</i>	3,3%	3,6%	4,5%	4,0%

1.7 VERANTWOORDINGSVERKLARING

CBF-keur. Hiertoe is de model verantwoordingsverklaring zoals die door het CBF (bijlage 12 van het reglement CBF-keur) is opgesteld door alle bestuursleden ondertekend. Door middel van deze verklaring wordt aangegeven hoe binnen de Steunstichting uitvoering gegeven wordt aan de principes, zoals verwoord in het reglement CBF-keur.

Werkwijze

Fondsenwerving

De Steunstichting is een fondswervende instelling ten behoeve van het Goois Natuurreservaat. De Steunstichting heeft een begunstigersbestand dat bestaat uit ruim 4.700 adressen van particulieren en bedrijven. De Steunstichting informeert haar begunstigers door middel van een nieuwsbrief over de ontwikkelingen in de gebieden, de natuurbelevissen van bekende en minder bekende bezoekers van de terreinen en de uitvoering van projecten. De nieuwsbrief wordt twee keer per jaar aan de begunstigers verzonden. De begunstigers vormen tevens een belangrijk draagvlak voor het Goois Natuurreservaat om het behoud van de natuurgebieden 'ten eeuwigden dage' vol te houden. Periodiek worden wervingscampagnes vormgegeven om het aantal begunstigers te vermeerderen. Behalve de werving van en via begunstigers, vindt er ook een fondsenwerving bij subsidiërende en sponsorende instellingen plaats. Het gaat hierbij zowel om algemene als om doelfondsen.

Besteding van de fondsen

De fondsen worden ingezet ten behoeve van ontwikkelings- en investeringsprojecten in de terreinen dan wel voorlichtings- en educatieactiviteiten. Onder ontwikkelingsprojecten worden ook projecten verstaan die het behoud van cultuur en landschappelijke elementen ondersteunen. De ontwikkelingsprojecten worden voor wat betreft inhoud en prioritering aangedragen door het Goois Natuurreservaat. Dit gebeurt in de vorm van een voortschrijdende projectenprogramma, welke deel uitmaakt van het uitvoeringsprogramma van het Goois Natuurreservaat en welke voortvloeit uit het meerjarenbeleidsplan van het GNR. Wijzigingen op de projectenlijst worden door de directeur-rentmeester van het Goois Natuurreservaat ter goedkeuring aan het bestuur van de Steunstichting voorgelegd. De goedkeuring bestaat hierin dat het project voldoet aan de eisen die het bestuur aan projecten stelt (zie hieronder).

Samenstelling van het bestuur

Het bestuur is samengesteld uit inwoners van het Gooi en directe omgeving die een duidelijke binding met de natuur van het Gooi hebben. Bij de samenstelling wordt gezocht naar een optimale mix van kwaliteiten en ervaring op het gebied van financiën, politiek, juridische zaken, marketing en media. Daarnaast is een uitgebreid netwerk binnen het Gooi een pré. Bestuurders van de participanten van het Goois Natuurreservaat zijn uitdrukkelijk uitgesloten van deelname aan het bestuur van de Steunstichting.

Het dagelijkse bestuur van de Steunstichting wordt gevormd door de voorzitter, de secretaris en de penningmeester. Leden van het dagelijks bestuur verzorgen de tekeningsbevoegdheid namens de stichting. De directeur-rentmeester van het Goois Natuurreservaat heeft een kwaliteitszetel in het dagelijks bestuur. Dat wil zeggen dat hij geen tekeningbevoegdheid en stemrecht heeft inzake aangelegenheden die de Steunstichting aangaan.

In de statuten van de Steunstichting is bepaald dat het bestuur uit minimaal vijf en maximaal vijftien leden kan bestaan. De leden worden benoemd voor een periode van maximaal vijf jaar en kunnen telkens voor een periode vijf jaar herbenoemd worden. Elk lid heeft één stem. In 2012 is dit formeel geregeld door middel van een statutenwijziging. In de statuten van de Steunstichting is bepaald dat het bestuur uit minimaal vijf en maximaal vijftien leden. Nieuwe bestuursleden dienen te voldoen aan de kwaliteitscriteria zoals die zijn neergelegd in artikel 4 lid 1 van de statuten van de Steunstichting. Nieuwe bestuursleden worden benoemd door de zittende bestuursleden. De benoeming komt tot stand door een bestuursbesluit genomen met drie/vierde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin vier/vijfde van de bestuursleden aanwezig of vertegenwoordigd is. Het bestuur van de Steunstichting bestaat uit vijf leden.

Financieel beleid

Beleggingsbeleid

De Steunstichting staat een defensief beleggingsbeleid voor en belegt haar middelen uitsluitend in (hoogrentende) spaarrekeningen en deposito's bij haar huisbankier.

Continuïteitsreserve

Om de continuïteit van de Steunstichting te kunnen waarborgen, waarbij bijvoorbeeld kan worden gedacht aan de verplichtingen die de Steunstichting heeft naar begunstigers voor het leven, heeft het bestuur in haar vergadering van 14 januari 1997 besloten om hiervoor een reserve te vormen. Periodiek wordt bezien of dit bedrag aanpassing behoeft. Bij bestuursbesluit van 1 juni 2004 is de continuïteitsreserve verhoogd tot € 100.000,-. Ten laste van de continuïteitsreserve kunnen geen verplichtingen worden aangegaan anders dan na een daartoe strekkend bestuursbesluit.

Aangaan van verplichtingen

De verplichtingen van de Steunstichting mogen nooit het totaal van de beschikbare reserves en fondsen minus de continuïteitsreserve overstijgen. Het bestuur van de Steunstichting hanteert het uitgangspunt dat verplichtingen, i.c. toezeggingen voor bijdragen aan projecten in enig jaar niet eerder aangegaan kunnen worden dan nadat er zekerheid bestaat omtrent de baten van de Stichting in het betreffende jaar, eventueel aangevuld met de saldi van de reserves (exclusief de continuïteitsreserve) per 1 januari van het betreffende jaar.

Projecten

Inhoudelijke en Financiële beoordeling

Nieuwe projecten zijn ontleend aan de laatst door het bestuur van het GNR goedgekeurde projectenprogramma. Nieuwe projecten worden voorgelegd aan het bestuur van de Steunstichting met het verzoek om deze te financieren. Bij de eerstvolgende bestuursvergadering worden deze voorstellen toegevoegd en bij goedkeuring door het bestuur toegevoegd aan de laatst vastgestelde projectenlijst van de Steunstichting, waarop alle reeds gealloceerde projecten zijn opgenomen.

Financiële beoordeling

Nadat het project is toegevoegd aan de projectenlijst heeft de directeur-rentmeester van het Goois Natuurreservaat de mogelijkheid om een projectaanvraag in te dienen. De projectaanvraag gaat vergezeld van een korte inhoudelijke beschrijving van het project en de gevraagde bijdrage. De controller toetst of de gevraagde bijdrage past binnen het financieel beleid van de Steunstichting. Na de goedkeuring door het bestuur van de Steunstichting wordt daarmee een verplichting aangegaan ter grootte van het in de aanvraag genoemde bedrag. De projectaanvraag wordt vervolgens ondertekend door twee leden van het dagelijks bestuur. Deze toekenning wordt als een gealloceerd project vastgelegd binnen de administratie van de Steunstichting en komt op de balans onder de rubriek schulden op korte termijn tot uitdrukking.

Uitvoering, voortgang, bevoorschotting en afrekening projecten

Lopende de uitvoering van de gehonoreerde projecten kan het Goois Natuurreservaat feitelijke bijdragen aanvragen. De directeur-rentmeester van het Goois Natuurreservaat dient hiertoe periodiek schriftelijk een verzoek in bij de penningmeester van de Steunstichting, waarna de gevraagde bijdragen worden uitgekeerd. In de eerstvolgende bestuursvergadering wordt een toelichting gegeven op de stand van zaken met betrekking tot de gehonoreerde projectaanvragen, alsmede op de realisatie en voortgang. De mutaties als gevolg van vorenstaande handelingen worden in een eerstvolgende bestuursvergadering op een geactualiseerde voortschrijdende projectenlijst verwerkt.

Bij de behandeling van deze projectenlijst in de bestuursvergadering wordt ook een toelichting gegeven op afgeronde projecten. Tevens komen hierbij de projecten aan de orde, die niet of niet volledig zijn uitgevoerd en/of afgevoerd worden van de lijst. De voor deze projecten gealloceerde middelen vallen dan vrij en worden weer toegevoegd aan de voor de doelstelling vrij beschikbare middelen van de Steunstichting en kunnen aan andere projecten besteed worden.

Communicatie

Goois Natuurreservaat (stichting Steun) onderscheidt in haar doelstellingen de volgende (communicatie) doelgroepen:

Intern

- ◆ Medewerkers en vrijwilligers van het Goois Natuurreservaat
- ◆ Bestuursleden van het Goois Natuurreservaat
- ◆ Bestuursleden van de Steunstichting

Extern

- ◆ Begunstigers van het Goois Natuurreservaat (waaronder onder andere vrijwilligers, participanten en hun bestuurders; 5.000)
- ◆ Adoptanten van een schaap en/of Schotse Hooglander
- ◆ Vrienden van de schaapskudde
- ◆ Bedrijfsbegunstigers
- ◆ Inwoners van het Gooi (ca.200.000)
- ◆ Medewerkers / deelnemers van de Nationale Postcode Loterij
- ◆ Bestuurders van de participanten in het Goois Natuurreservaat te weten: de gemeenten Blaricum, Gooise Meren, Hilversum Huizen, Laren, Amsterdam en de provincie Noord-Holland
- ◆ Bedrijfsleven
- ◆ Serviceclubs & maatschappelijke organisaties
- ◆ Klankbordgroep Gebruikers Natuurterreinen Goois Natuurreservaat
- ◆ Fondsenverstrekkers

Draagvlak

Om draagvlak te scheppen en te behouden steunt de steunstichting projecten van Goois Natuurreservaat die intensief voorlichten over (achtergronden van) inrichting- en beheermaatregelen in de terreinen. Dit gaat via

- de media (persberichten, interviews)
- producten en publicaties, zoals kaarten, wandel- en fietsroutes, films en documentaires
- een digitale nieuwsbrief voor begunstigers
- een eigen website (www.gnr.nl) en medewerking aan websites van verwante organisaties
- lezingen, presentaties en deelname aan evenementen
- Facebook en Twitter
- intensief contact met de leden van de klankbordgroep
- voorlichting aan omwonenden over beheermaatregelen (excursies, bijeenkomsten, brieven e.d.)
- voorlichting aan bezoekers over beheermaatregelen (tijdelijke informatieborden over inrichtings- en beheermaatregelen).

Publieksreacties

De publiekreacties (klachten, ideeën, wensen) worden allemaal geregistreerd en gelabeld in een database. Door bewaking van de afhandelingsprocedure van de publieksreacties zullen deze adequaat worden beantwoord.

De Steunstichting kent een formele procedure voor het in behandeling nemen van klachten. Bij het bestuursbesluit van 1 november 2005 is de regeling "Klachtenbehandeling Steunstichting" formeel vastgesteld.

1.8 VERWACHTE BATEN IN 2019

Voor 2019 worden in totaal € 1.032.000 aan baten verwacht. In het onderstaande overzicht worden de verwachte baten weergegeven.

Overzicht 7: Verwachte baten 2019

Omschrijving bedragen in €	Begroot 2019	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Baten			
Begunstigers	100.000	94.651	100.618
Lijfrenten en giften	7.000	6.727	8.616
Doelgiften en bijzondere acties	20.000	15.912	25.734
Nalatenschappen	p.m.	-	34.155
A Baten uit eigen fondswerving	127.000	117.290	169.123
Nationale Postcode Loterij	900.000	900.000	900.000
B Baten uit acties van derden	900.000	900.000	900.000
Rente	5.000	6.280	11.848
C Overige inkomsten	5.000	6.280	11.848
D=A+ B+C Beschikbaar voor doelstelling	1.032.000	1.023.570	1.080.971

1.9 GEPLANDE PROJECTEN 2019

1.9.1 Afronding projecten

Diverse projecten waarvoor al bijdragen zijn toegezegd staan op de planning voor 2019 om te worden uitgevoerd c.q. afgerond. Zie voor een specificatie van deze projecten bijlage 2.

1.9.2 Uitvoering projecten

In 2019 hoopt het Goois Natuurreservaat een aantal projecten in uitvoering te kunnen nemen.

Overzicht 8: Geplande projecten 2019

nummer	Geplande projecten 2019 bedragen in €	
1.	Natuurbeheer	402.000
2.	Recreatie	150.000
3.	Integrale gebiedsontwikkeling, plan- en visievorming	50.000
4.	Communicatie/promotie, educatie, vrijwilligers en draagvlak projecten	50.000
	Uitvoeringskosten voorlichtingsactiviteiten	113.000
5.	Algemeen beheer en bedrijfsvoering	250.000
Geplande projecten 2019		1.015.000

Overzicht 9: Uitvoeringskosten 2019

Uitvoeringskosten 2019 bedragen in €	perc. fonds werving	Begroting	Fonds werving	Voorlichting
Nieuwsbrieven	10%	21.000	2.100	18.900
Website/digitale nieuwsbrieven	10%	50.000	5.000	45.000
Promotiekosten	50%	10.000	5.000	5.000
Administratiekosten	10%	35.000	3.500	31.500
Overige kosten	10%	14.000	1.400	12.600
uitvoeringskosten		130.000	17.000	113.000

Zoals uit de balans per 31 december 2018 blijkt is er nog voor ruim € 1.234.000 aan middelen in reserves beschikbaar. Jaarlijks wordt door middel van een aangepast/geactualiseerd projectenprogramma de meerjarenplanning voor de komende vier jaar in beeld gebracht, waarbij voor de bepaling van de bestedingsruimte, naast de jaarlijkse baten ook het vrij aanwendbare deel uit de reserves zal worden betrokken. Met name de komende jaren staan een aantal grote projecten op de nominatie om te worden opgestart en waar naast specifieke fondsenwerving, voor de financiering mede een beroep op de Steunstichting zal worden gedaan, het betreft onder andere de vernieuwing van het groepsverblijf 't Laer en de realisatie van een 2^e schaapskooi met bezoekersfaciliteiten.

1.10 BELEGGINGSBELEID

In 2004 heeft het bestuur van de Steunstichting besloten dat uitgegaan wordt van een defensief beleggingsbeleid. De overtollige liquiditeiten worden uitsluitend belegd op spaarrekeningen en deposito's bij haar huisbankier.

1.11 VERSLAGGEVING

De jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijnen voor fondswervende instellingen, richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Overzicht 10: Samenstelling bestuur

Naam	Functie	Jaar van toetreden	Jaar van aftreden
Dhr. mr. R.J.W.J. Meyer	Voorzitter	2005	2010/2015/2020
Mw. dr. A.K.E. Verster	Penningmeester	2018	2022
Dhr. ing. P.E.J. Boelhouwer	Secretaris	2012	2017/2022
Dhr. A. Zeeman	Lid	2003	2008/2013/2018
Dhr. J.C. Geesink	Lid	2012	2017/2022
Mw. drs. C.W. Kos	Lid DB; directeur-rentmeester GNR.	2019	n.v.t.

Criteria voor bestuurslidmaatschap

- Benoeming voor een periode van vijf jaar
- Minimaal vijf en maximaal vijftien bestuursleden, mits oneven
- Directeur-rentmeester Goois Natuurreservaat is lid qualitate qua
- Herbenoeming volgens bestuursbesluit

2. JAARREKENING 2018

2.1 BALANS NA RESULTAATBESTEMMING PER 31 DECEMBER

Balans na resultaatbestemming			
Activa bedragen in €		2018 31-dec	2017 31-dec
A	Totaal vaste activa	-	-
1	Vorderingen en overlopende activa		
	- Vorderingen	6.280	11.848
2	Liquide middelen	4.949.549	4.621.615
B	Totaal vlottende activa	4.955.829	4.633.463
C: A+B	Totaal activa	4.955.829	4.633.463
Passiva bedragen in €		2018 31-dec	2017 31-dec
	<i>- Reserves</i>		
3	Reserve continuïteit	100.000	100.000
4	Algemene reserve vrij aanwendbaar	273.783	224.719
5	Bestemmingsreserve rente	29.873	35.113
6	Bestemmingsreserve Nationale Postcode Loterij	616.740	189.280
7	Bestemmingsreserve verwerving terreinen	8.799	8.799
D	Totaal reserves	1.029.195	557.911
	<i>- Fondsen</i>		
8	Bestemmingsfonds tastbare natuurprojecten	0	0
9	Schapefonds (v.h bestemmingsfonds natuurbegrazing)	204.816	188.903
E	Totaal fondsen	204.816	188.903
F: D+E	Totaal reserves en fondsen	1.234.011	746.814
10	Gealloceerde projecten	3.310.250	3.524.260
11	Vooruit ontvangen begunstigers	690	17.682
12	Schuld aan Stichting Goois Natuurreservaat	410.862	344.416
13	Overige schulden korte termijn	16	291
G	Schulden op korte termijn	3.721.818	3.886.649
H: F+G	Totaal passiva	4.955.829	4.633.463

2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Omschrijving bedragen in €	Werkelijk 2018	Begroot 2018	Werkelijk 2017
Baten			
1 - Donaties en giften: begunstigers	94.651	95.000	100.618
2 - Donaties en giften: lijfrenten/giften	6.726	7.000	8.616
3 - Doelgiften en bijzondere acties	15.912	25.000	25.734
4 - Nalatenschappen.	0	p.m.	34.155
A Baten uit eigen fondswerving	117.289	127.000	169.123
5 - Nationale Postcode Loterij regulier	900.000	900.000	900.000
B Baten uit acties van derden	900.000	900.000	900.000
6 - Rente	6.280	10.000	11.848
C Rentebaten en baten uit beleggingen	6.280	10.000	11.848
D:A+B+C Som der baten	1.023.569	1.037.000	1.080.971
Lasten			
<i>Projecten op gebied van:</i>			
7 Natuurbeheer	212.000	50.000	314.650
8 Recreatie	57.800	30.000	6.000
9 Integrale gebiedsontwikkeling	15.500	25.000	6.000
10 Communicatie, educatie, voorlichting en draagvlak	199.449	240.780	268.698
11 Algemeen beheer en bedrijfsvoering	257.000	250.000	140.000
12 Terreinen en gebouwen derden gebruik	0	50.000	4.000
E Uitgevoerde projecten	741.749	645.780	739.348
13 Mutatie gealloceerde projecten	-214.010	371.800	166.650
F:E+13 Totaal besteed aan doelstelling	527.739	1.017.580	905.998
14 Kosten eigen fondswerving	3.810	14.520	6.055
G Totaal kosten fondswerving	3.810	14.520	6.055
15 Kosten beheer en administratie	4.823	4.900	4.856
H Totaal kosten beheer en administratie	4.823	4.900	4.856
I:F+G+H Som der lasten	536.372	1.037.000	916.909
Saldo van baten en lasten	487.197	0	164.062

2.3 RESULTAATBESTEMMING 2017

TOEVOEGING/ONTTREKKING AAN: <i>Saldo mutaties in €</i>		Werkelijk 2018
16	Mutatie Algemene reserve vrij aanwendbaar	49.065
17	Mutatie Bestemmingsreserve rente	-/- 5.240
18	Mutatie Bestemmingsreserve Nationale Postcode Loterij	427.460
29	Mutatie Bestemmingsreserve verwerving terreinen	0
20	Mutatie Bestemmingsfonds tastbare natuurprojecten	0
21	Mutatie Schapenfonds (v/h bestemmingsfonds natuurbegrazing)	15.912
Totaal stortingen/onttrekkingen fondsen		487.197

2.4 WAARDERINGSGRONDSLAGEN

2.4.1 Algemeen

De Stichting Steun Goois Natuurreservaat is gevestigd in Nederland. Het adres van de statutaire zetel van de organisatie is Nieuwe Meentweg 2, 1217 DZ te Hilversum. De stichting is ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder nummer 41193822 en geregistreerd bij de belastingdienst onder RSIN nummer 815556500. De jaarrekening bevat de financiële informatie van deze individuele rechtspersoon.

De Steunstichting stelt zich ten doel gelden in te zamelen en te beheren tot ondersteuning van de te Hilversum gevestigde stichting: Stichting Goois Natuurreservaat, voor zover deze werkzaamheden niet zijn het normale periodieke onderhoud en de noodzakelijke maatregelen tot instandhouding van de terreinen en voorzieningen van het onder verantwoordelijkheid van voormelde stichting: Stichting Goois Natuurreservaat vallende natuurreservaat, die traditioneel voor rekening van de provincie Noord-Holland en de gemeenten komen of voor subsidie vanwege het Rijk in aanmerking komen. De Steunstichting stelt zich tevens ten doel voorlichting te doen geven over natuur en/of recreatie, waaronder ook kan worden verstaan de natuur- en/of milieueducatie. De Steunstichting beoogt niet het maken van winst noch het behalen van enig geldelijk of op geld waardeerbaar voordeel en streeft haar doel niet na in het kader van een onderneming.

De Steunstichting tracht haar doelen te bereiken door fondsen te werven en deze beschikbaar te stellen voor projecten van de Stichting Goois Natuurreservaat, hierna te noemen "het Goois Natuurreservaat" of "GNR", die voldoen aan de in de doelstelling geformuleerde eisen.

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar, op basis van het continuïteitsbeginsel en conform de richtlijnen voor fondswervende instellingen, richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Het kasstroom overzicht is opgesteld volgens de indirecte methode, waarbij de renteopbrengsten onder de operationele activiteiten zijn gerangschikt.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

2.4.2 Grondslagen voor de bepaling van het vermogen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat

de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan het GNR, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden opgenomen voor het brutobedrag, tenzij anders vermeld.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten.

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: overige vorderingen en overige financiële verplichtingen. De stichting maakt geen gebruik van derivaten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Overige vorderingen (A1)

overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen (G 11&13)

kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Gealloceerde projecten (G10)

Onder de balanspost gealloceerde projecten is het nog uit te keren bedrag gereserveerd van de door de Steunstichting aan het Goois Natuurreservaat toegezegde middelen voor specifieke projecten.

Bestemmingsreserves (D 5 t/m 7)

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald, en betreft

geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen. De bestemmingsreserves worden door middel van een bestuursbesluit ingesteld. Het bestuur stelt vervolgens vanuit de bestemmingsreserves bedragen beschikbaar voor het uitvoeren van projecten binnen de terreinen van het Goois Natuurreservaat. Deze bijdragen worden verantwoord onder de balanspost gealloceerde projecten.

Bestemmingsfonds(en) (D 8&9)

Bestemmingsfonds(en) betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Reserve continuïteit (D3)

Om de continuïteit van de Steunstichting te kunnen waarborgen, waarbij bijvoorbeeld kan worden gedacht aan de verplichtingen die de Steunstichting heeft ten opzichte van begunstigers voor het leven, heeft het bestuur in haar vergadering van 14 januari 1997 besloten om hiertoe een reserve te vormen. Periodiek wordt bezien of dit bedrag aanpassing behoeft. Bij bestuursbesluit van 1 juni 2004 is de continuïteitsreserve verhoogd tot € 100.000.

Algemene reserve vrij aanwendbaar (D4)

De middelen uit de algemene reserve vrij aanwendbaar worden ingezet voor alle doelstellingen van de Steunstichting. Jaarlijks worden de kosten van voorlichting en educatie naar verhouding van de begin balansbedragen van het betreffende jaar ten laste gebracht van de algemene reserve en de bestemmingsreserve rente.

Bestemmingsreserve rente (D5)

Vanaf 1999 wordt de door de Steunstichting ontvangen rente in een aparte reserve gestort. De rentereserve wordt onder meer ingezet voor communicatie, voorlichting, vrijwilligers en educatieve projecten. Jaarlijks worden de kosten van voorlichting en educatie naar verhouding van de begin balansbedragen van het betreffende jaar ten laste gebracht van de algemene reserve en de bestemmingsreserve rente.

Bestemmingsreserve Nationale Postcode Loterij (D6)

De Steunstichting ontvangt sinds 1997 middelen van de Nationale Postcode Loterij. Deze bijdragen worden specifiek gebruikt ten behoeve van de ontwikkeling van de natuurlijke omgeving in het Gooi.

Bestemmingsreserve verwerving terreinen (D7)

In de bestuursvergadering van 14 november 2006 is besloten om uit verkregen nalatenschappen een bestemmingsreserve verwerving terreinen in te stellen. Ten laste van dit fonds worden de bijdragen aan het Goois Natuurreservaat gebracht, welke tot doel hebben de extra kosten bij aankoop van natuurgebieden-/landgoederen, die niet door derden subsidiabel zijn (zoals achterstallig onderhoud van de terreinen e.d.) te dekken.

Bestemmingsfonds tastbare natuurprojecten (D8)

In dit fonds worden al die giften verantwoord die voor een specifiek natuur- of recreatieproject binnenkomen. Deze giften worden binnen een tijdsbestek van drie jaar besteed. Van deze termijn kan worden afgeweken door een daartoe strekkend bestuursbesluit te nemen.

Schapefonds (voorheen het bestemmingsfonds natuurbegrazing) (D9)

In 2007 zijn specifieke acties opgestart om begunstigers te werven voor het realiseren en het in stand houden van een tweede gescheperde schaapskudde op de terreinen van het Goois Natuurreservaat. Onder andere heeft dat geresulteerd in het feit dat een particulier gedurende de periode 2007-2011 een jaarlijks lijfrente van € 20.000 voor dit doel beschikbaar heeft gesteld.

Statutair is vastgesteld dat de Steunstichting alleen op projectmatige basis bijdragen verstrekt aan het Goois Natuurreservaat. Omdat voor dit specifieke onderdeel ook exploitatiebijdragen (instandhouding) kunnen worden toegezegd, worden alle ontvangen begunstigersbijdragen voor de tweede kudde en de adoptie van grote grazers in een afzonderlijk bestemmingsfonds doelgiften natuurbegrazing gestort. In de bestuursvergadering van 27 april 2010 is hierop aanvullend besloten dat dit fonds uitsluitend mag worden besteed aan:

- De exploitatie van schaapskudden en schaapskooien
- De verbouw en/of nieuwbouw van de schaapskooi(en) en woningen voor herder(s)
- De salariering en bijkomende kosten van herder(s)
- De verzorging van schapen, runderen en andere begrazers, waaronder begrepen voer en medische verzorging;
- Het oprichten en onderhouden van veekeringen;

- En het verrichten van al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles binnen de gebieden welke vallen onder de verantwoordelijkheid van het Goois Natuurreservaat.

Tevens is besloten om de naam van dit fonds te wijzigen in "Schapenfonds".

2.4.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden zoveel mogelijk toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. De kosten zijn gebaseerd op de historische kostprijs.

Opbrengsten eigen fondsenwerving (A 1 t/m 3)

De opbrengsten eigen fondsenwerving worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft. Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, zijn verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving. Baten uit door sponsors opgezette acties waarover de instelling zelf geen risico loopt zijn verantwoord als baten uit acties van derden.

Nalatenschappen (A4)

Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang redelijkerwijze kan worden vastgesteld. De omvang van een bate uit nalatenschap kan normaliter betrouwbaar ingeschat worden op het moment dat de nalatenschap zich bevindt in het stadium waarop de akte van verdeling van de notaris is ontvangen of dat er schriftelijk bericht is ontvangen over de toekenning van een legaat. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgen belast met vruchtgebruik worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

Uitgevoerde projecten (E)

Onder de uitgevoerde projecten worden de bedragen die daadwerkelijk betaald in het lopende boekjaar betaald zijn aan de projecten en de kosten voor voorlichting en educatie, welke niet onder G en H verantwoord zijn, opgenomen.

Mutatie gealloceerde projecten (13)

Hier worden alle mutaties opgenomen als gevolg van nieuw toegezegde bijdragen aan projecten (dit is een toename van de allocatie), vrijgevallen bedragen als gevolg van afgesloten projecten en vermindering van de verplichtingen door de daadwerkelijke uitbetaling van een toegezegde bijdrage (beiden een afname van de gealloceerde middelen).

Kosten fondsenwerving (G)

Ten laste van de post kosten werving worden alle lasten verantwoord die betrekking hebben op algemene promotionele acties voor particuliere begunstigers. In beginsel wordt uitgegaan van een verdeling van 50% voor kosten fondsenwerving en 50% voor draagvlak en voorlichting. De kosten van de (digitale)nieuwsbrief en website worden voor 10% aangemerkt als kosten voor werving. De overige kosten worden verantwoord onder de post voorlichting en educatie.

Kosten beheer en administratie (H)

De administratieve kosten en overige kosten worden voor 10% aangemerkt als kosten voor beheer en administratie. De overige kosten worden verantwoord onder de post voorlichting en educatie.

Beschikbaar voor doelstelling (D-G-H)

Het beschikbare bedrag voor de doelstelling van de Steunstichting wordt berekend door alle baten en de lasten van de fondsenwerving en beheer en administratie in het verslagjaar met elkaar te salderen.

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS NA RESULTAATBESTEMMING PER 31 DECEMBER

1 Vorderingen

Omschrijving bedragen in €	2018	2017
1 Te ontvangen rente	6.280	11.848
Vorderingen	6.280	11.848

Alle vorderingen kennen een looptijd van korter dan 1 jaar.

2 Liquide middelen

Omschrijving bedragen in €	2018	2017
1 Rabobank	17.819	44.838
2 Rabobank vermogensrekening	2.461.729	2.451.777
3 Rabobank doelspaarrekening	2.470.000	2.125.000
Liquide middelen	4.949.549	4.621.615

De aanwezige liquide middelen staan ter vrije beschikking (er gelden geen opname restricties).

3 t/m 9 Reserves en fondsen

De reserves en fondsen van de Steunstichting zijn in het verslagjaar met een bedrag van € 487.197 toegenomen van € 746.814 naar € 1.234.011. De mutatie per vermogenscomponent is af te lezen uit de staat van baten en lasten.

De vermogensposten van de Steunstichting nemen toe door de verdeling van de baten over de reserves en de fondsen. De baten over 2018 bedragen € 1.023.569.

De vermogensposten nemen af door de allocatie van projecten en uitvoeringskosten. In 2018 is voor € 523.340 aan projecten nieuw gealloceerd (is toegezegd als projectbijdrage aan het GNR). In 2018 zijn door het Goois Natuurreservaat een aantal projecten administratief afgesloten, waarvoor geen of maar een beperkt beroep is gedaan op de gealloceerde middelen (zie bijlage 2, kolom vrijval). De totale vrijval in 2018 bedroeg € 73.300. Over 2018 is derhalve per saldo netto een bedrag van € 450.040 gealloceerd.

De kosten voor eigen fondsenwerving ad € 3.810 en de kosten voor beheer en administratie ad € 4.823 worden, via resultaatbestemming, hierop in mindering gebracht en daarnaast worden de voorlichtingskosten, via resultaatbestemming, ad € 77.699 (zie staat C) in mindering gebracht op het vermogen (algemene reserve en rentereserve). Het verloop van de reserves en fondsen is per genoemde categorie als volgt te specificeren:

Omschrijving (specificatie saldomutaties) bedragen in €	Stand per 1-1-2018	Stortingen 2018	Gealloceerde projecten 2018 (incl. vrijgevallen bedragen)	Overige mutaties	Stand per 31-12-2018
Reserves:					
3 Continuïteitsreserve	100.000				100.000
4 Algemene reserve vrij aanwendbaar	224.718	101.377	22.500	-74.812	273.783
5 Bestemmingsreserve rente	35.113	6.280		-11.520	29.873
6 Bestemmingsreserve NPL	189.280	900.000	-472.540		616.740
7 Bestemmingsreserve verwerving terreinen	8.799				8.799
Reserves	557.910	1.007.657	-450.040	-86.332	1.029.195
Bestemmingsfondsen:					
8 Tastbare natuurprojecten	0				0
9 Schapenfonds (v/h natuurbegrazing)	188.904	15.912			204.816
Bestemmingsfondsen	188.904	15.912			204.816
Totaal	746.814	1.023.569	-450.040	-86.332	1.234.011

Stortingen

Dit betreft de in het verslagjaar verkregen middelen beschikbaar voor de doelstelling (zie de staat van baten en lasten).

Gealloceerde projecten

Het betreft hier de door het bestuur van de Steunstichting toegewezen middelen welke door het Goois Natuurreservaat ingezet kunnen worden voor het desbetreffende project. De gealloceerde projecten worden per saldo, via resultaat bestemming, onttrokken aan de reserves en verantwoord onder de post gealloceerde projecten, dat wil zeggen nog te besteden gelden. Voor een toelichting wordt verwezen naar het bestuursverslag en bijlage 2.

Overige mutaties

Een deel van de uitvoeringskosten van de Steunstichting wordt, via resultaat bestemming, ten laste van de algemene- en rentereserve gebracht. De overige mutaties kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Omschrijving bedragen in €	2018	
Mutatie gedeelte voorlichtingskosten 2018	Af	- 66.179 Zie blz 29
Mutatie kosten fondsenwerving/beheer/administratie	Af	- 8.633 Zie blz.18 G en H
Mutatie algemene reserve		- 74.812
Mutatie gedeelte voorlichtingskosten 2018	Af	- 11.520 Zie blz.29
Mutatie bestemmingsreserve rente		- 11.520
Totaal overige mutaties		- 86.332

3. Reserve continuïteit

De Steunstichting kent geen eigen werkorganisatie. De lopende verplichtingen van de Steunstichting bestaan voornamelijk uit toegezegde projectbijdragen aan het Goois Natuurreservaat (waarvoor de financiering al geregeld is). Bij het eventueel gedeeltelijk of geheel wegvallen van de baten, worden geen nieuwe toezeggingen voor projectbijdragen gedaan. Daarnaast heeft de Steunstichting een beperkt aantal directe uitgavenverplichtingen, zoals voor eigen fondsenwerving en het bijhouden van de begunstigeradministratie, contract met TPG post, bankkosten e.d..

Gelet op de hoogte van deze bedragen (ca. € 10-€ 15 duizend per jaar) en hetgeen vermeld is onder de waarderingsgrondslagen voor het vermogen is de hoogte van deze reserve bepaald op € 100.000. Dit bedrag wordt als toereikend wordt beschouwd voor de eventuele afbouw van de externe niet aan projecten gerelateerde uitgaven.

In 2016 is een discussie gevoerd over de hoogte van de continuïteitsreserve, in relatie tot de algemene reserve vrij aanwendbaar. Het huidige beleid is gecontinueerd in afwachting van de verdere ontwikkelingen met betrekking tot de transitie van het GNR en de rol van de Steunstichting hierbij.

4. Algemene reserve vrij aanwendbaar

Behoudens de toename als gevolg van de jaarlijkse donaties en giften (o.a. begunstigers en lijfrente givers) worden ook de opbrengsten van nalatenschappen aan deze reserve toegevoegd.

In 2018 waren er geen opbrengsten van nalatenschappen.

6 Bestemmingsreserve NPL

Via resultaatbestemming wordt de jaarlijkse bijdrage van € 900.000 aan de reserve toegevoegd

9 Schapenfonds (v/h bestemmingsfonds natuurbegrazing)

Via de resultaatbestemming zijn in het schapenfonds onder andere de in 2018 ontvangen bijdragen ad € 10.829 van de adoptie van schapen en runderen, de bijdragen van de vrienden van de schaapskudde ad € 5.083.

Op bovenstaande bestemmingsreserves berust geen verplichting. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsfondsen is aangegeven door derden.

10 Gealloceerde projecten per 31 december

Voor een overzicht van deze projecten wordt verwezen naar bijlage 2.

De tabel hierna geeft inzicht in het verloop van de gealloceerde bedragen.

Verloop van de gealloceerde bedragen 2018	
bedragen in €	
Stand per 1 januari:	3.524.260
bij: Nieuwe aanvragen 2018	523.340 <i>Zie kolom gealloceerd bijlage 2</i>
subtotaal	4.047.600
af: Vrijval in 2018	- 73.300 <i>Zie kolom vrijval bijlage 2</i>
Betaalde bijdragen projecten GNR	- 664.050 <i>Zie kolom betaald GNR bijlage 2</i>
Subtotaal	- 737.350
Stand per 31 december:	3.310.250

Zoals uit dit overzicht blijkt neemt het totaalbedrag van de gealloceerde projecten (projecten waarvoor een projectbijdrage is toegezegd) in 2018 af met € 214.010.

11 Vooruit ontvangen begunstigers

Dit betreft de in 2018 ontvangen begunstigerbijdragen voor het jaar 2019.

12 Schuld aan de Stichting Goois Natuurreservaat

Na afloop van het dienstjaar vindt er een afstemming plaats met de administratie van het Goois Natuurreservaat. In kader van de projecten worden dan veelal de projectuitgaven in het laatste kwartaal afgerekend en heeft de Steunstichting een schuld aan het GNR. Dit bedrag is in februari 2019 overgemaakt aan het GNR.

Financiële instrumenten

Kredietrisico

De vordering betreft de opgebouwde rente 2018 die is ontvangen op 1 januari 2019.

2.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Algemeen

De toelichting op de staat van baten en lasten is, voor het onderdeel baten opgezet, conform de voorgaande jaren. Voor het onderdeel lasten wordt aangesloten bij de indeling zoals die gebruikt wordt in de projectadministratie van het Goois Natuurreservaat.

Opbrengsten

Omschrijving bedragen in €	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Begunstigers		92.972	95.999
Begunstigers voor het leven		1.679	4.619
1. Begunstigers	95.000	94.651	100.618
Lijfrenten algemeen		3.994	5.005
Overige giften		2.732	3.611
2. Lijfrenten en giften	7.000	6.726	8.616
Adoptie Schotse Hooglanders/schapen		10.829	15.056
Vriend van de kudde/jubileum/tweede kudde		5.083	10.678
3. Doelgiften en bijzondere acties	25.000	15.912	25.734
Nalatenschappen	p.m.	0	34.155
4. Nalatenschappen	p.m.	0	34.155
A Opbrengsten eigen fondsenwerving	127.000	117.289	169.123

Lasten

In onderstaand overzicht zijn de projecten weergegeven waaraan de Steunstichting in 2018 daadwerkelijk geld heeft betaald in relatie tot de begroting 2018. In het bestuursverslag zijn de projecten op basis van de toezeggingen weergegeven, evenals een specificatie van de stand van de gealloceerde projecten. Zie hiervoor ook bijlage 2.

Omschrijving bedragen in €	Begroot 2018	Uitgaven 2018	Uitgaven 2017
1.03 Verbinding Hoorneboeg Inrichtingsplan toelopen NB Zwaluwenberg		22.000	
1.10 Natuurbeheer onderzoek en plankosten		35.000	
1.15 Ontsnipperingsmaatregelen/fauna voorzieningen			28.000
1.27 Vennen, poelen en wateren, baggeren De Beek			7.000
1.46 Natuurherstel Zanderij Crailoo		150.000	
1.46 Natuurherstel Dassenveld		5.000	
1.80 Aankopen Sijsjesberg en diverse Enggronden			279.650
7. Natuurbeheer	50.000	212.000	314.650
2.01 Recreatie onderzoek- en plankosten		29.300	
2.02 Recreatievoorzieningen in het terrein		28.500	6.000
8. Recreatie	30.000	57.800	6.000
1.40 Heideverbinding Westerheide			6.000
3.50 Inventarisatie waarden gebieden		15.500	
9. Gebiedsontwikkeling	25.000	15.500	6.000
4.01/5.01 Plaatsing infozulen terreinen/beschrijving routes		2.000	
4.02/5.23 Communicatie en promotie projecten		44.000	97.000
4.04 Ontwikkeling en vervaardiging folders en boekjes			14.500
4.05/5.19 Informatiecentrum Zanderij Crailoo		10.850	
4.10/7.07 Vrijwilligerswerk in het groen		37.900	49.000
4.19 Groepsverblijf 't Laer businesscase		17.000	
4.20 Natuur en zorg – onderzoek bewegen in het groen		10.000	10.000
Uitvoeringskosten - voorlichtingsdeel tlv algemene reserve en rente reserve		77.699	98.198
10. Communicatie, educatie, voorlichting en promotie	240.780	199.449	268.698
5.50 Bijdrage transitieplan 2016			23.000
5.50 Bijdrage projectenbureau 2017-2020		257.000	117.000
11. Algemeen beheer en bedrijfsvoering	250.000	257.000	140.000
3.30 Onderzoek natuurbegraven			4.000
12. Terreinen en gebouwen derdengebruik	50.000		4.000
Totaal projecten	645.780	741.749	739.348

NB de uitgaven jaarbegroting is afgeleid van de te alloceren projecten voor het betreffende dienstjaar. De werkelijke uitgaven bevatten ook bedragen van vóór het dienstjaar gealloceerde projecten. Voor een specificatie per project van de allocatie en de uitgaven wordt verwezen naar bijlage 2.

13. Gealloceerde projecten

Voor een specificatie wordt verwezen naar bijlage 2. Het hier opgenomen saldo betreft het saldo van de nieuw gealloceerde projecten 2018 verminderd met de uitgaven 2018 en verminderd met de vrijval van reeds gealloceerde projecten.

14 en 15 Kosten fondsenwerving en kosten beheer en administratiekosten

Fondsenwervende activiteiten zijn activiteiten die direct of indirect ten doel hebben het grote publiek te bewegen om geld te geven voor één of meer van de doelstellingen. Het bestuur van de Steunstichting neemt als uitgangspunt dat de kosten die gemaakt worden ten behoeve van publieksacties voor 50% als fondsenwervende activiteit zijn aan te merken. In iedere actie is ten slotte een component voorlichting en een component draagvlakverwerving te onderkennen. Ten aanzien van de nieuwsbrieven/website en de administratiekosten heeft het bestuur het uitgangspunt gekozen om 10% als fondsenwerving aan te merken. De overige 90% van de kosten betreft de voorlichting aan de begunstigers en het behouden van het draagvlak binnen het Gooi. In het volgende overzicht wordt de verdeling van de uitvoeringskosten weergegeven:

Overzicht uitvoeringskosten

Staat C bedragen in €	Begroot 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017		Fondsen- werving 2018	Voor- lichting 2018
Nieuwsbrieven/website	93.940	38.099	60.547	10%	3.810	34.289
Promotiekosten	10.000	0	0	50%	0	0
Administratiekosten	31.160	37.470	34.208	10%	3.747	33.723
Overige kosten	19.100	10.763	14.355	10%	1.076	9.687
Uitvoeringskosten	154.200	86.332	109.109		8.633	77.699

Het CBF als uitgangspunt dat van de geworven fondsen niet meer dan 25% aan kosten fondsenwerving besteed wordt. Het bestuur van de Steunstichting streeft naar een maximaal percentage van 10% gemeten over de laatste drie jaar.

De cumulatieve berekening voor 2016-2018 komt uit op een gemiddeld percentage van 7,1%.

In het onderstaande overzicht wordt de berekening weergegeven gesplitst naar fondsenwerving en beheer en administratie.

Omschrijving bedragen in €	Cumulatief	2018	2017	2016
Opbrengsten eigen fondsenwerving	491.657	117.289	169.123	205.245
Kosten van de fondsenwerving	19.000	3.810	6.055	9.135
Percentage fondsenwerving	3,9%	3,3%	3,6%	4,5%
Kosten beheer en administratie	16.114	4.823	4.856	6.435
Percentage beheer en administratie	3,3%	4,1%	2,9%	3,1%
Totale kosten fondsenwerving & beheer en administratie	35.114	8.633	10.911	15.570
Percentage totale kosten fondsenwerving & beheer en administratie	7,1%	7,4%	6,5%	7,6%

Vergoeding bestuurders

Geen van de bestuurders van de Steunstichting ontving enige vorm van bezoldiging of een bijdrage in de gemaakte onkosten.

Bezoldiging directie

De Steunstichting heeft geen personeel in dienst.

De Steunstichting stelt projectbijdragen beschikbaar aan het Goois Natuurreservaat. De bezoldiging van de medewerkers van het Goois Natuurreservaat is conform de provinciale rechtspositie. Voor de bezoldiging van de directeur-rentmeester van het Goois Natuurreservaat wordt verwezen naar bijlage 3 van deze jaarrekening.

2.7 MODEL TOELICHTING LASTENVERDELING

Bestemming	Dorsleiding	Communicatie en educatie	Algemeen bestuur en bedrijfsvoering	Gezondheidszorg	Gezondheidszorg en terrein gebruik	Mutatieprojecten	Werving buiten	Overige Acties over de jaren	Werkjaar 2015	Rekening 2016	Werkjaar 2017
Landen en e	Natuur be- heer	Overheids- activiteit	Overheids- activiteit	Overheids- activiteit	Overheids- activiteit	Mutatie per afzonder- lijke projecten	Eigen financien werving	Overige financien over de jaren			
Subsidies en bijdragen	212.000	57.800	15.500	121.750	257.000	0	-214.010		450.040	882.800	807.800
Afzichten											
Aankopen en verervingen											
Uitbesteed werk											
Publiciteit en communicatie				34.289			3.810		38.099	103.940	60.547
Personeelskosten											
Huisvestingskosten											
Kartoor- en algemene kosten				43.410					48.233	50.260	48.562
Afschrijving en rente											
	212.000	57.800	15.500	199.449	257.000	-214.010	3.810	0	536.372	1.037.000	916.909

2.8 KASSTROOMOVERZICHT

Onderstaand kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Kasstroomoverzicht bedragen in €	2018	2017
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Resultaat	487.197	164.062
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Mutaties werkkapitaal		
- mutatie gealloceerde projecten	-214.010	166.650
- mutatie vorderingen	5.568	20.931
- mutatie kortlopende schulden exclusief gealloceerde projecten	49.179	183.217
	<u>-159.263</u>	<u>370.798</u>
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	327.934	534.860
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		
Netto kasstroom	<u>327.934</u>	<u>534.860</u>
<i>Saldo liquide middelen per 1/1:</i>		
Rabobank rekening courant	44.838	43.731
Rabobank vermogensrekening	2.451.777	2.433.024
Rabobank doelspaarrekening	<u>2.125.000</u>	<u>1.610.000</u>
	4.621.615	4.086.755
<i>Saldo liquide middelen per 31/12:</i>		
Rabobank rekening courant	17.820	44.838
Rabobank vermogensrekening	2.461.729	2.451.777
Rabobank doelspaarrekening	<u>2.470.000</u>	<u>2.125.000</u>
	4.949.549	4.621.615
Mutatie liquide middelen	<u>327.934</u>	<u>534.860</u>

2.9 VASTSTELLING JAARREKENING

De jaarrekening (inclusief 4 bijlagen) van de Steunstichting is vastgesteld in de bestuursvergadering van 16 mei 2019.

Hilversum 17 mei 2019,

Bestuur Stichting Steun Goois Natuurreservaat,

mr. R.J.W.J. Meyer
voorzitter

dr. A.K.E. Verster
penningmeester

ing. P.E.J. Boelhouwer
secretaris

A.H. Zeeman
bestuurslid

J.C. Geesink
bestuurslid

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 Resultaatbestemming

Bepalingen inzake de resultaatbestemming

In de statuten is niet geregeld op welke wijze een eventueel jaarrekening resultaat bestemd wordt. Door de vaststelling van de jaarrekening 2018 wordt het resultaat over 2018 ten gunste gebracht van de reserves. Voor de feitelijke resultaatbestemming (dat wil zeggen de toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves en fondsen) wordt verwezen naar paragraaf 2.3 Resultaatbestemming 2018.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Steun Goois Natuurreservaat

A. Verklaring over de jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting Steun Goois Natuurreservaat te Hilversum gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Steun Goois Natuurreservaat per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Steun Goois Natuurreservaat zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta) de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

PYXIS Audit

G.T. Rietveldstraat 182, 1333 LJ Almere
rjffennis@pyxisaudit.nl
036-5300192
IBAN NL47 RABO 0317 6061 15
BTW NLO877.62.225.B02
kvk 68269242

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- bijlagen

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijn voor de Jaarrekening 650 (Fondsenwervende organisaties) vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijn voor de Jaarrekening 650 (Fondsenwervende organisaties).

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
 - het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of



omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Almere, 17 mei 2019

Pyxis Audit

Was getekend

R.J.J. Fennis RA RE



Bijlagen

De Steunstichting is bestuurlijk en financieel onafhankelijk van het Goois Natuurreservaat. Door de doelstelling is de Steunstichting verbonden met de werkzaamheden en de lange termijn doelstelling van het Goois Natuurreservaat.

1. Jaarverslag Stichting Goois Natuurreservaat

Het jaarverslag 2018 van het Goois Natuurreservaat is op te vragen via de website van het GNR.

2. Jaarrekening Stichting Goois Natuurreservaat

De jaarrekening van het Goois Natuurreservaat is in de vergadering van 28 maart 2019 van het bestuur van het Goois Natuurreservaat vastgesteld. De jaarrekening van het Goois Natuurreservaat is op te vragen via de website van het GNR.

3. Afnemen en verstrekte diensten

Het secretariaat van de Steunstichting alsmede de financiële administratie worden door het Goois Natuurreservaat verzorgd. Het Goois Natuurreservaat brengt geen kosten direct in rekening voor de geleverde diensten.

4. Kosten projectenbureau

De kosten die het Goois Natuurreservaat maakt ten behoeve van de voorbereiding, van de administratie van en het toezicht op de projecten worden gedekt ten laste van het separaat op de projectenlijst opgenomen project "Opstart projectenbureau en inhuur projectleiders".

Overzicht gealloceerde projecten naar financieringsherkomst

Omschrijving Fondsen bedragen in €	Stand per 1-1-2018	Geallo- ceerde Projecten 2018	Betaald GNR 2018	Vrijval geallo- ceerde middelen	Stand per 31-12-2018	stand van zaken uitvoering per ultimo 2018
1. Algemeen	66.500	0	44.000	-22.500	0	zie specificatie 1
2. Rentefonds	21.500	0	0	0	21.500	zie specificatie 2
3. Nationale Postcode Loterij	3.311.260	523.340	620.050	-50.800	3.163.750	zie specificatie 3
4. Fonds verwervingen	125.000	0	0	0	125.000	zie specificatie 4
5. Bestemmingsfonds Natuurprojecten	0	0	0	0	0	zie specificatie 5
6. Schapenfonds	0	0	0	0	0	zie specificatie 6
Totaal	3.524.260	523.340	664.050	-73.300	3.310.250	

1. Mutaties projecten gefinancierd uit het Fonds Algemeen

Omschrijving bedragen in €	Stand per 1-1-2018	Geallo- ceerde Projecten 2018	Betaald GNR 2018	Vrijval geallo- ceerde middelen	Stand per 31-12-2018	stand van zaken uitvoering per ultimo 2018
4.02 Bijdrage Bosjesfestival 2014-2017	7.000			-7.000	0	afgesloten/afgerond 2018
4.02 Diverse publieksactiviteiten en comm.	44.000		44.000		0	afgesloten/afgerond 2018
4.04 Restyling en revisie Voetstappenpad	14.500			-14.500	0	afgesloten/afgerond 2018
4.04 Aanpassen communicatie middelen	1.000			-1.000	0	afgesloten/afgerond 2018
1. Totaal Fonds Algemeen	66.500	0	44.000	-22.500	0	

2. Mutaties projecten gefinancierd uit het Rentefonds

Omschrijving bedragen in €	Stand per 1-1-2018	Geallo- ceerde Projecten 2018	Betaald GNR 2018	Vrijval geallo- ceerde middelen	Stand per 31-12-2018	stand van zaken uitvoering per ultimo 2018
2.02 Plaatsen/verv. diverse recreatiemeub.2015	1.500				1.500	wordt in 2019 financieel afgesloten realisatie 2018-2019
4.03 Educatief proj.schaapsk.Blarcummerheide *1	20.000				20.000	
2. Totaal Rentefonds	21.500	0	0	0	21.500	

3. Mutaties projecten gefinancierd met bijdragen Nationale Postcode Loterij

Omschrijving bedragen in €	Stand per 1-1-2018	Geallo- ceerde Projecten 2018	Betaald GNR 2018	Vrijval geallo- ceerde middelen	Stand per 31-12-2018	stand van zaken uitvoering per ultimo 2018
1.03 Inrichting toelopen NB Zwaluwenberg w/o *1	782.200		22.000		760.200	realisatie 2019-2021
1.03 Verb.Hoorneboeg - A27 verwerving 32 ha	160.000				160.000	realisatie 2019
1.03 Verb.Laarderhoogt - herinr.toelopen	354.000		5.000		354.000	realisatie 2020-2022
1.10 De Groene Schakel natuurontw.MB/AH	475.000		30.000		470.000	realisatie 2017-2020
1.40 Visie 2e schaapskooi	30.000		30.000		-	afgerond 2018
1.46 Natuurherstel Waterparel Zanderij Crailloo *1	15.000		15.000		-	afroning 2019
1.46 Natuurherstel Raaweggebied	60.000				60.000	realisatie 2015-2019
1.46 Sanering Volkstuinen	42.500				42.500	realisatie 2018-2019
1.46 Vervangen vlonder Zanderij Crailloo	135.000		135.000		-	afroning 2019
1.80 Aankoop enggronden Huizereng	13.500				13.500	afroning 2019-2020
1.80 Aankoop Landgoed Nieuw Cruysbergen	126.000				126.000	realisatie 2019
2.01 Recreatiezonering Landgoed Monnikenberg	29.000		7.500		21.500	afroning 2019
2.02 Vernieuwen uitkijkpunt Tafelberg	101.300	145.700			247.000	realisatie 2017-2020
2.02 Visie herinrichting/vernieuw. dagrecreatieterreinen	40.000		29.300	-10.700	-	afgesloten/afgerond 2018

Omschrijving bedragen in €	Stand per 1-1-2018	Geallo- ceerde Projecten 2018	Betaald GNR 2018	Vrijval geallo- ceerde middelen	Stand per 31-12-2018	stand van zaken uitvoering per ultimo 2018
2.02 Vervangen brug Spandenwoud	60.000	90.000	21.000		129.000	aifroning 2019
2.46 Natuurherstel onderzoek Dassenveld	8.000		5.000		3.000	aifroning 2019
3.50 Inventarisatie waarden gebieden	65.000		15.500		49.500	aifroning 2019
4.01 Plaatsen diverse infozuilen	40.750				40.750	realisatie 2014-2020
4.05 Infoschuur instandhouding voorzieningen	10.850		10.850	0	-	aferond 2018
4.10 Vrijwilligerswerk in het Groen	51.000		37.900	-13.100	-	afgesloten/aferond 2018
4.19 Studie en fondswerv.herbouw 't Laer	50.000		17.000		33.000	aifroning 2019
4.20 Natuur en Zorg onderzoek bewegen	10.000		10.000	0	-	aferond 2018
5.01 Oneindig Noord-Holland QR routes 3/4	29.000		2.000	-27.000	-	afgesloten/aferond 2018
5.50 Opstarten projectbureau 2017 e.v.	345.360	287.640	257.000		376.000	realisatie 2017-2020
5.50 Transitiebijdrage 2017/2018	212.800				212.800	realisatie 2018-2019
6.30 Sloop opstellen Monnikenberg	65.000				65.000	realisatie 2018-2019
3 Totaal NPL gelden	3.311.260	523.340	620.050	-50.800	3.163.750	

4. Mutaties projecten gefinancierd uit het fonds verwervingen

Omschrijving bedragen in €	Stand per 1-1-2018 €	Geallo- ceerde Projecten 2018	Betaald GNR 2018	Vrijval geallo- ceerde middelen	Stand per 31-12-2018	stand van zaken uitvoering per ultimo 2018
1.03 Verb.Hoorneboeg - A27 verwerving 32 ha	81.000				81.000	realisatie 2019
8.00 Garantie aankoop Monnikenberg	40.000				40.000	realisatie 2010-2019
8.00 Aankoop natuurgronden Monnikenberg	4.000				4.000	realisatie 2016-2019
4. Totaal Verwervingen	125.000	0	0	0	125.000	

5. Mutaties projecten gefinancierd uit bestemmingsfonds tastbare Natuurprojecten

Omschrijving bedragen in €	Stand per 1-1-2018 €	Geallo- ceerde Projecten 2018	Betaald GNR 2018	Vrijval geallo- ceerde middelen	Stand per 31-12-2018	stand van zaken uitvoering per ultimo 2018
5. Totaal Doelgiften	0	0	0	0	0	0

6. Mutaties projecten gefinancierd uit het Schapenfonds (v/h bestemmingsfonds Natuurbegrazing)

Omschrijving bedragen in €	Stand per 1-1-2018 €	Geallo- ceerde Projecten 2018	Betaald GNR 2018	Vrijval geallo- ceerde middelen	Stand per 31-12-2018	stand van zaken uitvoering per ultimo 2018
6. Totaal Natuurbegrazing	0	0	0	0	0	0

Format voor rapportage bezoldiging directie

Bezoldiging directie

De rechtspositie en daarmee de bezoldiging van de werknemers van de Stichting Goois Natuurreservaat is gebaseerd op de provinciale rechtspositieregeling. Het bestuur van de Stichting Goois Natuurreservaat heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2004. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning wordt de Collectieve Arbeidsvoorwaardenregeling Provincies, volgens het FUWA PROV systeem toegepast.

Naam	H.C. Heerschop
Functie	Directeur-rentmeester a.i.
Dienstverband	
Aard	inhuur
Uren	36 uur per week
Periode	1-1 t/m 31/12
Bezoldiging (in euro's)	Inhuur vergoeding ex btw o.b.v. tarief per uur
Jaarinkomen:	
Bruto loon/salaris	130.650
Totaal inkomen	<u>130.650</u>
Sv lasten (werkgeversdeel) vergoedingen/bijtellings pensioenlasten belaste vaststellingsuitkering	
	<u>0</u>
Totaal bezoldiging 2018	<u>130.650</u>
Totaal bezoldiging 2017	<u>130.693</u>

Overzicht van relevante nevenfuncties van de bestuursleden

Naam:	Functie:	Nevenfunctie(s):
Dhr. Mr. R.J.W.J. Meyer	Voorzitter	Geen relevante nevenfuncties.
Mw. Dr. A.K.E. Verster	Penningmeester	Geen relevante nevenfuncties
Dhr. Ing. P.E.J. Boelhouwer	Secretaris	Geen relevante nevenfuncties
Dhr. J.C. Geesink	Lid	Geen relevante nevenfuncties
Dhr. A. Zeeman	Lid	Geen relevante nevenfuncties
Mw. drs. C.W. Kos	Lid qq Dagelijks Bestuur	Directeur-rentmeester Stichting Goois Natuurreservaat